





03 – 03
Historie
Stichting NRG

04 – 08
Verslag van
de directie

31 – 33
Verslag van de
Raad van Toezicht

09 – 12
Financieel

34 – 93
Jaarstukken 2019

13 – 14
Verwachtingen voor 2020

16 – 18
Advancing Nuclear Medicine;
Medische isotopen

20 – 22
Ensuring Nuclear Performance;
Nucleaire Technologische Kennisbasis

24 – 26
Historisch radioactief afval

28 – 29
Corporate governance



S **Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (hierna: Stichting NRG; voorheen Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland (ECN)) is voortgekomen uit het in 1955 opgerichte Reactorcentrum Nederland (RCN), dat zich richtte op de vreedzame toepassing van kernenergie. Vanaf 1976 werden de activiteiten uitgebreid naar kennisonderzoek betreffende duurzame energietoepassingen en werd RCN hernoemd naar ECN. Alle nucleaire activiteiten zijn in 1998 ondergebracht in een dochteronderneming genaamd NRG v.o.f. (Nuclear Research and Consultancy Group; hierna: NRG), waardoor er een operationele scheiding ontstond tussen ECN Duurzame Energie (ECN Duurzaam) en NRG. De financiën van ECN Duurzaam en NRG bleven geconsolideerd op Stichting niveau.**

Stichting NRG onderscheidde tot 1 april 2018 de volgende drie hoofdactiviteiten:

1. Onderzoekscentrum voor de transitie naar een duurzame energiehuishouding (ECN Duurzaam).
2. Productie van medische isotopen en nucleair onderzoek (NRG).
3. Project: Afvoer van historisch radioactief afval. Op 1 april 2018 zijn de Duurzame activiteiten overgedragen aan TNO.

In 2020 is de naam van Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland gewijzigd in Stichting Nuclear Research and Consultancy Group.

Na de ontvlechting van de Duurzame activiteiten in 2018 is Stichting NRG zich vanaf 2019 volledig gaan focussen op haar missie: de continue innovatie en levering van medische isotopen. Deze missie wordt mogelijk gemaakt middels een sterke technologische kennisbasis die NRG onderhoudt met hoogwaardig nucleair onderzoek.

Daarnaast voert NRG het project uit inzake de afvoer van historisch radioactief afval. Ook heeft Stichting NRG een groepsmaatschappij ECN Wind Energy Facilities B.V. (EWEF) die voor 100% is meegenomen in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. EWEF heeft in 2019 de vervanging en uitbreiding van het windpark gerealiseerd. De verwachting is dat EWEF in 2020 zal worden verkocht, omdat het niet tot de kernactiviteiten van NRG behoort.

Nuclear for life

NRG gelooft in nuclear for life. NRG gaat voor continuïteit in de innovatie en levering van medische isotopen waarmee effectieve behandelingen worden ontwikkeld die zo min mogelijk schade of bijeffecten hebben voor patiënten. NRG produceert en innoveert vanuit haar nucleaire technologische kennisbasis op een veilige en betrouwbare wijze hoogwaardige nucleaire medische isotopen voor

het diagnosticeren, behandelen en genezen van ernstige ziekten. Dagelijks worden er wereldwijd 30.000 patiëntbehandelingen verricht met medische isotopen uit Petten. NRG heeft vestigingen in Petten en Arnhem.

Afvoer historisch radioactief afval

Het nucleaire afval geproduceerd door het voormalige Reactor Centrum Nederland (RCN) werd aanvankelijk opgeslagen in een permanente opslagfaciliteit in Petten. In 1984 besloot de Nederlandse overheid dat al het in Nederland geproduceerde radioactieve afval door één organisatie, de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA), verzameld en opgeslagen moest worden. En na verhuizing van de COVRA naar Zeeland werd besloten dat al het radioactieve afval (nieuw en opgeslagen) moest worden afgevoerd naar COVRA. Dit gold ook voor het historische afval dat toen in Petten lag opgeslagen. In 2012 heeft NRG installaties gebouwd en een proces ingericht om het historisch radioactief afval te sorteren, te karakteriseren en om te pakken zodat het daarna afgevoerd kan worden naar de COVRA. Dit is nodig omdat vanuit kostenbeheersing gescheiden moet worden naar hoog, middel en laag radioactief afval. Daarnaast gaat de overdracht aan COVRA tegen finale kwijting, wat heeft geleid tot aanscherping van karakteriseringseisen.



04 — 08

Verslag van de directie

Bepaling strategische koers

H

Het jaar 2019 stond in het teken van de nadere bepaling van onze strategische koers. Dit heeft geleid tot een verdere focus op het gebied van medische isotopen waarbij de innovatie en productie ervan wordt ondersteund door onze nucleaire technologische kennisbasis. Verder stond het jaar in het teken van het verbeteren van onze leveringsbetrouwbaarheid en de uitvoering van het radioactief afval project. In dit verslag wordt in separate hoofdstukken ingegaan op de Medische isotopen, onze Nucleaire technologische kennisbasis en op het Radioactief afval project.

De juridische structuur van Stichting NRG is ongewijzigd gebleven in 2019. Feitelijk functioneert de Stichting als een 'holding'.

Ontwikkeling strategie NRG

De wereld verandert, de markten van NRG veranderen. In 2017 is NRG begonnen zich sterk te concentreren op de levering van medische isotopen, en daar ook een faire prijs voor te krijgen. Dat is in 2018 en 2019 gecontinueerd. NRG ziet een sterke groei voor nucleaire medische



behandelingen, met name voor gepersonaliseerde en gerichte kankertherapie. Daarom is het NRG haar strategie om de volgende generatie nucleaire medicijnen te ontwikkelen. NRG doet dit door haar bestaande operatie te consolideren middels samenwerking met haar afnemers, door haar R&D infrastructuur en faciliteiten verder uit te bouwen, en door de vervanging van de reactor te ondersteunen. In 2019 heeft NRG haar strategie verder uitgewerkt waarna zij in 2020 overgaat tot de verdere implementatie daarvan.

De strategie focust zich daarom op twee proposities:

Advancing Nuclear Medicine

Deze propositie richt zich op het vergroten van onze positie in een dynamische groeiemarkt door o.a. het FIELD-LAB te ontwikkelen tot een broedplaats voor radiofarmaca, door onze positie in molybdeen te waarborgen, door de mogelijkheid van jodium en radio-embolisatie te benutten en door het gebruik van lutetium te stimuleren. Met deze propositie realiseert NRG haar missie en worden dagelijks 30.000 patiënten geholpen met nucleaire medicijnen (molybdeen) waarvoor NRG de grondstoffen vervaardigt. Meer over deze propositie is terug te vinden in het hoofdstuk 'Advancing Nuclear Medicine; Medische Isotopen'.

Ensuring Nuclear Performance

Deze propositie richt zich het consolideren van bestaande activiteiten en het uitbreiden door de nieuwe generatie reactoren te ondersteunen, door materiaal en brandstof onderzoek te doen en door maatregelen te implementeren om de levensduur van bestaande nucleaire activiteiten op veilige wijze te verlengen. We voeren daarnaast certificeringen en performance optimalisatie uit, definiëren veiligheidsprotocollen, verrichten metingen en compliance, implementeren slimme software toepassingen, ondersteunen ontmanteling, decontaminatie, afvalmanagement en medische veiligheid. Vanuit deze propositie wordt de nucleair technologische kennisbasis op een hoogwaardig niveau gehouden. Meer over deze propositie is terug te vinden in het hoofdstuk 'Ensuring Nuclear Performance; Nucleaire Technologische Kennisbasis'

De verbinding tussen de twee proposities is nuclear for life. Als ontwikkelaar van nucleaire oplossingen, willen we binnen NRG ontdekken hoe we positief kunnen bijdragen aan het leven van mensen. We geven om de gezondheid en het welzijn van mensen over de hele wereld. We zijn er trots op om onze kennis, creativiteit en infrastructuur te kunnen benutten om slimme, veilige antwoorden te vinden op het gebied van nucleaire medicijnen en de performance van brede

nucleaire toepassingen. We zijn een wereldwijde leider in nucleaire oplossingen.

Ontwikkelingen NRG en PALLAS

NRG heeft zich sinds 2012 ontwikkeld tot marktleider op het gebied van ontwikkeling en productie van medische isotopen. In Europese ziekenhuizen is 70% van de isotopen die gebruikt worden voor diagnoses afkomstig uit Petten. Wereldwijd ligt dit percentage op 30%. Daarnaast heeft NRG zich gericht op de sterk groeiende behoefte aan therapeutische isotopen. Verder is de vraag naar nucleair onderzoek recentelijk toegenomen nu de klimaatdoelen vragen om CO₂-vrije energieproductie. In 2012 besloten Kabinet en de Provincie Noord-Holland dat de Hoge Flux Reactor in Petten vervangen moest worden om de leveringszekerheid van medische isotopen en het voortbestaan van nucleair onderzoek te garanderen. De ontwikkeling van de nieuwe reactor werd ondergebracht in een nieuwe entiteit, Stichting Voorbereiding Pallas-reactor. PALLAS heeft sinds 2012 ook flinke stappen gezet: samen met het Nederlands/Argentijnse bouwconsortium ICHOS heeft de stichting gewerkt aan het ontwerp van de reactor en worden er gesprekken met geïnteresseerde investeerders gevoerd. In maart 2020 gaf de Raad van State groen licht voor het bestemmingsplan. De eerstvolgende belangrijke



mijlpalen zijn het zekerstellen van de financiering van de PALLAS-reactor en het verkrijgen van de benodigde vergunningen. Indien deze met succes worden behaald kan begonnen worden met de bouw van de nieuwe PALLAS reactor. Stichting NRG en Stichting Voorbereiding Pallas-reactor (PALLAS) hebben in april 2020 een belangrijke stap in de verdere samenwerking gezet. Sinds april 2020 vormen de raden van toezicht van beide organisaties een personele unie. Hiermee krijgen de ontwikkeling van medische isotopen in Petten en de realisatie van de nieuwe reactor een stevige impuls. Daarnaast is in beide Stichtingen Bertholt Leeftink als nieuwe CEO benoemd. De verwachting is dat in mei ook op de directieniveau een personele unie wordt gerealiseerd waarna de directies van beide organisaties zullen worden gevormd door de nieuwe CEO en de leden van de huidige directie van NRG, Huub Cuijpers (CEO) en Maik Smit (CFO), en de leden van de directie van PALLAS, Hermen van der Lugt (CEO) en Nico van Ginkel (CFO). Per 1 april 2020 is voormalig minister van Financiën, de heer Gerrit Zalm de nieuwe voorzitter van de raden van toezicht. Er blijven twee organisaties bestaan.

Ontwikkelingen bij NRG

Sinds NRG op 1 april 2018 een verzelfstandigde organisatie is heeft NRG haar volledige focus op

haar nucleaire activiteiten en is NRG in staat zich steeds meer te ontwikkelen naar een klantgerichte organisatie. De medewerkers in de organisatie krijgen steeds meer oog voor de wensen van de klant en onderkennen veel vaker dan voorheen dat achter elk klantenverzoek uiteindelijk een patiënt zit die geholpen kan worden. In de uitvoering van NRG's missie op het gebied van nucleaire medicijnen is verder duidelijker geworden dat haar nucleaire technologische kennisbasis en het onderhouden daarvan door onder meer externe opdrachten essentieel is. Daarbij is in 2019 ook de Centrale Werkplaats een zeer herkenbaar organisatorisch onderdeel van NRG geworden. Om klaar te zijn voor de start van Pallas waarmee de commerciële activiteiten van NRG kunnen worden voortgezet moet er nog veel werk geschieden om ook onze klanten te vragen een faire prijs te betalen voor de diensten die NRG levert. NRG is op de goede weg!

Ontwikkelingen op de locatie in Petten

Het jaar 2019 is het eerste volledige jaar waarin de ECN Duurzame Energie activiteiten geen onderdeel meer zijn van Stichting NRG. Na de overdracht van de Duurzame activiteiten aan TNO op 1 april 2018 is TNO de door de Duurzame activiteiten gebruikte gebouwen gaan huren van Stichting NRG. De nieuwe TNO-activiteiten zijn daarmee goede 'buren' gebleven met de

verzelfstandigde NRG-activiteiten. Dit heeft te maken met de gedeelde locatie en infrastructuur in de Pettemerduinen. Gemeente Schagen, Provincie Noord-Holland, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, bedrijven en onderzoeksinstellingen werken aan de ontwikkeling van een Energy & Health Campus met NRG, TNO en JRC als reeds gevestigde bedrijven. Het doel is een levendige campus te ontwikkelen met een grote aantrekkingskracht op toptalent op het gebied van duurzame energiesystemen en medische isotopen, en op het bredere publiek. Met de transformatie van een gesloten terrein naar een open innovatieve campus, kan gezamenlijk nog beter worden gewerkt aan doorbraken in duurzame energiehuishouding en gezondheidszorg.

(Nucleaire) Veiligheid

2019 was voor NRG op nucleaire veiligheids- en stralingsbeschermingsgebied succesvol. De reactor heeft bovendien op een aantal korte verstoringen na zeer stabiel geopereerd. Met betrekking tot de veiligheid valt er te vermelden dat er gedurende een aantal reactorcycli een verhoogd gehalte radioactief Xenon (een splijttingsproduct) in het koelwater is geconstateerd, hetgeen na het wisselen van



splijtstofelementen in het vierde kwartaal weer verdween. Deze afwijking heeft geen consequenties voor de nucleaire veiligheid en de stralingsbelasting voor medewerkers en milieu gehad en is, ook naar inzichten van het bevoegd gezag, naar tevredenheid afgehandeld. De in 2018 geconstateerde gemiddelde toename van stralingsbelasting van medewerkers in relatie tot toegenomen productievolumes heeft NRG in 2019 weten om te buigen door gestructureerd te werken aan dosisbeperking. Om veiligheid en betrouwbaarheid verder te verhogen is in 2019 onder meer een nieuwe halkraan geïmplementeerd. Deze is succesvol en zonder noemenswaardige afwijkingen met indrukwekkende precisie en deskundigheid geïnstalleerd.

Met betrekking tot de laboratoria kan worden opgemerkt, dat zowel de lokale stralingsbeschermingsorganisatie, als de kritische functionaliteiten op het gebied van nucleaire veiligheid zijn uitgebreid met het oog op langere termijn opvolging. Ook de omvang van de operationele organisatie in de laboratoria en bemensing van het radioactieve waste management project is aanmerkelijk toegenomen, om de groeiende productievolumes veilig te kunnen blijven realiseren en het historisch afval veilig en tijdig af te voeren. Het RWMP project verloopt na jaren volgens planning. Met als

resultaat dat ongeveer de helft van de 1700 vaten historisch afval is gesorteerd en een derde is daarbij inmiddels ook afgevoerd.

Het blijft voor NRG een uitdaging om naast deze marktgroei tal van verbeter- en vernieuwingsprojecten te kunnen blijven bedienen en daarnaast voldoende gekwalificeerde mensen te vinden en te behouden om dit werk te verzetten. Initiatieven zoals Pallas ondersteunen, een nieuw laboratorium realiseren en ontwikkelen van nieuwe medische isotopen zijn voorbeelden van belangrijke, nodige, uitdagende en arbeidsintensieve trajecten welke grote investeringen vereisen op het gebied van personeel, middelen, veiligheid en beveiliging. De focus op de kerntaken van NRG stelt hoge eisen aan haar medewerkers en vooral aan hun onderlinge samenwerking. Het veilig en betrouwbaar produceren van medische isotopen, het ontwikkelen van nieuwe toepassingen, het werken aan veilige nucleaire technologie, realisatie van het RWMP en zorgen voor een robuuste financiële situatie teneinde aan verplichtingen te kunnen blijven voldoen, vergt een hoge mate van professionaliteit. Afgelopen jaar is dan ook het overgrote deel van de gehele bezetting getraind als Nuclear Professional, een intern programma dat zich richt op individueel leiderschap en gedrag dat hoort bij hoog betrouwbare organisaties waarbinnen mensen kritisch op zichzelf en hun

omgeving zijn teneinde fouten en inefficiënties te voorkomen. Dit programma is ook buiten NRG opgemerkt en is inmiddels tevens verzorgd en geadopteerd door Pallas en de ANVS. Daarnaast is de ISCA (independent safety culture assessment) follow up missie van de IAEA met een zeer positief beeld afgesloten. De meeste constatering van de ISCA van 3 jaar geleden zijn naar tevredenheid afgehandeld, hetgeen ook geldt voor de meeste bevindingen van de INSARR missie (independent nuclear safety assessment for research reactors), welke in dezelfde periode in 2019 in opdracht van de ANVS werd uitgevoerd. NRG heeft tevens met de IAEA begin 2019 een safety leadership en – culture workshop georganiseerd van 2 dagen, waarbij ook EPZ Borssele en de ANVS zijn uitgenodigd, hetgeen als een groot succes werd ervaren. Het verscherpt toezicht bij NRG door de ANVS, dat sinds 2012 van kracht was, is in het najaar van 2019 opgeheven op basis van de huidige veiligheidssituatie en inspectieresultaten. Dit samengenomen met de goede auditresultaten ten aanzien van de certificatie ISO 9001:2015, een gemoderniseerde bedrijfsnoodorganisatie (quick response team), een hernieuwde samenwerkingsovereenkomst hierover met de veiligheidsregio en een uitgebreide oefenverdieping van de bedrijfsnoodorganisatie (samen met de ANVS en EPZ) op mentale weerbaarheid, maakt dat NRG weer een aantal grote verbeterstappen heeft gezet.



De learnings uit 2019, zoals uitdagingen op het gebied van interne meldingsbereidheid, afhandeling tempo van verbetervoorstellen, reduceren van bureaucratische processen, zullen in het kader van 'The way forward', het strategie implementatie programma zoals in de tweede helft van 2019 gedefinieerd, en de daarbij horende leiderschap- en gedragskenmerken, jaarplannen en een safety en security culture self assessment verder worden aangepakt.

(Nucleaire) Veiligheid / beveiliging en Toezicht

Veiligheid en beveiliging zijn een absolute randvoorwaarden voor NRG als nucleair bedrijf. Er moet altijd kunnen worden aangetoond dat zowel nu als in de toekomst robuust, voorspelbaar en betrouwbaar wordt geopereerd volgens de geldende wet- en regelgeving. De bedrijfsactiviteiten van NRG dienen zo te zijn ingericht dat te allen tijde wordt voorkomen dat er schade aan mens en milieu ontstaat als gevolg van de activiteiten. NRG kent diverse gelaagde interne - en externe toezichts/certificeringsprocessen op alle voor nucleaire veiligheid, stralingsbescherming, arbeidsveiligheid, beveiliging/safeguards, milieuzorg en kwaliteit van belang zijnde processen. Dit is vastgelegd in het integrale kwaliteitsmanagementsysteem. Dit bestaat onder andere

uit peer review processen vanuit andere nucleaire organisaties en experts, periodieke audits door Lloyds, maar ook uit een intern auditschema op verschillende niveaus. Daarnaast is NRG in het kader van de aan haar vergunde activiteiten in de KEW-vergunningen een onder toezicht staande organisatie bij de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS). Zij houdt toezicht op alle aspecten die voortvloeien uit de Kernenergie-wetgeving, waarvoor zij in de meeste gevallen met overige overheidsdiensten samenwerken, zoals bijvoorbeeld de inspectie SZW. Het Internationaal Atoomagentschap IAEA doet ook regelmatig beoordelingen m.b.t. nucleaire veiligheid, beveiliging en safeguards bij NRG en toetst daarnaast tevens of de ANVS voldoet aan de voor haar van toepassing zijnde internationale richtlijnen.

Controleverklaring bij de jaarrekening

Het uitgebreide onderzoek in opdracht van de overheid heeft in 2018 aangetoond dat de kosten voor het afvoeren van het historisch radioactief afval naar verwachting fors hoger uitvallen dan in het verleden aangenomen. Het onderzoek heeft ook aangetoond dat het proces nog met onzekerheden omgeven is. Deze inherente onzekerheid is voor de accountant reden om in haar controleverklaring een oordeelonthouding op te nemen,

dit is conform voorgaand jaar. De accountant geeft aan dat niet is vast te stellen of de opgenomen voorziening de beste schatting is voor de verplichting. Deze oordeelonthouding volgt uit het onderwerp voorziening radioactief afval, en er wordt benadrukt dat dit niet impliceert dat er afwijkingen van materieel belang zijn geconstateerd. Zowel de directie als de accountant vinden dat de huidige kostenraming als voorziening op de balans dient te worden verantwoord.

De directie



09 — 12

Verslag van de directie

Financieel

G

Geconsolideerd zijn de opbrengsten en bedrijfslasten lager dan vorig jaar als gevolg van de per 1 april 2018 aan TNO overgedragen duurzame activiteiten. In de vergelijkende cijfers van 2018 zijn de cijfers van die duurzame activiteiten dus nog voor één kwartaal opgenomen. Het geconsolideerd bedrijfsresultaat bedraagt -/- € 2 mln (2018 : +/- € 13 mln). In de cijfers 2019 zijn de belangrijkste bijzondere posten de dotatie aan de voorziening RWMP (historische deel) van € 4,3 mln en een bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa van € 5,5 mln. In de cijfers 2018 is de belangrijkste bijzondere post het resultaat van de verkoop van de duurzame activiteiten en verkoop dosimetrie activiteiten, tezamen bedroeg de opbrengst daarvan € 12,3 mln. Het gemiddeld aantal FTE in eigen dienst is gedaald van 585 in 2018 naar 553 in 2019. De daling wordt veroorzaakt omdat in 2018 de FTE's van de duurzame energieactiviteiten nog één kwartaal onderdeel zijn geweest van dit gemiddelde.



Het geconsolideerde bedrijfsresultaat van Stichting NRG kan als volgt worden opgedeeld:

- Het enkelvoudig resultaat van Stichting NRG. Dit resultaat bestaat vanaf 2019 uit het resultaat dat voortvloeit uit
 - verhuuractiviteiten van gebouwen aan NRG en TNO
 - facilitaire dienstverleningen aan NRG, TNO en een beperkt aantal overige bedrijven
 - dotaties aan de voorziening RWMP en de RWMP inflatiecorrectie.
- Het resultaat van NRG v.o.f. (NRG). Dit resultaat bestaat uit het resultaat dat voortvloeit uit alle nucleaire activiteiten die binnen NRG plaatsvinden. Daarnaast wordt een deel van de jaarlijkse RWMP inflatiecorrectie in NRG verantwoord.
- Het geconsolideerde resultaat van EWEF B.V. (EWEF). EWEF heeft een dochteronderneming EWEF CV waarvan EWEF beherend venoot is en er daarnaast 24 stille vennoten zijn. Vanaf 2019 wordt het resultaat dat toekomt aan de stille vennoten als aandeel derden verantwoord.

Het enkelvoudig bedrijfsresultaat van Stichting NRG bedraagt +/- € 7,6 mln en is inclusief dotatie voorziening voor het historisch radioactief afval en de RWMP inflatiecorrectie. Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat +/- € 0,2 mln.

Het gemiddeld aantal FTE in dienst in 2019 bedroeg 0 (2018: 93)

Het bedrijfsresultaat van NRG V.o.f. bedraagt € 2,8 mln en is inclusief de RWMP inflatiecorrectie en een bijzondere waardevermindering materiële vaste activa (het Jodium-project). Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat € 9,4 mln (2018: € 6,4 mln). NRG V.o.f. heeft daarmee bijna haar gebudgetteerde groei in resultaat behaald. Dit is met name gerealiseerd met 261 productiedagen in 2019 (261 safe full power days (2018: 253)). De omzet van NRG is ruim € 11 mln gestegen tot een bedrag van € 115 mln. Het gemiddeld aantal FTE in dienst is gestegen van 492 in 2018 naar 553 in 2019.

De groepsmaatschappij EWEF heeft in 2019 een bedrijfsresultaat van Euro € 2,4 mln inclusief aandeel derden van € 1,4 mln gerealiseerd. Het bedrijfsresultaat exclusief aandeel derden bedraagt € 1,0 mln Dit is € 0,4 mln hoger dan 2018. EWEF B.V. heeft in de zomer van 2019 acht nieuwe windturbines in bedrijf genomen. De verwachting is dat EWEF B.V. in 2020 zal worden verkocht.

Op de volgende bladzijde is een overzicht van het resultaat opgenomen. In 'rood' is het regulier bedrijfsresultaat NRG V.o.f. opgenomen.

**Samenstelling geconsolideerd resultaat**

(in miljoenen euro's)

Bedrijfsresultaat	2019	2018
Stichting NRG	-7,6	-5,5
NRG Vof	2,8	5,2
EWEF	2,5	0,6
Totaal excl. incidentele opbrengsten	-2,3	0,3
Incidentele opbrengsten	-	12,3
Bedrijfsresultaat jaarrekening	-2,3	12,6
Financiële baten en lasten		
ECN/NRG	-3,1	-2,4
EWEF	-0,8	0
	-3,9	-2,4
Resultaat voor belastingen	-6,2	10,2
Analyse resultaat Stichting NRG		
Historisch afval:		
Inflatiecorrectie voorziening	-4,1	-4,1
Extra dotatie voorziening	-4,3	-1,3
Doorberekening NRG Vof	1,1	1,2
	-7,3	-4,2
Overige resultaten	-0,3	-1,3
Bedrijfsresultaat Stichting NRG	-7,6	-5,5
Analyse resultaat NRG Vof		
Bijzondere afwaardering materiële vaste activa	-5,5	0
Doorberekening inflatiecorrectie historisch afval	-1,1	-1,2
Regulier bedrijfsresultaat	9,4	6,4
Bedrijfsresultaat NRG Vof	2,8	5,2

Balanstotaal

Het balanstotaal is gestegen van € 380 mln naar een totaal van circa € 392 mln ten opzichte van vorig jaar. De stijging wordt met name veroorzaakt door de investeringen in materiële vaste activa van NRG en de uitbreiding van het windpark van EWEF. EWEF heeft die uitbreiding gefinancierd met een langlopende banklening. Het eigen vermogen bedraagt € 21 mln negatief waarmee de solvabiliteit negatief is. De liquide middelen positie bedraagt € 229 mln, eind 2018 bedroeg deze positie € 248 mln.

Continuïteit

Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2019 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Het uitgangspunt van continuïteit is met name gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen voor de verschillende uitdagingen van NRG. Mede daartoe is in 2016 een financieel arrangement door de Overheid verstrekt, zijn de Duurzame Energieactiviteiten in 2018 ontvlochten uit de Stichting en heeft de overheid in 2018 een bedrag van € 117 mln beschikbaar gesteld ten behoeve van het historisch radioactief afval.



Voor de impact van de Corona crisis verwijzen wij naar hoofdstuk 'Verwachtingen voor 2020'.

Risico's en onzekerheden

Stichting NRG onderkent meerdere risico's. De risico's worden periodiek geïnventariseerd en geëvalueerd en waar mogelijk worden maatregelen genomen. In zijn algemeenheid wordt voor zover mogelijk, risicomijdend gehandeld. NRG werkt aan de verdere vormgeving van een integraal risicomangement proces. In de onderstaande drie paragrafen worden de drie belangrijkste risico's benoemd.

Historisch radio actief afval

Stichting NRG heeft verplichtingen inzake de afvoer en de opslag van het (historisch) radioactief afval en de ontmanteling van de nucleaire gebouwen en installaties (exclusief de Hoge Flux reactor). Deze verplichtingen houden een zeer hoog risico voor de vermogens- en liquiditeitspositie van Stichting NRG in. Nieuwe inzichten en onvoorziene omstandigheden kunnen in dit dossier leiden tot aanzienlijke hogere uitgaven. De onzekerheid is nader toegelicht in de toelichting op de voorziening radioactief afval. Stichting NRG voert een actief beleid om het risico zoveel als mogelijk te mitigeren.

Veiligheid en Vergunningen

Om haar nucleaire activiteiten te kunnen uitvoeren beschikt NRG over de noodzakelijke vergunningen. Overschrijding van vergunningsvoorschriften kan leiden tot intrekking van deze vergunningen en het ontstaan van risicovolle situaties voor mens en milieu. Om dit te voorkomen beschikt NRG over competente medewerkers, een adequaat management-systeem en een veiligheidscultuur waarin continu verbeteren centraal staat. Ten aanzien van de hoogte van het eigen vermogen zijn tot op heden geen signalen ontvangen van de toezicht-houdende instantie ANVS dat zij voornemens is maatregelen te nemen. NRG draagt zorg voor de informatievoorziening aan ANVS onder meer tijdens het periodiek overleg dat zij met ANVS heeft. De directie neemt, in het kader van haar periodieke overleg met de toezichthouder, alle mogelijke mitigerende maatregelen.

Beschikbaarheid nucleaire installaties

De voornaamste risico's voor de bedrijfsvoering bevinden zich op het gebied van betrouwbaarheid van de installaties alsmede een organisatie die op een veilige, betrouwbare en financieel robuuste wijze alle activiteiten kan continueren. Daartoe wordt het in 2013 geïntroduceerde zogenoemde herstelplan uitgevoerd. In 2019 is met de uitvoering van dit herstelplan een bedrag

geïnvesteerd van ruim € 15 miljoen in optimalisatie, veiligheid en beveiliging van de nucleaire infrastructuur van NRG. Hiermee tracht Stichting NRG/ NRG het risico zoveel als mogelijk te mitigeren.

Lange termijn perspectief - PALLAS

Voor het continueren van de huidige missie van NRG over de langere termijn is de vervanging van de HFR door de PALLAS-reactor gewenst. De onzekerheid over het slagen van dit project alsmede de te maken keuzes over de wijze waarop de activiteiten van NRG en PALLAS op termijn zullen worden voortgezet vormen een risico voor NRG. Ter mitigatie van dit risico zijn inmiddels belangrijkste stappen gemaakt waaronder de invoering van een Personele Unie.

Commercieel

NRG zet in op een verdere ontwikkeling van therapeutische isotopen en een daaraan gekoppelde groei van omzet in de komende jaren. NRG is daarbij afhankelijk van de verdere marktontwikkelingen waaronder prijsontwikkelingen en ontwikkelingen van alternatieve producten. NRG tracht haar positie te verstevigen met onder meer het sluiten van partnerships. Marktontwikkelingen worden intensief gevolgd.



13 — 14

Verslag van de directie

Verwachtingen voor 2020

N

Na de in april 2020 geïmplementeerde personele unie tussen NRG en PALLAS zal in 2020 gewerkt worden aan een gezamenlijk gedragen propositie voor investeerders. Doel is de financiering van de beoogde nieuwe PALLAS reactor (die de huidige Hoge Flux Reactor moet gaan vervangen). Met het realiseren van de PALLAS reactor kan de missie van NRG en daarmee de leveringszekerheid van medische isotopen worden voortgezet.

Gedurende dit traject zal NRG zich richten op de verdere implementatie van haar strategie. Deze activiteiten zullen worden uitgevoerd in een omgeving waarbinnen de prioriteit van veiligheid en beveiliging voorwaardelijk zijn. De nucleaire activiteiten zullen zich voornamelijk concentreren op de ontwikkeling en productie van medische



isotopen. De activiteiten gericht op nucleaire technologie dragen daar inhoudelijk en financieel toe bij. Ten behoeve van de langere termijn zullen initiatieven worden ontplooid gericht op de verdere ontwikkeling van medische isotopen voor therapie. In dat kader wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van het Field-Lab.

De activiteiten rond het historisch radioactief afval zullen in 2020 verder worden voortgezet waarbij de samenwerking met COVRA verder zal worden geïntensiveerd. NRG blijft in nauw contact met de Nederlandse overheid inzake de voortgang van het historisch radioactief afval project.

Voor de nucleaire activiteiten wordt in 2020 een positief financieel resultaat verwacht. Voorwaarde hiervoor is met name het volledig beschikbaar zijn van de nucleaire installaties. De personele bezetting uitgedrukt in FTE in dienst wordt voor 2020 ingeschat op ruim 600 FTE.

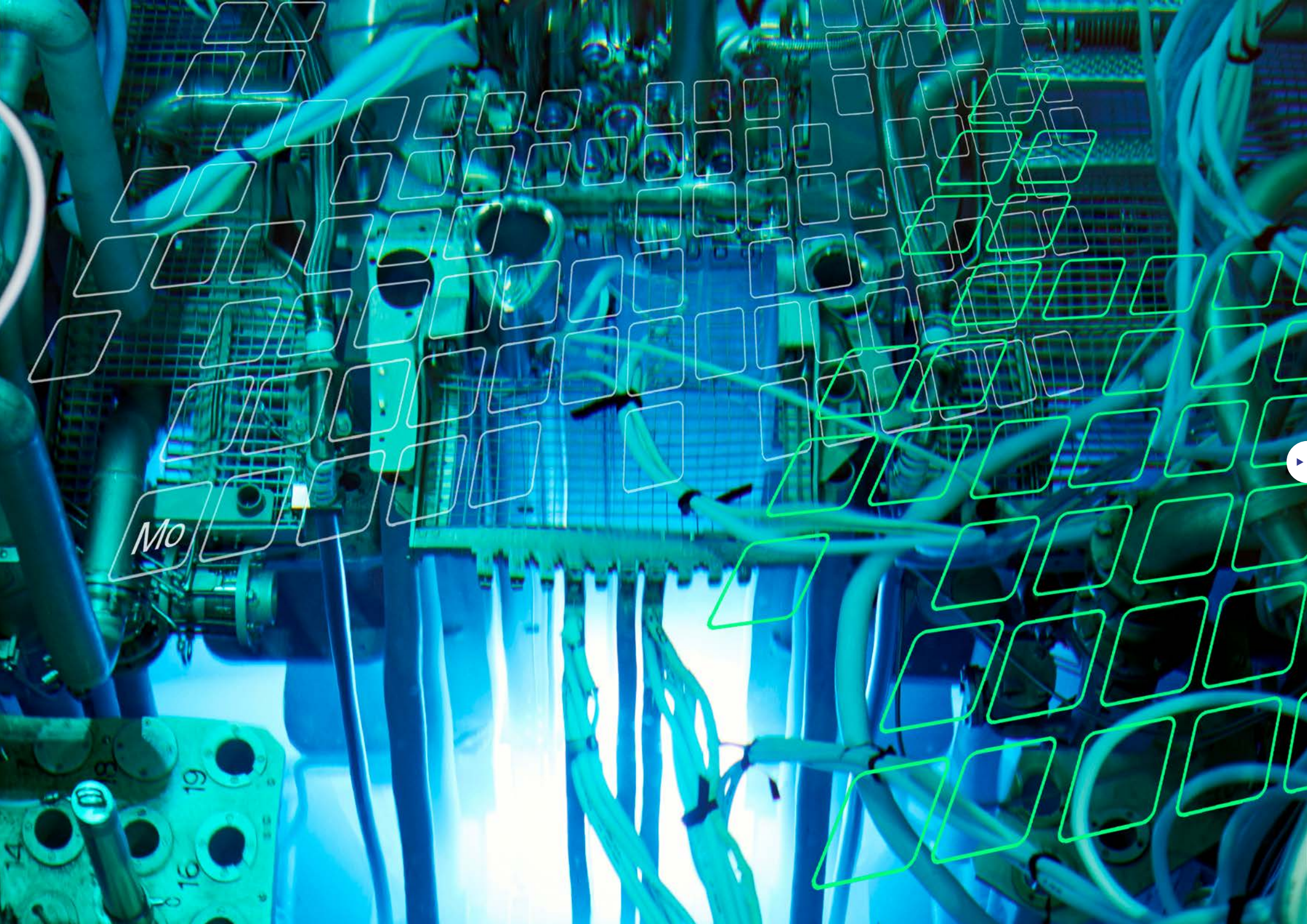
Stichting NRG (geconsolideerd) verwacht voor 2020 een bedrag van circa € 18 miljoen te gaan investeren. Deze investering betreft voornamelijk de nucleaire infrastructuur.

Ondanks de negatieve solvabiliteit is de liquiditeit vooralsnog voldoende. Ook voor de komende jaren is de liquiditeit zeker gesteld als gevolg van de in 2014 en 2016 verkregen leningen van de Minister van Economische Zaken en de in 2018 toegezegde € 117 miljoen voor het historisch radioactief afval. Mede met het realiseren van het herstelplan verwacht Stichting NRG de solvabiliteit de komende jaren te verbeteren en het eigen vermogen weer terug te kunnen brengen naar een positief niveau.

Corona virus

Stichting NRG ervaart in boekjaar 2020 de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus. Hoewel de activiteiten vooralsnog veilig en betrouwbaar kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financiële nadelen gaat ondervinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziekteverzuim van het NRG personeel. Om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te kunnen blijven vervullen, wordt de focus op veiligheid en het primaire proces gelegd en worden overige projecten waar mogelijk vertraagd. Daarnaast worden kosten bespaard, wordt waar mogelijk

gebruik gemaakt van het door de overheid geboden noodpakket en wordt nauw contact gehouden met het Ministerie van Economische Zaken. De verwachting is dat Stichting NRG haar kernactiviteiten kan blijven voortzetten.



Mo

19

16



16 — 18

Verlag van de directie

Advancing Nuclear Medicine; Medische isotopen

N

NRG heeft in het verslagjaar verder invulling gegeven aan de strategie voor de ontwikkeling en productie van medische isotopen. Uit alles blijkt dat dit een groeimarkt is en daarnaast is de maatschappelijke relevantie van deze activiteit bijzonder groot. Iedere dag zijn ruim 30.000 patiënten afhankelijk van een behandeling met nucleaire medicijnen (molybdeen) waarvoor de grondstoffen door NRG zijn vervaardigd. NRG bedient inmiddels een derde van deze wereldmarkt. Met de toenemende welvaart in grotere delen van de wereld, groeit ook de vraag naar nucleaire geneeskunde, oftewel de therapeutische isotopen. Deze markt staat aan het begin van een verwachte grote groei. NRG positioneert zich in deze markt door langetermijncontracten te sluiten voor o.a. lutetium en de verdere realisatie van het FIELD-LAB.



Langetermijncontracten voor levering Molybdeen

NRG heeft in 2019 het nieuw afgesloten contract (gesloten eind 2018) met Curium voor het eerste jaar succesvol uitgevoerd. De grootste verandering in dit contract t.o.v. vorig contract is dat het contract gebaseerd is op een te leveren prestatie. In 2019 is NRG erin geslaagd om binnen de afgesproken bandbreedte de dienst te leveren. Echter was er veel effort voor nodig om dit te realiseren en hebben NRG en Curium nadere operationele afspraken gemaakt om het contractmanagement verder te implementeren en professionaliseren. Hierdoor is een goede basis gelegd voor de uitvoering van het contract in de aankomende jaren.

Langetermijncontracten voor levering lutetium

NRG heeft in 2019 met verschillende marktpartijen langjarige contracten gesloten voor het bestralen van lutetium. Dit betreft zowel de levering van lutetium carrier added als lutetium non carrier added. Met deze langjarige contracten weet NRG een belangrijke positie in te nemen in de wereldmarkt en is zij verantwoordelijk voor een marktaandeel van 40-50%. Daarnaast is NRG met deze contracten goed voorgesorteerd op de verwachte marktgroei in dit segment.

Eerste patiënt geholpen met holmium

In 2019 vond een eerste klinische patiënten procedure plaats met radioactieve holmium-166 microbolletjes (QuiremScout®) die geactiveerd werden in de HFR van NRG. QuiremScout® is een innovatief product voor het screenen van leverkankerpatiënten voordat ze met QuiremSpheres® worden behandeld. NRG en Quirem zijn een samenwerking aangegaan en verwachten vanaf 2020 ook QuiremSpheres® aan de markt te kunnen leveren.

Meerjarig contract met IRE

In 2019 is een meerjarig contract met IRE overeengekomen waarmee de samenwerking in de productie van molybdeen wordt voortgezet. In aanvulling op het gesloten contract met Curium (2018) wordt hiermee langjarig invulling gegeven aan de levering van molybdeen en het bestendigen van de keten.

Project Field-lab officieel gestart

Het FIELD-LAB is begin 2019 officieel gestart nadat de subsidiebeschikking (Kansen voor West) in december 2018 is ontvangen. Het FIELD-LAB is een samenwerkingsverband tussen academische medische centra, instituten en bedrijfsleven om nieuwe nucleaire geneesmiddelen versneld te

kunnen ontwikkelen. Om dit te realiseren zijn in 2019 o.a. een professionele projectorganisatie ingericht, user requirements opgesteld voor de te realiseren infrastructuur, concept ontwerpen gemaakt voor de inrichting en het gebouw en verschillende aanbestedingen gestart voor de levering van de nucleaire infrastructuur. Met het FIELD-LAB geeft NRG invulling aan de uitgewerkte strategie van NRG om op te schuiven in de waardeketen. Aan het eind van het project is het FIELD-LAB gerealiseerd met bijbehorende infrastructuur, meerdere nieuwe bestralingsroutes en (GMP-) verwerkingsprocessen. De ontwikkel- en productiecapaciteit van de nieuwe infrastructuur is toereikend voor de micro-productie van onderzoeksmateriaal voor verschillende nieuwe innovatieprojecten. Het onderzoeksmateriaal bestaat uit een uitgangspunt (radiochemical) of uit een nieuw geneesmiddel voor onderzoek (investigational medicinal product (IMP), een radiopharmaceutical voor klinisch onderzoek), afhankelijk van de fase waarin het innovatieproject zich bevindt.

Jodium 125

NRG heeft in samenwerking met McMaster University (Canada) de afgelopen jaren gewerkt aan het opzetten van een stabiele supply chain voor de levering van Jodium. Dit project zal in



2020 - na enige vertraging - worden opgeleverd. NRG zal in 2020 vloeibaar Jodium leveren in capsules wat door McMaster University verder zal worden verwerkt in radioactieve naaldjes. NRG en McMaster onderzoeken de mogelijkheid om de verwerking van het vloeibaar Jodium ook in Petten te realiseren. Hierdoor zullen er twee locaties ontstaan die de wereld kunnen voorzien van het eindproduct. Mede als gevolg van de vertraging van het project is de omzetverwachting naar beneden bijgesteld en is als gevolg daarvan een bijzondere waardevermindering op de geactiveerde kosten van het jodium project verwerkt.





20 — 22
Verslag van de directie

Ensuring Nuclear Performance; Nucleaire Technologische Kennissbasis

E

Een belangrijk onderdeel van de strategie van NRG is de nucleaire technologische kennisbasis. Deze kennisbasis wordt ingezet om de strategie op medische isotopen te realiseren en klanten in het energie-domein te bedienen. Met behulp van diverse materiaal en fuel bestralingen en het onderzoeksprogramma voor de overheid wordt deze kennisbasis in stand gehouden.

Historische mijlpaal bereikt in onderzoek naar gesmolten zout in HFR

In de zomer van 2019 is een historische mijlpaal bereikt met het succesvol afronden van een testbestraling van gesmolten splijtstofzouten in de HFR (SALIENT-01); de eerste bestraling in zijn soort sinds het onderzoek in de Verenigde Staten in de jaren '60. Dergelijke testbestralingen zijn cruciaal voor de ontwikkeling van gesmolten zout reactoren. Dit type reactor heeft goede kaarten



op het gebied van veiligheid en er komt minder langlevend radioactief afval vrij dan bij bestaande kerncentrales. SALIENT-01 is het eerste bestralings-experiment binnen het gesmolten zout reactor-onderzoeksprogramma dat NRG uitvoert sinds 2015. NRG was destijds pionier op dit gebied, en loopt daarom nog steeds internationaal voorop. Inmiddels is de "Thorium-reactor" gemeengoed in energieland, als een veelbelovende toekomstige oplossing voor energievraagstukken.

Erkenning door de NRC (USA)

In 2019 heeft NRG deelgenomen aan de U.S. Nuclear Regulatory Commission's (NRC) International Workshop on Advanced Non-Light Water Reactors (ANLWR) Materials and Component Integrity. Meer dan 80 deelnemers van 20 regelgevende, onderzoeks-, academische en industriële organisaties vertegenwoordigend 5 landen presenteerde informatie over de kennis van hun organisaties, operationele ervaring en onderzoek. *'De deelname en presentaties van NRG tijdens de workshop werden goed ontvangen door de reactorgemeenschap en heeft een grote bijdrage geleverd aan een productieve informatie-uitwisseling tussen alle deelnemers. NRC-medewerkers waardeerden het om te leren over het grafietonderzoek en gesmolten zout programma van NRG en zijn dankbaar dat deze informatie beschikbaar wordt gesteld aan andere*

landen. NRC kijkt uit naar de deelname van NRG aan volgende evenementen', aldus de NRC.

Grafiet bestralingen van toegevoegde waarde

Terrestrial Energy en NRG hebben een bestralingsprogramma voor grafiet opgezet dat het gedrag van het grafiet analyseert als onderdeel van het uitgebreide testprogramma van Terrestrial Energy ter ondersteuning van het ontwerp van hun Integral Molten Salt Reactor (IMSR®). Dit programma wordt uitgevoerd in de HFR. Grafiet is een belangrijk onderdeel van de IMSR-centrale. Met dit programma levert NRG gegevens aan Terrestrial Energy die volgens nucleaire kwaliteitsnormen de structurele veranderingen in het grafiet aantonen onder de bestralingsomstandigheden die worden ervaren tijdens levensduur van een IMSR kern-eenheid.

EDF Fase 3

De unieke combinatie van de nucleaire faciliteiten van NRG en de kennis en expertise die NRG heeft op het gebied van grafiet leveren gegevens op die gebruikt kunnen worden in de veiligheidsstudies om AGR (Advanced Gas-cooled Reactors) levensduurverlenging te ondersteunen. 'Blackstone Fase 3' zal zich richten op het grafiet uit de Heysham B en Torness reactoren (UK) en is een vervolg van de eerdere grafietbestralingsprogramma's Blackstone fases 1 en 2. Deze

programma's hebben al succesvol resultaat getoond in de levensduurverlenging van andere AGR's. Als onderdeel van het project wordt grafietmateriaal gewonnen uit AGR's en bestraald in de HFR. Tijdens de HFR-bestraling wordt de veroudering van grafiet in een AGR gesimuleerd en versneld. Het nabestralingsonderzoek van het grafiet vindt plaats in de Hot Cell Laboratories. In 2019 is de laatste van een serie van 6 bestralings-experimenten gestart, het nabestralings-onderzoek is gepland in 2021.

Onderzoeksprogramma 2020 geaccordeerd door overheid

In 2019 heeft NRG op het advies van de externe beoordelingscommissie een integrale visie op de nucleaire kennisinfrastructuur gepresenteerd. Ook heeft Berenschot in opdracht van de overheid het voormalige onderzoeksprogramma van NRG beoordeeld. De visie en de positieve beoordeling hebben mede geresulteerd in een financiering van een tussenprogramma 2020. Dit tussenprogramma is de aanloop naar een langjarig programma (2021-2024), waarvoor de beleidskaders door de overheid nog worden vastgesteld. De visie geeft handvatten voor het formuleren van een integraal beleid voor nucleair onderzoek en doet een appél om substantieel te investeren. NRG zal in 2020 een integraal voorstel presenteren aan de overheid.



Consultancy & Services

C&S richt haar strategie op 5 domeinen; Fuel management, Veiligheid en vergunningen (Compliance), Stralingsbescherming, Ontmanteling en Nucleair Medisch. Centraal in deze strategie staat de synergie tussen interne dienstverlening, externe dienstverlening en onderzoek. Organisatieontwikkeling is het fundament. Daarom werd het traineeprogramma uitgebreid naar 2 groepen per jaar en wordt het daarmee een essentiële bouwsteen voor het recruitment voor geheel NRG. De sturing op Key accountmanagement zorgde voor een bredere focus op commercie.

Voortgang ontwikkeling speerpunten

NRG haar ROSA fuel management code blijft de internationale benchmark als het gaat om brandstofoptimalisatie van reactoren. Het aantal licenties kwam met de nieuwe Spaanse klant CNAT boven de 25. Er zijn weer belangrijke stappen gezet in de kernenergie wet vergunningsaanvraag van Pallas, waarin C&S een centrale rol speelt. Er is een steeds bredere vraag om de inzet van deskundigen van NRG vanuit Pallas, resulterend in een flinke omzetgroei op dit account. Levensduurverlenging (ook wel Long Term Operation genoemd) is een internationaal speerpunt van C&S. NRG ontving officiële erkenning van Belgische toezichthouder FANC

voor het opstellen van de Milieueffect rapportage (Mer) voor de LTO vergunningsaanvraag voor kerncentrales Doel en Tihange. In een serie werkbezoeken heeft NRG het Argentijnse NASA begeleid in de uitvoering van het LTO programma van de Atucha centrale. De beoordeling van NRG was randvoorwaardelijk voor de goedkeuring van documenten door de Argentijnse toezichthouder. C&S vormt met dezelfde expertise ook de spil in het LTO programma van de HFR, ook wel bekend als Continued Safe Operation programma. Belangrijke stappen zijn gezet voor het ontwikkelen en implementeren van het programma voor verouderingsbeheersing. Dit wordt eind 2020 beoordeeld door een IAEA CSO-missie. Met de operationele diensten rondom stralingscontrole, lab analyses, inspecties en het testen en ontwikkelen van gemechaniseerde tooling werden de dagelijkse operaties op de OLP verder ondersteund.

De ontwikkeling van de NRG Academy is ingezet en moet in 2020 worden afgerond. Deze Academy moet leiden tot groei van het aantal opleidingen en trainingen. Het aantal stralingsdeskundigen werd uitgebreid om aan de toenemende vraag van onder andere ziekenhuizen te kunnen voldoen. NRG Stralingsbescherming werd als autoriteit in NORM (Naturally Occurring Radioactive Material) problematiek gekwalificeerd voor een groot

Geothermie onderzoeksprogramma genaamd Geothermica. Eerste stappen zijn gezet om vanuit het stralingsbeschermingsonderzoek een bijdrage te leveren aan ontwikkelingen in het Nucleair Medische domein; bijvoorbeeld op het gebied van Bio-kinetische modellering.

NRG is al enkele jaren erkende internationale dienstverlener voor monsternamen en analyses van complexe hoog radio-actieve samples tijdens ontmanteling van kerncentrales. In 2019 werd succesvol een tweede reeks samples genomen en geanalyseerd voor de Grafenrheinfeld centrale in Duitsland. De optimalisatie van het hele proces bleek succesvol getuige de kortere doorlooptijd en lagere kosten.

Last but not least is de basis gelegd voor de Nuclear Innovation Conference (NIC2020) die in oktober 2020 zal plaatsvinden. De doelgroep is de internationale nucleaire industrie met als centraal thema; *What is the potential value of nuclear technology?*





24 — 26

Verlag van de directie

Historisch radioactief afval

S

Sinds het begin van de nucleaire (onderzoeks)activiteiten op het terrein van ECN, zijn de vrijgekomen radioactieve reststoffen er veilig geïsoleerd en beheerst opgeslagen. Het betreft nucleaire reststoffen die merendeels zijn ontstaan onder verantwoordelijkheid van de Nederlandse overheid vóór de realisatie van de voorzieningen van de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) in Vlissingen en de verplichting dit afval daar onder te brengen. Bij de oprichting van NRG in 1998 is de verantwoordelijkheid voor dit historisch radioactief afval overgegaan op de Stichting ECN, waarvan de Vennootschap Onder Firma NRG een onderdeel werd. Vervolgens is de hoeveelheid bijzonder afval op het terrein in Petten nog in beperkte mate toegenomen en uiteindelijk gestopt. Daarnaast is er altijd de reguliere afvalstroom uit de normale operationele activiteiten richting COVRA geweest die geen problemen oplevert.



Continuïteit met betrekking tot verplichting historisch radioactief afval

De verantwoordelijkheid voor het historisch radioactief afval is in de jaren negentig van de vorige eeuw bij de voormalige Stichting ECN komen te liggen. Echter, deze verantwoordelijkheid reikt veel verder dan de Stichting dragen kan. In 2017 zijn in opdracht van de overheid nadere onderzoeken uitgevoerd die uiteindelijk hebben geleid tot de toezegging van € 117 miljoen als onderdeel van een duurzame oplossing waarbij afval veilig door Stichting NRG/NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn. Het bedrag van € 117 miljoen kwam in 2017 overeen met de toegenomen kosten uit de raming voor zowel historisch radioactief afval als de toekomstige kosten voor de ontmanteling van gebouwen. Dit bedrag is in 2018 ontvangen en is voornamelijk voldoende om alle lopende en geplande projecten voort te zetten. Daarmee is de continuïteitsdreiging vanuit de verplichting historisch radioactief afval voor de afzienbare periode weggenomen. Hierdoor kan de organisatie zich richten op een veilige en efficiënte afvoer van het afval, alsmede een verdere uitbouw van activiteiten op het gebied van medische isotopen. Stichting NRG/NRG alsmede de onderzoekscommissie blijven zich

ondanks de naar boven bijgestelde raming bewust van de bestaande onzekerheid. Zo kunnen bij het openen in de toekomst van vaten met steeds ‘moeilijker’ afval verrassingen optreden waar in de planning geen of onvoldoende rekening mee is gehouden. Dit risico dat de totale kosten uiteindelijk toch hoger gaan uitvallen blijft bestaan. Daarnaast bestaat er een risico dat de ANVS een aanvullende financiële zekerstelling van € 33 miljoen voor de ontmantelingskosten van gebouwen zal verlangen. Ten slotte bestaat het risico dat de binnen Stichting NRG/NRG nog zelf te financieren € 69 miljoen inzake het historisch afval niet kan worden opgebracht. De overheid realiseert zich daarbij dat er rekening moet worden gehouden met een restrisico. Linksom of rechtsom zal dit restrisico door de overheid gedragen moeten worden. In 2019 is naast de verwerking van de jaarlijkse inflatiecorrectie een aantal dotaties gedaan in de voorziening RWMP. Daarnaast zijn er nieuwe inzichten ontstaan met betrekking tot de verwerking en opslag van Intermediate Level Waste (ILW) die er toe hebben geleid dat er een studie is uitgevoerd naar een alternatieve route voor verwerking en opslag. De opgedane inzichten hebben er toe geleid dat met name de raming voor de afvoer van het ILW naar boven is bijgesteld.

Uniek proces

Het historisch afval ligt zodanig opgeslagen dat het volgens de huidige wet- en regelgeving opnieuw moet worden gesorteerd en herverpakt voordat het bij de (wettelijke) interimberging van COVRA in Vlissingen kan worden aangeboden. Het proces van het lichten van het radioactief afval, het sorteren naar de voorgeschreven categorieën en volgens specificatie herverpakken en afvoeren is een arbeidsintensief en technisch gecompliceerd proces. Alle benodigde kennis, vaardigheden en instrumentarium zijn bij NRG zelf ontwikkeld. Het is als een onderzoeksproject waarbij alle kleine stappen moeten worden ‘uitgedacht’. Daarbij doen zich complicerende factoren voor zoals die van vertraging door nieuwe wet- en regelgeving, veroorzaakt door alsnog strenger wordende eisen die worden gesteld aan het bewerken, vervoeren en opslaan van radioactief afval.

Proces verloopt steeds efficiënter

NRG is nog steeds volop bezig met het lichten, sorteren en herverpakken van het historisch afval. Concreet gaat het om 1.647 vaatjes radioactief afval met ongesorteerde en onbekende inhoud. Van deze voorraad zijn de afgelopen jaren ruim 900 vaatjes gelicht, opengemaakt, gemeten en gesorteerd naar laag, midden en hoogstralend



afval. Uiteraard onder veilige en gecontroleerde omstandigheden met behulp van door NRG zelf ontwikkelde kennis, vaardigheden en instrumentarium. Het proces verloopt steeds efficiënter. In het verslagjaar 2019 werden 254 vaatjes afgevoerd, waarmee voor het tweede jaar op rij de afvoerdoelstelling is gehaald. De eerder ingezette efficiency-verbetering door middel van een verbeterde (project)organisatie en de invoering van een gestandaardiseerde werkwijze heeft een duurzaam effect. De samenwerking tussen Stichting NRG/NERG en COVRA is verder verbeterd, waardoor er veel interactie is tussen beide partijen, onder begeleiding van de aanjager (een door de hoogambtelijke werkgroep benoemde persoon) Deze blijft er op toe zien dat de intensivering van de samenwerking daadwerkelijk blijft plaatsvinden en dat de huidige plannings worden bewaakt. Naast de vooruitgang op het afvoeren van de afvalvatjes is er ook veel vooruitgang geboekt op andere historisch afval projecten, zoals (bestraalde en onbestraalde) splijtstoffen en harsen.

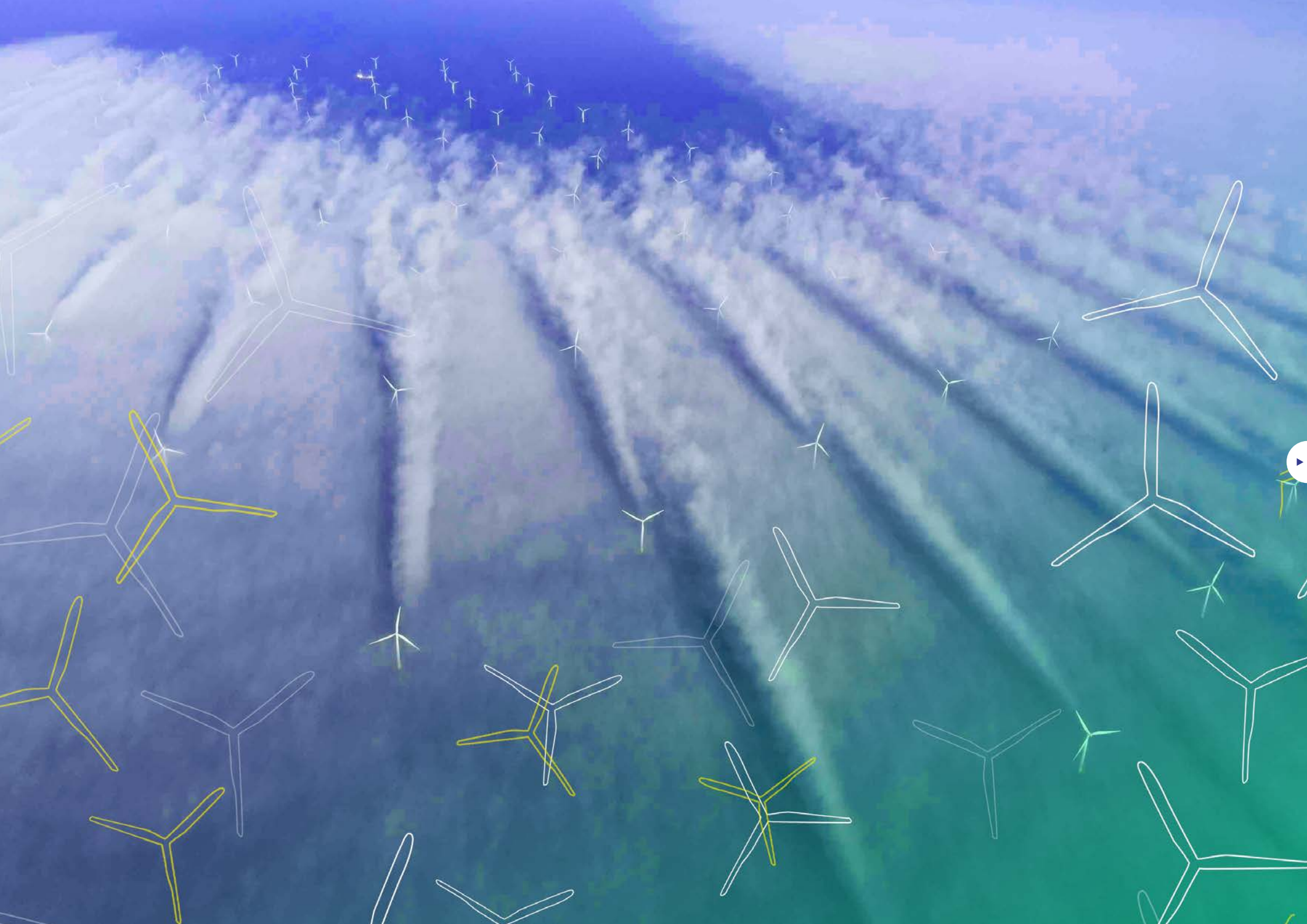
Ontmanteling LFR

In 2019 is ontmanteling van de Lage Flux Reactor (LFR) definitief afgerond, na goedkeuring van het eindrapport Ontmanteling LFR door de ANVS.

Decommissioning laboratorium gebouwen

In 2019 is een start gemaakt met de decommissioning en sloop van niet meer gebruikte laboratorium gebouwen. De kosten van deze sloop vallen lager uit dan begroot. De ruimte die hier mee ontstaat is bedoeld voor de bouw van de Pallas reactor.







28 — 29
Verslag van de directie
/ Raad van Toezicht

Corporate Governance

D

De directie en Raad van Toezicht onderschrijven de algemene principes en uitgangspunten van de Nederlandse corporate governance code zoals vastgesteld door de Monitoring Commissie Corporate Governance Code, te weten integer en transparant handelen, goed toezicht hierop en het afleggen van verantwoording hierover. Hoewel deze Code zich richt op Nederlandse beursgenoteerde bedrijven hebben de directie en Raad van Toezicht in 2004 besloten om de elementen uit de Nederlandse corporate governance code, toen nog Code Tabaksblad, die ook voor Stichting NRG relevant zijn te implementeren. In 2006 is een reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement opgesteld waarin de voor Stichting NRG relevante elementen uit de code zijn opgenomen.



Het reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement zijn tussentijds aangepast. De meest recente versies van beide reglementen zijn vastgesteld door de Raad van Toezicht op 28 november 2014 en in werking getreden op 17 februari 2015. De meest recente statuten zijn aangepast en in werking getreden op 16 maart 2020.

Begin 2019 bestond de directie uit drie statutaire directieleden. Met het vertrek van de heer P.T.H. Timmermans per 1 maart 2019 bestaat de directie nog uit twee statutaire directieleden. De Raad van Toezicht heeft besloten de statutaire directie niet aan te vullen maar om drie titulaire directieleden te laten benoemen. De vijf gezamenlijke directieleden vormen tezamen de executive committee (Exco).

De statutaire directie opereert als collegiaal bestuur en is eindverantwoordelijk voor het bedrijf als geheel en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Toezicht in overeenstemming met het directiereglement en het reglement van de Raad van Toezicht. De statutaire directieleden worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging van de statutaire directieleden vast.

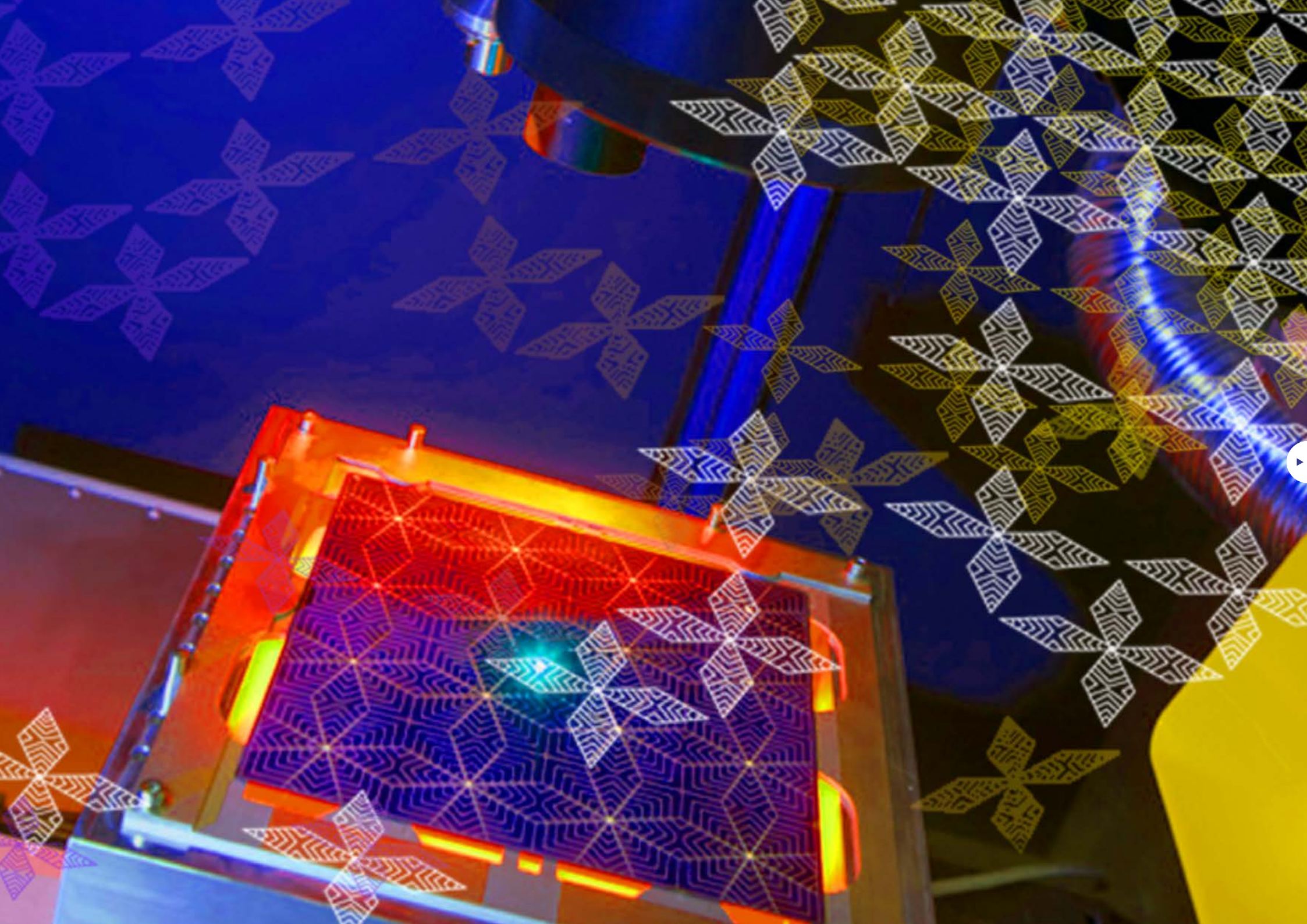
De titulaire directieleden worden benoemd door de statutaire directie.

De Raad van Toezicht bestaat in beginsel uit zes leden. De taak van de Raad van Toezicht is het houden van toezicht op het bestuur van de stichting door de directie en de algemene gang van zaken betreffende de stichting en de met haar verbonden ondernemingen. De Raad van Toezicht staat de directie met raad terzijde. De leden van de Raad van Toezicht worden, op voordracht van de Raad van Toezicht, benoemd door de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht overlegt bij het maken van de voordracht met de directie en de ondernemingsraad. De kandidaat moet binnen het gewenste profiel van de Raad van Toezicht passen. De Raad van Toezicht stelt deze profielschets op, rekening houdende met de aard van Stichting NRG, zijn werkzaamheden en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van zijn leden. De Raad van Toezicht evalueert de profielschets jaarlijks. Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor een periode van vier jaar en is maximaal twee maal herbenoembaar.

De directie en de Raad van Toezicht zijn verantwoordelijk voor de corporate governance

structuur van Stichting NRG en leggen hierover verantwoording af aan de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht verschaft de minister van Economische Zaken en Klimaat hiertoe alle verlangde informatie.







31 — 33

Verlag van de Raad van Toezicht

D

De Raad van Toezicht heeft dit jaar negenmaal formeel vergaderd en heeft daarnaast meerdere malen overleg gehad over met name de samenwerking met Pallas. Bij de formele vergaderingen was de statutaire directie aanwezig en op uitnodiging ook een of meer titulaire directieleden. Het reguliere aantal vergaderingen van de Raad van Toezicht is vier, de extra vergaderingen waren gericht op besluitvorming over de samenwerking met Pallas en de daarmee samenhangende wijzigingen in de governance.



VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

In de vergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- De interne governance en het inrichten van een vijfokoppige Executive Committee (ExCo) die naast de tweekoppige statutaire directie verantwoordelijk is voor het bestuur van de onderneming.
- De samenwerking met Pallas is in 2019 het belangrijkste onderwerp van de raad van toezichtvergaderingen geweest. Onder leiding van de heren De Jong en Zalm zijn er intensieve gesprekken gevoerd met Pallas over de business case en over de integratie van de activiteiten. In het kader van de integratie van de activiteiten zijn diverse governance modellen tussen NRG en Pallas bediscussieerd. Onder regie van de Ministeries van EZK en VWS is NRG uiteindelijk akkoord gegaan met een personele unie van de directies van NRG en Pallas en met de benoeming van een nieuwe CEO. Aanvankelijk was de bedoeling de nieuwe CEO per 1 januari 2020 te benoemen, uiteindelijk is de heer B. Leeftink per 1 april 2020 benoemd als nieuwe CEO. De personele unie van de overige directieleden van Pallas en NRG zal naar verwachting in mei 2020 worden gerealiseerd.
- Reguliere financiële aangelegenheden van ECN en NRG, waaronder de jaarstukken,

de periodieke financiële rapportages, het investeringsplan, het operationele plan en de deelnemingen.

- Naar aanleiding van het koelwaterincident in 2018 is aandacht besteed aan de ontwikkeling van de veiligheidscultuur.
- De strategie van de nucleaire activiteiten met name gericht op de productie van medische isotopen voor de nucleaire diagnostiek en geneeskunde. Het FIELD-LAB is een belangrijk onderdeel van deze strategie.
- De beheersing van projecten, de beheersing van kosten en de noodzaak om de operationele strategie te verbeteren teneinde tot een efficiëntere bedrijfsvoering te komen.

Diverse leden van de Raad van Toezicht hebben bedrijfsbezoeken gebracht aan NRG. Tevens is een lid van de Raad van Toezicht bij diverse overlegvergaderingen van de ondernemingsraad met de bestuurder aanwezig geweest.

Wijzigingen

In 2019 is de samenstelling van de Raad van Toezicht niet gewijzigd.

In het kader van de personele unie met Pallas zijn per 1 april 2020 de hierna genoemde leden van de raad van toezicht van Pallas in de raad van toezicht van NRG benoemd en de heer G. Zalm is

per 1 april 2020 tot voorzitter van de raad van toezicht van NRG benoemd. De toegetroten leden van de raad van toezicht van Pallas betreffen: de heer J.W.R. van Lunteren, de heer J. Telgen, de heer W.C. Turkenburg, de heer P.E.M. Buck en de heer J.H. Egberts. Parallel hieraan zijn de leden van de raad van toezicht van NRG benoemd in de raad van toezicht van Pallas en is de heer Zalm benoemd tot voorzitter.

De heer B. Knapen is na afloop van zijn termijn van 4 jaar per 8 maart 2020 niet herbenoemd en derhalve niet langer lid van de raad van toezicht. De Raad van Toezicht bedankt de heer Knapen voor zijn jarenlange betrokkenheid en inzet als voorzitter van de Raad van Toezicht.

Commissies

De Raad van Toezicht heeft twee commissies, de Auditcommissie en de Bezoldigings- en benoemingscommissie die beide speciale onderwerpen voorbereiden ten behoeve van de Raad van Toezicht. In het kader van de Corporate Governance is in 2005 voor beide commissies een reglement opgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De Auditcommissie bestond in 2019 uit mevrouw L.L. Pool (voorzitter) en de heer A.H.M. Verkooijen. De commissie is in 2019 vijf keer formeel bij elkaar geweest en heeft



VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

daarnaast meerdere overleggen gehad. In deze vergaderingen kwamen onder meer aan de orde:

- de jaarrekening en het accountantsverslag;
- beheersing van projecten en kosten
- inkoopbeleid
- de voorziening voor het radioactief afval
- verkooptraject Windpark
- liquiditeitspositie
- interne en externe financiële verantwoording

De Bezoldigings- en benoemingscommissie bestond in 2019 uit de heer G. Winters (voorzitter) en de heer H.P.M. Knapen. De commissie is in 2019 twee keer bij elkaar geweest. In deze vergaderingen kwamen onder meer aan de orde:

- de mutaties in de directie na het vertrek van de heer P.T.H. Timmermans en de instelling van een executive committee
- de reguliere beoordeling en bezoldiging van de statutaire directieleden.

Integriteit

Op grond van het reglement dient een tegenstrijdig belang van een lid van de Raad van Toezicht, de directie en de externe accountant dat van materiële betekenis is voor Stichting

NRG of de betrokken persoon, terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht te worden gemeld. Een dergelijke melding is in 2019 niet ontvangen. De bepalingen in het reglement die hierop betrekking hebben zijn nageleefd.

Onafhankelijkheid

Naar het oordeel van de raad van toezicht is voldaan aan het vereiste dat elk van zijn leden, met uitzondering van maximaal één persoon, onafhankelijk is. De raad van toezicht beschouwt alle leden als onafhankelijk.

Controleverklaring bij de jaarrekening

De RvT heeft kennisgenomen van de onderbouwing van de accountant voor de oordeelonthouding die zij heeft opgenomen in de controleverklaring. De RvT kan zich vinden in het feit dat de inherente onzekerheid omtrent de voorziening RWMP een oordeelonthouding tot gevolg heeft. De RvT beoordeelt de voortgang van het project (RWMP) periodiek inclusief de financiële mee- en tegenvallers en implicaties daarvan op de voorziening.

Terug- en vooruitblik

Het jaar 2019 heeft met name in het teken gestaan van op de versteviging van de strategische koers op het gebied van medische isotopen en op de samenwerking met PALLAS. De Raad van Toezicht dankt de directie en de medewerkers voor hun inzet en behaalde resultaten in 2019.

In 2020 zal de nadruk blijven liggen op de voortzetting van de strategische koers en de samenwerking met Pallas.

Petten, 7 mei 2020



34 — 94
Jaarstukken 2019

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

(voorheen Stichting Energie-
onderzoek Centrum Nederland)

INHOUDSOPGAVE

Geconsolideerde balans; activa	37
Geconsolideerde balans; passiva	38
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	39
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	41
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	43
Algemeen	43
Activiteiten	43
Groepsverhoudingen	43
Beëindiging van bedrijfsactiviteiten	43
Grondslagen voor de consolidatie	44
Algemene grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening	44
Continuïteitsparagraaf	44
Presentatiewijziging	44
Financiële instrumenten	45
Omrekening van vreemde valuta	45
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	45
Immateriële vaste activa	45
Materiële vaste activa	45
Financiële vaste activa	45
Voorraden	46
Onderhanden projecten	46
Vorderingen en overlopende activa	46
Liquide middelen	46
Aandeel van derden in het groepsvermogen	46
Vorzieningen	46



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bedrijfsopbrengsten	47
Exploitatiesubsidies	47
Aandeel in resultaat van deelnemingen	47
Belastingen	47

Grondslagen voor het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Waarderingsgrondslag WNT	47
--------------------------	----

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa	48
2. Materiële vaste activa	49
3. Financiële vaste activa	50

Vlottende activa

4. Voorraden	51
5. Onderhanden projecten	51
6. Vorderingen en overlopende activa	51
7. Liquide middelen	52

Passiva

8. Groepsvermogen	53
-------------------	----

Voorzieningen

9. Voorziening voor radioactief afval	54
10. Voorziening voor afvloeiingskosten	56
11. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	57
12. Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF v/h FLO)	58
13. Voorziening jubileumuitkering	59
14. Voorziening ontmanteling	59
15. Langlopende Schulden	60
16. Kortlopende schulden	61

Financiële instrumenten

Valutarisico	62
Renterisico	62
Kredietrisico	62
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	62
Specificatie van aangepane contractuele verplichtingen	63

Toelichting op geconsolideerde winst en verliesrekening

17. Bedrijfsopbrengsten	65
18. Opdrachten en overige financiering	65
19. Geactiveerde productie voor eigen bedrijf	66
20. Overige bedrijfsopbrengsten	66

Bedrijfslasten

21. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten	67
22. Afschrijvingskosten op materiële vaste activa	67
23. Overige bedrijfskosten	68
24. Aandeel in resultaat deelnemingen waarin wordt deelgenomen	68
25. Financiële baten en lasten	68
26. Belastingen	69
Gebeurtenissen na balansdatum	70

Enkelvoudige balans Stichting NRG; activa

71

Enkelvoudige balans Stichting NRG; passiva

72

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

73

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

Waarderingsgrondslagen	74
------------------------	----



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Vaste Activa

27. Immateriële Vaste Activa	75
28. Materiële Vaste Activa	76
29. Financiële Vaste Activa	77

Vlottende Activa

30. Onderhanden projecten	78
31. Handelsdebiteuren	78
32. Liquide middelen	78

Eigen Vermogen

33. Eigen Vermogen	79
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018	79
Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019	79

Voorzieningen

34. Voorziening voor radioactief afval	80
35. Voorziening afvloeiingskosten	80
36. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	80
37. Voorziening jubileumuitkering	81
38. Langlopende schulden	81
39. Kortlopende schulden	82
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	82

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening Stichting NRG

Bedrijfsopbrengsten

40. Subsidie door Staat der Nederlanden	83
41. Opdrachten en overige financiering	83
42. Overige bedrijfsopbrengsten	83

Bedrijfslasten

43. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten	84
44. Afschrijvingen op materiële vaste activa	84
45. Overige bedrijfskosten	84
46. Inhuur groepsmaatschappijen	85
47. Financiële baten en lasten	85
48. Aandeel in resultaat deelnemingen	86

Bezoldiging van bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Ondertekening van de jaarrekening 2019

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	91
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	91



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	31-12-2019	31-12-2018
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	1	6.816	7.083
Materiële vaste activa	2	117.099	88.149
Financiële vaste activa:	3	365	3.331
Totaal vaste activa		124.280	98.563
Vlottende Activa			
Voorraden	4	12.332	10.189
Onderhanden projecten	5	4.748	4.565
Vorderingen en overlopende activa	6	22.055	18.328
Totaal vlottende activa		39.135	33.082
Liquide middelen	7	229.028	248.493
TOTAAL		392.443	380.138



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	31-12-2019	31-12-2018
Groepsvermogen	8		
Aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen		-22.822	-12.196
Aandeel derden in het groepsvermogen		<u>1.467</u>	<u>43</u>
		-21.355	-12.153
Vorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	9	219.914	224.979
Voorziening afvloeiingskosten	10	1.070	1.125
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	169	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	710	568
Voorziening voor ontmanteling	14	<u>60</u>	<u>0</u>
		221.926	226.844
Langlopende schulden			
Langlopende leningen	15	<u>152.803</u>	<u>128.446</u>
		152.803	128.446
Kortlopende Schulden	16		
Vooruitontvangen van derden		8.026	12.499
Aflossingsverplichting langlopende leningen	15	2.994	210
Crediteuren		10.663	9.856
Belastingen en sociale lasten		2.353	2.222
Schulden ter zake van overige personeelskosten		4.165	3.637
Schulden ter zake van pensioenen		5.673	5.541
Overige schulden en overlopende passiva		<u>5.195</u>	<u>3.036</u>
		39.069	37.001
TOTAAL		392.443	380.138



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000)

	Toelichting	2019	2018
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Opbrengsten			
• Subsidie door Staat der Nederlanden	17	6.990	11.778
• Opdrachten en overige financiering	18	101.622	101.810
• Wijzigingen in onderhanden projecten en voorraad gereed product		401	-3.160
		109.013	110.428
Geactiveerde productie voor eigen bedrijf	19	14.042	12.437
Overige bedrijfsopbrengsten	20	7.120	15.593
Som der bedrijfsopbrengsten		130.175	138.458
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten van grond- en hulpstoffen		17.236	12.048
Lonen en salarissen	21	39.491	42.135
Sociale lasten	21	5.600	5.604
Pensioenen	21	5.878	6.078
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1	267	287
Afschrijvingen op materiële vaste activa	22	11.677	9.305
Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa	2	5.458	0
Overige bedrijfskosten	23	46.913	50.364
Som der bedrijfslasten		132.520	125.821



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

	Toelichting	2019	2018
BEDRIJFSRESULTAAT		-2.345	12.637
Aandeel in resultaat van niet geconsolideerde deelnemingen waarin wordt deelgenomen	24	0	16
Financiële baten en lasten	25	<u>-3.910</u>	<u>-2.405</u>
Resultaat voor belasting		-6.255	10.248
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	26	<u>-2.948</u>	<u>-2.878</u>
Geconsolideerd resultaat na belastingen		-9.203	7.370
Waarvan aandeel derden		<u>1.423</u>	<u>0</u>
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon		-10.626	7.370
Overzicht van totaal resultaat van de rechtspersoon		2019	2018
Geconsolideerd netto resultaat		-10.626	7.370
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen		<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal resultaat na belastingen		-10.626	7.370



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

(volgens de indirecte methode)

	2019	2018
Bedrijfsresultaat	-2.345	12.637
Aanpassing voor verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-12.259
Afschrijvingen immateriële vaste activa	267	287
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	17.059	9.047
Mutatie aandeel derden	0	0
Mutatie voorzieningen	-4.918	-1.345
Mutaties in werkkapitaal		
• Onderhanden projecten	-183	11.303
• Voorraden	-2.143	-122
• Vorderingen en overlopende activa	-3.662	121.763
• Kortlopende schulden	-1.728	-36.550
	<u>-7.716</u>	<u>96.394</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	2.347	104.761
Financiële baten: - ontvangen interest	20	80
Betaalde winstbelasting	-135	-226
	<u>-115</u>	<u>-146</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.232	104.615
Investerings immateriële vaste activa	0	-2.134
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	38
Investerings materiële vaste activa	-45.551	-28.382
Desinvesteringen materiële vaste activa	142	735
Verkoop bedrijfsactiviteiten	0	17.299
(Des)investerings overige financiële activa	<u>68</u>	<u>16</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-45.341	-12.428



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

(vervolg, volgens de indirecte methode)

	2019	2018
Ontvangsten uit langlopende schulden	32.016	33.966
Aflossingen van langlopende schulden	-7.042	-1.298
Financiële lasten (betaalde interest)	<u>-1.330</u>	<u>-370</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>23.644</u>	<u>32.298</u>
Netto kasstroom	-19.465	124.485
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
Mutatie liquide middelen	-19.465	124.485
Beginstand liquide middelen	248.493	124.008
Eindstand liquide middelen	<u>229.028</u>	<u>248.493</u>
Mutatie liquide middelen	-19.465	124.485



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Voor zover niet anders aangegeven zijn alle bedragen in het jaarverslag vermeld in x € 1.000.

Op 16 maart 2020 heeft een naamswijziging plaatsgevonden en is Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland hernoemd naar Stichting Nuclear Research and Consultancy Group.

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (Stichting NRG) is statutair gevestigd te Petten, gemeente Schagen. Stichting NRG is bij de KvK ingeschreven onder nummer 41151233. De stichting heeft tot doel kennis en ervaring op het gebied van energie te verwerven en ertoe bij te dragen dat deze op doelmatige wijze dienstbaar worden gemaakt aan het algemeen belang en de daarbinnen te onderscheiden deelbelangen.

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting NRG en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Het voorzien in de maatschappelijke behoefte van veilige en betrouwbare nucleaire isotopenproductie, hoogwaardig (onafhankelijk) nucleair onderzoek en innovatie en van dienstverlening aan organisaties die met nucleaire technologie werken.
- Het aanbieden van diensten op het gebied van ontmanteling van radioactief besmette installaties en management van (historisch) radioactief afval.
- Het deelnemen in, het financieren van, het zich op andere wijze interesseren bij en het voeren van beheer over andere rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen ten behoeve van de hierboven genoemde activiteiten.

GROEPSVERHOUDINGEN

Stichting NRG staat aan het hoofd van een groep ondernemingen. Een overzicht van de gegevens, vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW, is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde deelnemingen

Naam	Statutaire zetel	Nummer Kamer van Koophandel	Aandeel in geplaatst kapitaal
NRG v.o.f.	Petten, gemeente Schagen	370.82.135	99%
NRG Nuclear Services B.V.*	Arnhem	090.89.349	100%
ECN Wind Energy Facilities B.V.	Petten, gemeente Schagen	370.95.490	100%
ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V	Petten, gemeente Schagen	370.95.564	50%
SunLab B.V.***	Petten, gemeente Schagen	370.96.055	0%
Stichting ECN Nucleair **	Petten, gemeente Schagen	593.49.026	

* NRG Nuclear Services B.V. draagt zorg voor de vercommercialisering van licentierechten op het gebied van de belading van reactoren in de USA.

** Stichting ECN Nucleair is voor 100% in de consolidatie betrokken omdat Stichting NRG 100% zeggenschap heeft in Stichting ECN Nucleair. Stichting ECN Nucleair is houder van het overige 1% belang in NRG v.o.f. Stichting ECN Nucleair is de rechtsoptvolger van ECN Nucleair B.V.

*** Sunlab B.V. is per 1 april 2018 als onderdeel van de ontvlechting van de Duurzame energieactiviteiten overgedragen aan TNO. De winst-en-verliesrekening is tot en met 31 maart 2018 voor 100% in de consolidatie betrokken.

Niet-geconsolideerde deelnemingen

Voor een specificatie van de niet-geconsolideerde deelnemingen wordt verwezen naar de toelichting op de deelnemingen in de geconsolideerde balans.

BEËINDIGING VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

Per 31 oktober 2018 heeft NRG v.o.f. haar Dosimetrie activiteiten verkocht. De totale verkoopopbrengst bedraagt 8,1 mln. Het resultaat dat hiermee is behaald bedraagt 6,5 mln voor belastingen en 4,9 mln na belastingen. Over 2019 is met de Dosimetrie activiteiten 2,1 mln omzet behaald, de kosten bedroegen 1,3 mln, resulterend in een winst voor belasting van 0,8 mln. De belastinglast over deze

winst bedraagt 0,2 mln. Over 2018 bedraagt de kasstroom uit operationele activiteiten 0,9 mln. De boekwaarde van de afgestoten activa bedroeg 1,2 mln en de boekwaarde van de posten van het vreemd vermogen die zijn afgestoten bedroeg 0,1 mln.

Per 1 april 2018 heeft Stichting NRG haar Duurzame energieactiviteiten middels activa-passiva transactie verkocht. De totale verkoopopbrengst (na aftrek van de verwachte kosten van de beëindiging van de activiteit) bedraagt 9,9 mln. Het resultaat dat hiermee is behaald bedraagt 5,7 mln voor belastingen en 4,3 mln na belastingen. Over 2018 is met de Duurzame energieactiviteiten 12,3 mln omzet behaald, de kosten bedroegen 12,8 mln, resulterend in een winst voor



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

belasting van 0,5 mln negatief. De belastingbete over deze winst bedraagt 0,1 mln. Over 2018 bedraagt de kasstroom uit operationele activiteiten 0,7 mln. De boekwaarde van de afgestoten activa bedroeg 4,2 mln en de boekwaarde van de posten van het vreemd vermogen die zijn afgestoten bedroeg 0,4 mln.

GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting NRG zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen, waar op een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Ingeval van een te verwaarlozen betekenis voor het beeld van de geconsolideerde jaarrekening zijn deze deelnemingen buiten de consolidatie gehouden.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting NRG. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de verkregen activa en verplichtingen gewaardeerd tegen de reële waarden. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de reële waarden van de verkregen activa en verplichtingen, is sprake van goodwill welke wordt geactiveerd en

afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsparagraaf

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van Stichting NRG. Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2019 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Op korte termijn is de continuïteit niet in het geding en voor de langere termijn is het uitgangspunt van continuïteit zowel gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen voor de verschillende uitdagingen van Stichting NRG mede in relatie tot de

ontwikkeling van PALLAS. In het verleden heeft de overheid NRG ondersteund in haar continuïteit waaronder een in 2016 verstrekt financieel arrangement, zijn de duurzame energie-onderzoeksactiviteiten van Stichting NRG in 2018 overgedragen aan TNO en is in 2018 een bedrag van € 117 miljoen beschikbaar gesteld als onderdeel van een duurzame oplossing voor het RWMP waarbij afval veilig door NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn.

Stichting NRG ervaart in boekjaar 2020 de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus. Hoewel de activiteiten vooralsnog kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financiële nadelen gaat ondervinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziektepercentage van het NRG personeel. Om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te kunnen blijven vervullen, wordt de focus op het primaire proces gelegd en worden overige projecten waar mogelijk vertraagd. Daarnaast worden kosten bespaard, zullen wij waar mogelijk gebruik maken van het door de overheid geboden noodpakket en blijven wij in nauw contact met het Ministerie van Economische Zaken. De verwachting is dat Stichting NRG haar activiteiten kan blijven voortzetten.

Presentatiewijziging

In de jaarrekening 2019 hebben ten opzichte van jaarrekening 2018 presentatiewijzigingen plaatsgevonden. Een langlopende vordering is in de jaarrekening 2019 gepresenteerd onder de financiële



vaste activa in plaats van onder de vorderingen en overlopende activa. Als gevolg van deze presentatiewijziging zijn de vergelijkende cijfers 2018 aangepast wat betekent dat de financiële vaste activa 2018 is gestegen met 433 en de vorderingen en overlopende activa is gedaald met 433.

De vergoeding energieproductie van windturbines is in mindering gebracht op de overige bedrijfsopbrengsten in plaats van als last onder de overige bedrijfskosten. Als gevolg van deze presentatiewijziging zijn de vergelijkende cijfers 2018 aangepast wat betekent dat de overige bedrijfsopbrengsten zijn gedaald met 2.259 en de overige bedrijfskosten zijn gedaald met 2.259.

Deze presentatiewijzigingen hebben geen impact op het vermogen en / of resultaat.

Financiële instrumenten

Onder de financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als deze afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Financiële derivaten waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde.

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd, met uitzondering van de rechten op opslagruimte voor radioactief afval, die zijn gewaardeerd c.q. afgeschreven op grond van het aantal verbruikte HABOG posities. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen

wordt niet afgeschreven. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De kosten die noodzakelijk worden geacht voor de afwikkeling van de herstelverplichting voor ontmantelingskosten van gebouwen, worden geactiveerd als onderdeel van de boekwaarde van het actief. Materiële activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting NRG.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de stichting geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de stichting ten behoeve van deze deelnemingen.



Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd), die eveneens niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde. Wanneer de marktwaarde lager is dan de geamortiseerde kostprijs wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord. Terugneming van een bijzondere waardevermindering geschiedt tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Vorraden

De post voorraden bestaat uit grond- en hulpstoffen t.b.v. de dagelijkse operationele activiteiten en brandstoffen nodig voor de bedrijfsvoering van de Hoge Flux Reactor (HFR). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, welke is

bepaald op de gemiddelde inkoopprijs, of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad brandstoffen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, gebaseerd op het FIFO principe of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraad items.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten wordt gewaardeerd tegen bestede kosten, vermeerderd met toegerekende winst, verminderd met de op balansdatum reeds gedeclareerde termijnen en op balansdatum reeds voorzienbare verliezen. De bestede kosten omvatten het directe materiaalverbruik, de gerealiseerde mensuren en apparatuureenheden tegen kostprijstarief en de overige kosten, die rechtstreeks aan het onderzoeksproject kunnen worden toegerekend. De aan het project toe te rekenen financieringsbate wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het project bestede kosten. De op de onderhanden projecten betrekking hebbende gedeclareerde termijnen, worden in mindering gebracht op onderhanden projecten. Een eventueel hieruit voortvloeiend negatief saldo onderhanden projecten wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden op individuele basis vastgesteld en in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staat, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

In 2006 is het pensioenreglement gewijzigd, waardoor het karakter van de pensioenregeling is veranderd van een toegezegde pensioenregeling naar een toegezegde bijdrageregeling. Bij deze regeling betaalt de stichting vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en fondsen en heeft de stichting geen nadere betalingsverplichtingen dan deze vaste bedragen. De bedragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Deze pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder' benadering. In deze benadering wordt aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo, ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening.

Langlopende personeelsbeloningen welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke hebben een langlopend karakter. De netto verplichting voor de personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige



uitkeringen die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in huidige en vorige verslagperioden. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vertrekregelingen betreffen verplichtingen uit hoofde van het vóór de nominale pensioendatum beëindigen van dienstverbanden met werknemers. Ontslagvergoedingen worden verwerkt indien aantoonbaar sprake is van een verplichting tot beëindiging van dienstverbanden met werknemers. Vergoedingen worden tegen reële waarde opgenomen. De verplichting wordt als zodanig opgenomen en toegelicht onder de voorzieningen. Voor bonusregelingen en winstdelingen op basis van de relevante prestatieregelingen wordt een verplichting onder kortlopende schulden opgenomen.

Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige verwerking c.q. opslag van op balansdatum aanwezig radioactief afval en de afwikkeling van de herstelverplichting van ontmantelingskosten van nucleaire gebouwen en installaties. Het deel van de voorziening bestemd voor de kosten van toekomstige verwerking c.q. opslag van op balansdatum aanwezig radioactief afval wordt gewaardeerd op basis van nominale waarde. De voorziening voor de afwikkeling van de herstelverplichting van ontmantelingskosten van nucleaire gebouwen en installaties wordt jaarlijks gecorrigeerd voor inflatie.

Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten als gevolg van het beëindigen van de regeling "Energie Onderzoek Subsidie" (EOS). De voorziening is gebaseerd op de verwachte kosten als uitvloeisel van een

geformaliseerd sociaal plan en de implementatie na balansdatum van een reorganisatieplan. Tevens zijn hier de kosten voorzien die voortkomen uit de reorganisatie van de stafafdelingen in 2013 en verdere aanpassingen van de stafafdelingen in 2016.

Overige Voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Bedrijfsopbrengsten

Onder de bedrijfsopbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit hoofde van de in het verslagjaar verleende diensten en geleverde producten, onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten van projecten worden opgenomen naar rato van voortgang. De bestede kosten van deze projecten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen, waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de stichting toekomstige aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis

van de bij Stichting NRG geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder "financiële baten en lasten".

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. Actieve belastinglatenties (indien van toepassing) worden slechts gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings-specifieke (sectorale) regels.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS****VASTE ACTIVA****1. Immateriële vaste activa**

De specificatie en het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

	HABOG	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendommen	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Totaal 2019	Totaal 2018
Aanschafwaarde					
Per 1 januari	7.798	1.019	527	9.344	7.676
Investerings	0	0	0	0	2.134
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	-398
Overboekingen	0	-1.019	1.019	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	-68
Per 31 december	7.798	0	1.546	9.344	9.344
Afschrijvingen					
Per 1 januari	-1.080	-980	-201	-2.261	-2.280
Afschrijving boekjaar	-154	0	-113	-267	-287
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	238
Overboekingen	0	980	-980	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	68
Per 31 december	-1.234	0	-1.294	-2.528	-2.261
Boekwaarde					
Per 1 januari	6.718	39	326	7.083	5.396
Investerings	0	0	0	0	2.134
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	-160
Overboekingen	0	-39	39	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijving boekjaar	-154	0	-113	-267	-287
Per 31 december	6.564	0	252	6.816	7.083

HABOG betreft extra rechten op opslagruimte voor hoogradioactief splijtstof afval bij Covra N.V. De boekwaarde ultimo 2019 bedraagt 6.564 en is gebaseerd op de nog te gebruiken HABOG-posities.

Onder de kosten van onderzoek en ontwikkeling zijn tevens software licenties opgenomen. Intellectuele eigendommen en de kosten van onderzoek en ontwikkeling worden in 5 jaar afgeschreven.

2. Materiële vaste activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt.

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrumenten en machines	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal 2019	Totaal 2018
Aanschafwaarde						
Per 1 januari	85.904	54.118	41.203	38.114	219.339	218.795
Investerings	1.800	1.281	856	42.214	46.151	28.124
Overboekingen	35.211	14.662	8.180	-58.053	0	0
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	-5.458	-5.458	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-24.052
Desinvesteringen	-47	-78	-280	0	-405	-3.528
Per 31 december	122.868	69.983	49.959	16.817	259.627	219.339
Afschrijvingen						
Per 1 januari	-61.270	-40.626	-29.159	-135	-131.190	-145.400
Afschrijving boekjaar	-4.809	-2.846	-3.946	0	-11.601	-9.047
Overboekingen	0	0	0	0	0	0
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	20.657
Desinvesteringen	13	12	238	0	263	2.600
Per 31 december	-66.066	-43.460	-32.867	-135	-142.528	-131.190
Boekwaarde						
Per 1 januari	24.634	13.492	12.044	37.979	88.149	73.395
Investerings	1.800	1.281	856	42.214	46.151	28.124
Overboekingen	35.211	14.662	8.180	-58.053	0	0
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	-5.458	-5.458	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-3.395
Desinvesteringen	-34	-66	-42	0	-142	-928
Afschrijving boekjaar	-4.809	-2.846	-3.946	0	-11.601	-9.047
Per 31 december	56.802	26.523	17.092	16.682	117.099	88.149

Onder gebouwen en terreinen is ultimo 2019 een bedrag van 12.643 voor decommissioning opgenomen (2018: 14.101). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP. De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op de afboeking van de geactiveerde kosten van het jodium project. Het project heeft tot doel om vloeibaar jodium in capsules te leveren. De achtergrond van de afboeking betreft een lagere omzetverwachting als gevolg van onder meer de vertraagde oplevering van dit project.

De afschrijving geschiedt lineair, waarbij de volgende termijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen 20 tot 30 jaar
- Tijdelijke gebouwen en terreinvoorzieningen 10 jaar
- Bedrijfsinstallaties en -inrichting 10 jaar
- Instrumenten, machines e.d. 5 jaar
- Computerapparatuur en programmatuur 3 jaar

De herstelkosten decommissioning nucleaire gebouwen en installaties worden afgeschreven met ingang van 31 december 2000 tot het moment van herstel c.q. decommissioning. De verwachting is dat de geactiveerde herstelkosten eind 2030 volledig zijn afgeschreven. Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. In het boekjaar werd ter zake van bedrijfsmiddelen in uitvoering een bedrag van 116 (2018: 212) aan rente en soortgelijke kosten op schulden geactiveerd.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

3. Financiële vaste activa

	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2019	3.331	3.331
Afwaardering	-2.898	-2.898
Realisatie	-68	-68
Totaal per 31 december	365	365

Overige vorderingen

Op balansdatum is onder de overige vorderingen een actieve belastinglatentie voor verliescompensatie en waarderingsverschillen van vaste activa opgenomen ter grootte van nihil (2018: 2.898).

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 23.683 welke niet is gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 3.778.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

	2019	2018
Voorraad brandstof HFR	12.332	10.189
Stand per 31 december	12.332	10.189

In de voorraad brandstof HFR is vooruitbetaalde voorraad van 1.222 (2018: 434) opgenomen.

5. Onderhanden projecten

	2019	2018
Onderhanden projecten	5.198	5.025
Voorziening op onderhanden projecten	-450	-460
Stand per 31 december	4.748	4.565

De voorziening onderhanden projecten dient ter correctie van de waarde van de onderhanden projecten, uit hoofde van dekking van een mogelijk risico voor kostenoverschrijding van in uitvoering zijnde projecten. Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	460	1.564
Onttrekking	0	0
Vrijval	-190	-1.169
Toevoeging	180	65
	-10	-1.104
Stand per 31 december	450	460

6. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van benodigde voorzieningen. De vorderingen vervallen binnen één jaar en zijn als volgt verdeeld.

	2019	2018
Handelsdebiteuren	16.349	14.465
Vorderingen op deelnemingen	0	0
Overige vorderingen en overlopende activa	5.706	3.863
Stand per 31 december	22.055	18.328



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Per ultimo 2019 is een voorziening voor dubieuze debiteuren van 503 (2018: 698) getroffen. De vrijval in 2018 van 1.136 betreft de afwikkeling van de activa passiva transactie inzake de verkoop van de Duurzame energieactiviteiten aan TNO waarbij onder de aan TNO overgedragen activa tevens een deel van de voorziening dubieuze debiteuren was opgenomen. Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	698	1.773
Toevoeging	1	73
Onttrekking	-184	-12
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-1.136
Vrijval	-12	0
Stand per 31 december	503	698

7. Liquide middelen

Van het totaal van de liquide middelen staat 165.459 niet ter vrije beschikking (zie specificatie hierna).

	2019	2018
Kas	3	2
Deutsche Bank	3.921	2.638
ING Bank	216.390	239.386
Triodos Bank	8.714	6.467
Stand per 31 december	229.028	248.493

Niet ter vrije beschikking staan:

ING Escrow account	165.272	173.889
Geblokkeerd ten behoeve van reorganisatiekosten	187	334
Totaal	165.459	174.223

Aan de ING Escrow rekeningen wordt jaarlijks de op bankrekeningen verkregen rente toegevoegd. Op de ING Escrow rekeningen afkomstig uit 2004 en 2006 wordt dit bedrag aangevuld tot een rente van 5% op jaarbasis. Deze rentedotatie geschiedt vanuit de vrije liquide middelen van Stichting NRG en bedraagt in 2019: 1.362 (2018: 1.488).



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

PASSIVA

8. Groepsvermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar de enkelvoudige jaarrekening.

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft aandeel in het vermogen van de stille vennoten in ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V. Het verloop van het aandeel derden in het groepsvermogen is als volgt:

	2019	2018
Stand per 1 januari	43	43
Storting kapitaal	1	0
Aandeel derden in het resultaat	<u>1.423</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	1.467	43

Vorzieningen

De hieronder vermelde voorzieningen hebben overwegend een langetermijnkarakter.

	2019	2018
Voorziening voor radioactief afval	9	219.914
Voorziening afvloeiingskosten	10	1.070
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	710
Voorziening voor ontmanteling	14	60
Stand per 31 december	221.926	226.844



9. Voorziening voor radioactief afval

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	224.979	226.417
Onttrekking	-16.286	-10.989
Inflatiecorrectie	4.150	4.128
Dotatie	7.071	5.423
Stand per 31 december	219.914	224.979

De voorziening (historisch) radioactief afval is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval en de kosten voor het ontmantelen van de nucleaire gebouwen en installaties na de beëindiging van de activiteiten (decommissioning).

De behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval geschiedt gespreid in de tijd (periode 2015 tot en met 2030+) en is georganiseerd in het Radioactive Waste Management Program (RWMP). Het RWMP is een complex en omvangrijk programma dat zowel grotere als kleinere afvalstromen behelst. De complexiteit wordt onder meer veroorzaakt door de noodzakelijke specialistische kennis, de beperkte beschikbare capaciteit (mondiaal), het ontbreken van ervaringsgegevens, de toenemende wet en regelgeving en de afhankelijkheid van een beperkt aantal partijen voor afvoer en opslag. Onder andere in overleg met de vergunningverlenende instanties worden voor de verschillende afvalstromen de deelplanningen en prioriteiten bepaald.

De stand per 31 december 2019 van de RWMP voorziening ad. 219,9 mln kan als volgt worden gesplitst:

Voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project incl. programma management	93,2 mln
Voorziening voor overige afvalstromen	11,9 mln
Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties	103,7 mln
Voorziening voor operationele afvalstromen	11,1 mln
Totaal RWMP voorziening per ultimo 2019	219,9 mln

Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 20.020.



VOORZIENING VOOR RADIOACTIEF AFVAL INZAKE HET RAP- & RAP-ALFA PROJECT

De voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project en het RAP-alfa project betreffen projecten waarin vaten met historische radioactieve afval, opgeslagen in de faciliteiten te Petten, worden afgevoerd naar COVRA (de door de overheid aangewezen instelling voor opslag van radioactief afval). De bepalende factor met betrekking tot het onderscheid tussen deze beide projecten vormt het al dan niet aanwezig zijn van zogenaamde alfa-emitters in het afval.

Voor de afvalstroom waarbij geen sprake is van alfa-emitters, het RAP-project, is een afvoerroute ontwikkeld, is de verwerkingsmethode vastgelegd en door alle partijen geaccepteerd. De planning van de afvoer van dit afval is al enige jaren bekend en ook de onderhavige kosten zijn redelijk goed in te schatten. De verwerking, ompakken, beoordelen van de inhoud kunnen zorgen voor de wijziging in kosten. Voor de afvalstroom die wel alfa-emitters bevat, het project RAP-alfa, is de afvoerroute in kaart gebracht maar de verwerkingsmethode hiervan dient nog door alle partijen te worden overeengekomen.

De kosteninschatting voor het RAP-project wordt, aangezien dit project in uitvoering is, regelmatig herzien, waarbij de onzekerheid weliswaar steeds kleiner wordt maar nog steeds als hoog moet worden geëvalueerd. Veel zaken worden echter pas tijdens het scheidingsproces definitief vastgesteld wat een ultieme toets is van de gedane schattingen en aannames.

Mede door het ontbreken van (mondiale) ervaringen zijn de schattingen en aannames vaak afwijkend van het werkelijk resultaat. Ze zijn gebaseerd op in het

verleden opgedane ervaringen en andere factoren, waaronder ook verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen zoals deze zich, naar de huidige stand van zaken, redelijkerwijs kunnen voordoen. De schattingen worden hierdoor ook gekenmerkt door een grote bandbreedte.

Belangrijke schattingselementen waarover gedurende het proces meer informatie wordt verkregen betreffen: de verhouding in hoog, middel en laagradioactieve vaten, de samenstelling van de radionucliden, de timing van afvoer van de vaten en het proces van afvoer, en de mate waarin voldoende en geëvalueerd personeel kan worden verworven en behouden.

De in 2019 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving en gewijzigde prijzen hebben er in 2019 toe geleid dat de voorziening voor het RAP-project (inclusief programmamanagement) is verhoogd met 17,0 M € door dotaties en indexering. Als gevolg van de onttrekkingen 2019 ad 9,7 M€ is de RAP-voorziening per ultimo 2019 7,3 M€ hoger dan de stand per begin van het jaar.

Voor RAP-alfa is de voorziening met 1,6 M€ verlaagd door nieuwe inzichten en opgedane ervaringen. De indexering bedraagt 0,5 M€ en de onttrekking bedragen 0,4 M€. Daardoor is de voorziening voor het RAP-alfa project aan het eind van 2019 1,5 M€ lager dan de stand per ultimo 2018.

Voorziening voor overige afvalstromen

De 'overige afvalstromen' betreffen afvalstromen niet zijnde het RAP-project, decommissioning en onder de operationele afvalstromen opgenomen afvalstromen. De voorziening kent belangrijke aannames en schattingselementen en is bepaald op basis van de voorlopig bepaalde afvoerroutes van deze verschil-

lende stromen. Omdat het hier gaat om voorlopige bepaalde afvalroutes is de onzekerheid over de hoogte van de voor deze afvalstromen geschatte voorziening hoog. De in 2019 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving en meer dan de inflatiecorrectie gewijzigde prijzen hebben er in 2019 toe geleid dat deze voorziening is verlaagd met 3,4 M€. De onttrekkingen waren 2,2 M€ waardoor dit compartiment van de voorziening RWMP ultimo 2019 5,6 M€ lager is dan de stand per ultimo 2018.

Voorziening voor decommissioning

De voorziening decommissioning nucleaire gebouwen en installaties kent eveneens belangrijke aannames en schattingselementen. Het grootste deel van de ontmantelingsactiviteiten zal pas plaats vinden na beëindiging van de exploitatie van de verschillende nucleaire faciliteiten (na 2026) en ligt daarmee ver in de toekomst (tot ver na 2030). Dat heeft implicaties voor de onzekerheid omtrent de betrouwbaarheid van de berekende verplichting. In 2017 is de voorziening geactualiseerd op basis van ingehuurde expertise waarbij gebruik is gemaakt van ervaringscijfers met ontmantelingswerkzaamheden van nucleaire installaties in Engeland. De in 2019 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten en gewijzigde prijzen hebben er in 2019 toe geleid dat de decommissioning voorziening is verlaagd met 3,9 M€. Als gevolg van de onttrekkingen 2019 ad 1,8 M€ is de voorziening decommissioning per ultimo 2019 5,7 M€ lager dan ultimo 2018.

De onzekerheid van deze voorziening blijft onverminderd hoog waarbij de bandbreedte groot is. Er bestaat een risico dat de ANVS een aanvullende financiële zekerstelling van € 33 miljoen voor de ontmantelingskosten van gebouwen zal verlangen.

Voorziening voor operationele afvalstromen, algemeen en bijdrage aan het COVRA management

De voorziening voor het afval uit operationele afvalstromen betreft het afval dat uit de huidige activiteiten is ontstaan. Over de samenstelling van dit afval bestaat duidelijkheid en de afvoerroutes zijn beschikbaar (open). Dit afval wordt na moment van ontstaan binnen enkele jaren afgevoerd. Hiermee kent deze afvalstroom een lagere onzekerheid voor wat betreft de kostenraming dan de overige categorieën radioactief afval.

Het in 2019 gecreëerde afval alsmede opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving en meer dan de inflatiecorrectie gewijzigde prijzen hebben er in 2019 toe geleid dat aan dit deel van de voorziening een bedrag van 2,9 M€ is gedoteerd. Als gevolg van de onttrekkingen 2019 ad 2,3 M€ is dit deel van de voorziening in 2019 per saldo met 0,6 M€ verhoogd.

In bovenstaande onderdelen opgenomen risico-opslag

In de hierboven genoemde onderdelen van de voorziening RWMP is zoals genoemd een per afvalstroom onderbouwde risico-opslag opgenomen. In tegenstelling tot voorgaande jaren kunnen de waarschijnlijkheidsfactoren van de bekende risico's voldoende worden gekwantificeerd om opname onder de voorziening RWMP mogelijk te maken. De voorziening inclusief die risico-opslag wordt als beste inschatting van de voorziening RWMP gezien. De 'bottom-up' risicocalculatie is uitgevoerd per ultimo 2018 en wordt eens per vier jaar uitgevoerd wat betekent dat deze 'bottom-up' risicocalculatie per ultimo 2021 opnieuw wordt uitgevoerd. De tot ultimo 2021 opgepakte afvalstromen kunnen leiden tot nieuwe feiten en inzichten die jaarlijks wel meegenomen dienen te worden in de bepaling van de voorziening alsmede de risico-opslag daarop, zo ook voor de waardering per ultimo 2019.

De impact van deze nieuwe feiten en inzichten worden door middel van exception-reports ingediend bij de stuurgroep die vervolgens bepaalt of de voorziening dient te worden aangepast. In 2019 heeft dit per saldo geleid tot een dotatie van 14,7 M€ aan de voorziening exclusief risico-opslag. De voorziening risico-opslag is gedaald met 3,5 M€ tot een bedrag van 30,6 M€. In het geval dat na afronding van het RWMP project een bedrag van deze opgenomen risico-opslag zou resteren zal dit bedrag als uitvloeisel van de door de overheid toegezegde subsidie van 117 M€, moeten worden terugbetaald aan de overheid.

Op grond van het hierboven gestelde kan worden geconcludeerd dat de verantwoorde voorziening is gebaseerd op een zo goed mogelijke schatting van de verwachte kosten voor het voldoen van de onderhavige verplichtingen.

10. Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening is bestemd ter dekking van kosten als gevolg van de afvloeiing van personeel ten gevolge van reorganisaties alsmede een voorziening langdurig zieken.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	1.125	946
Onttrekking	-716	-21
Vrijval	-209	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-240
Toevoeging	<u>870</u>	<u>440</u>
Stand per 31 december	<u>-55</u>	<u>179</u>
	1.070	1.125

Het gedeelte van de voorziening afvloeiingskosten dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 920.



11. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen

Uit de pensioenregeling 1999 is het Overgangsrecht artikel 24 lid 7, compensatie-uitkering bij uittreden, gehandhaafd. Deze uitkering, gebaseerd op een aflopende staffel gekoppeld aan de jaren 2000 t/m 2019, genereert een ontslaguitkering van 3 maandsalarissen in 2000 tot 1,25 maandsalaris in 2019. Met inachtneming van fiscale grenzen zoals deze gelden bij jubilea en ontslaguitkeringen wordt deze vergoeding verstrekt aan medewerkers die aansluitend aan het dienstverband met pensioen gaan.

Het verloop van deze voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	3	358
Onttrekking	0	-222
Vrijval	0	-133
Rentedotatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	3	-355

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.



12. Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF v/h FLO)

Medewerkers werkzaam in continudienst konden vanaf de leeftijd van 57,5 jaar gebruik maken van de regeling Functioneel Leeftijdsontslag Ontslag (FLO). In verband met de gewijzigde wetgeving is deze regeling vanaf 2006 niet meer toegestaan. In overleg met betrokkenen is in 2006 een nieuwe regeling overeengekomen die per 1 januari 2007 geëffectueerd is. De nieuwe Regeling Bezwarende Functies (RBF) voorziet in een toekenning van een persoonlijk budget, gedurende de periode van werken in een bezwarende functie. De werknemer kan met dit budget binnen een levensloopregeling een levenslooptegoed opbouwen, dat kan worden opgenomen ter financiering van levensloopverlof voorafgaande aan de pensioendatum. Daarnaast is voor medewerkers een overgangsregeling afgesproken. De overgangsregeling regelde het alsnog toekennen van persoonlijk budget over de jaren, waarin men in een bezwarende functie had gewerkt (tot 2006) en per leeftijdscohort daarnaast een compensatie in de vorm van extra verlofaanspraken. Hiervoor is een voorziening opgenomen. Hierbij is er van uitgegaan dat de Belastingdienst de overgangsregeling op onderdelen als een fiscaal onzuivere pensioenregeling beschouwt en 26% (t/m 2010) respectievelijk 52% (vanaf 2013) boete berekent over de toegekende verlofaanspraken.

De onttrekking aan deze voorziening bestaat uit 2 delen: betalingen aan de bestaande groep uitkeringsgerechtigden uit de oude FLO-regeling en de betalingen aan de huidige medewerkers in de vorm van een toekenning van een persoonlijk budget uit de nieuwe RBF-regeling. De betaling van het persoonlijke budget is ten laste van deze voorziening genomen, evenals de kosten dit jaar voor de bestaande groep uitkeringsgerechtigden van de oude FLO-regeling.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	169	169
Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	169	169

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

13. Voorziening jubileumuitkering

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige jubileumuitkeringen aan werknemers.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	568	1.112
Onttrekking	-84	-44
Vrijval	0	-563
Toevoeging	<u>226</u>	<u>63</u>
Stand per 31 december	142	-544
	710	568

Uitgangspunten voor de vaststelling van de voorziening zijn geweest:

- het personele bestand per 1-1-2020 en een uitval van 27%;
- disconteringsvoet 2% per jaar;
- een salarisontwikkeling 2% per jaar.

Het gedeelte van de voorziening jubileumuitkering dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 26.

14. Voorziening ontmanteling

Deze voorziening is bestemd voor het ontmantelen van windmolens inclusief toebehoren en het herstellen van de percelen in oude staat.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	<u>60</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	60	0

Het gedeelte van de voorziening ontmanteling dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

15. Langlopende Schulden

De langlopende schulden bestaan uit:

	2019	2018
Stand per 1 januari	128.656	94.152
Opname lening	32.016	33.966
Toevoeging rente	2.167	1.836
Aflossing lening	<u>-7.042</u>	<u>-1.298</u>
	<u>27.141</u>	<u>34.504</u>
	155.797	128.656
Aflossingsverplichting < 1 jaar	<u>-2.994</u>	<u>-210</u>
Stand per 31 december	152.803	128.446

De langlopende schuld betreft een schuld aan de Overheid uit hoofde van:

- de op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening ter borging van de continuïteit van Stichting NRG en NRG v.o.f., inclusief bijgeschreven rente. Het betreft een privaatrechtelijke leningsovereenkomst waarbij pandrecht is gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen. Het leningsbedrag van maximaal 82.000 wordt in tranches ter beschikking gesteld. In 2014 is de eerste tranche opgenomen van 25.000, in 2015 een tweede tranche opgenomen van 10.000. In 2017 is een derde tranche opgenomen van 15.000. In 2018 is vierde tranche opgenomen van 20.000. Over de lening is een rentepercentage verschuldigd van 5,5% tot en met 31 december 2015 en 2,85% vanaf 1 januari 2016. De rente is niet direct verschuldigd maar wordt toegevoegd aan de hoofdsom. De lening dient uiterlijk te zijn afgelost ultimo 2026.
- De op 31 oktober 2016 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening voor het vergoeden van kosten gemaakt na 1 januari 2016 in verband met veilig (doen) beheren, verwerken en afvoeren van het historisch radioactief afval, inclusief bijgeschreven rente. Het leningsbedrag ad 40.000 is in 2016 geheel ontvangen en op een Escrow rekening geplaatst. De rentevergoeding is gelijk aan de positieve rente die op de betreffende bankrekening wordt ontvangen. In geval van een negatieve rente dient Stichting NRG eigen middelen aan te wenden om ervoor zorg te dragen dat het saldo op de bankrekening ten minste gelijk is aan de hoofdsom verminderd met het totaal van de overboekingen die met toestemming van de Overheid hebben plaatsgevonden. Indien Stichting NRG volgens de overheid voldoende heeft aangetoond dat op 31 december 2026 de hoofdsom volledig is besteed aan het doel geldt het volgende aflossings-schema: a) uiterlijk op 1 juli 2027 wordt het gecumuleerd netto resultaat bepaald;

b) indien het gecumuleerd netto resultaat over de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2026 positief blijkt te zijn dient Stichting NRG uiterlijk op 31 juli 2027 25% van het positieve gecumuleerd netto resultaat af te lossen op de lening met een minimum van 100 en een maximum van 40.000 c) na toepassing van deze aflossing komt de verplichting tot terugbetaling van het resterende deel van de lening te vervallen. Het deel dat Stichting NRG per 31 december 2026 niet heeft besteed aan het doel komt dan ter stond toe aan de overheid.

- De langlopende schuld betreft tevens een schuld aan Triodos Bank uit hoofde van:
- De op 18 juli 2018 met Triodos Bank afgesloten kredietovereenkomst ter financiering van de uitbreiding van het Windpark in de Wieringermeer. Over de lening is een rentepercentage verschuldigd van 2,24%. De looptijd bedraagt 14 jaar.
 - De afgegeven zekerheden voor deze langlopende schuld zijn:
 - Een eerste recht van hypotheek op onroerende zaken als onderdeel van het Project te vermeerderen met 37,5% voor rente en kosten;
 - Pandrecht, eerste in rang, op alle aandelen van ECN Wind Energy Facilities B.V.;
 - Pandrecht, eerste in rang, op alle banktegoeden en alle vorderingen op derden van ECN Wind Energy Facilities B.V. en ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V.;
 - Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van 2.994 (2018: 210) zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

In het vierde kwartaal van 2019 is een deel van de langlopende schulden van Triodos Bank overgegaan naar ASR Levensverzekering N.V. voor een bedrag van EUR 23,0 miljoen. De leningsvoorwaarden zijn ongewijzigd gebleven.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

16. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één boekjaar:

	2019	2018
1. Vooruitontvangen van derden	8.026	12.499
2. Aflossingsverplichting langlopende leningen	2.994	210
3. Crediteuren inzake leveringen en diensten van derden	10.663	9.856
4. Belastingen en sociale lasten		
• Vennootschapsbelasting	33	52
• Loonbelasting	2.320	2.170
5. Schulden ter zake van overige personeelskosten		
• Pensioenlasten	5.673	5.541
• Overige personele lasten	0	68
• Reservering vakantietoeslag en verloftegoeden	4.165	3.569
6. Overige schulden en overlopende passiva	5.195	3.036
Stand per 31 december	39.069	37.001

De 10-jaarsperiode waarover een afspraak bestond over de financiering van indexering van de pensioen-aanspraken die ultimo 2006 zijn achtergebleven bij Centraal Beheer Achmea, eindigde in 2016. In 2016 heeft de AdviesCommissie Indexering (ACI) advies uitgebracht aan de directie van Stichting NRG over de voortzetting van de financiering van de indexatie. De directie gaf aan van dit advies af te willen wijken. De ACI startte daarop een arbitragezaak. Directie Stichting NRG en ACI zijn hangende de arbitragezaak nieuwe gesprekken gestart die uiteindelijk in mei

2018 hebben geleid tot overeenstemming over een afkoopregeling van de financiering van indexatie tegen finale kwijting. De arbitragezaak is daarop gestaakt. Met de afkoopregeling gaat een vast bedrag van 20.000 gemoeid alsmede een variabel bedrag afhankelijk van de toekomstige opbrengsten van het Windpark in de Wieringermeer. Het nog te betalen vaste bedrag bedraagt 5.000 (2018: 5.000) en is verantwoord onder de kortlopende schulden inzake pensioenlasten.

De post "Vooruit ontvangen van derden" bevat ontvangen voorschotten voor partners van lopende projecten, die Stichting NRG in haar rol van project-coördinator van de EU heeft ontvangen dient door te geven.



FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Hieronder worden de met financiële instrumenten verbonden risico's toegelicht:

Valutarisico

Voor de meeste transacties met leveranciers en afnemers hanteren Stichting NRG en dochterondernemingen de euro als betalingsvaluta. Het valutarisico van Stichting NRG en haar dochtermaatschappijen is daardoor beperkt tot een niet significant aantal transacties buiten de eurozone. NRG maakt gebruik van termijncontracten om valutarisico's af te dekken op de aankoop van grondstoffen. Op het moment dat het inkoopcontract in vreemde valuta wordt getekend, wordt de termijn koers vastgelegd voor het moment dat de transactie wordt gerealiseerd.

Renterisico

Het belangrijkste renterisico dat Stichting NRG geconsolideerd loopt is een verschil tussen de liquide middelen versus de benodigde rentetoevoeging aan voorzieningen. Door een actief middelenbeheer tracht Stichting NRG dit risico zo veel mogelijk te verkleinen. Echter de mogelijkheden hiertoe worden beperkt én NRG wenst geen extra (beleggings)risico's te lopen.

Kredietrisico

Dit wordt gereduceerd door zo veel mogelijk zaken te doen met derden met een goede kredietwaardigheid en een actief debiteurenbeheer.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- Stichting NRG is, als firmant van NRG v.o.f., hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van deze vennootschap. Tevens is ECN Wind Energy Facilities B.V., als 100% dochter van Stichting NRG, hoofdelijk aansprakelijk als behorend vennoot voor de schulden van ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V.

- Stichting NRG heeft de afgelopen jaren verschillende bedragen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ten behoeve van de bestedingen aan het historisch radioactief afval en ontmantelingsverplichtingen. De bedragen zijn gestort op zgn. Escrow-rekeningen waarvan opnames kunnen worden gedaan op basis van gedane uitgaven.
 - In 2004 is een bedrag van 14.500 ontvangen. Na een opname van 8.000 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2019 11.500.
 - In 2006 is een bedrag van 8.100 ontvangen. Er zijn geen opnames geweest. Na verwerking van rentedotaties bedraagt het saldo ultimo 2019 17.100.
 - In 2012 is een bedrag van 35.000 ontvangen. Ingeval Stichting NRG, door welke omstandigheid dan ook, niet in staat zal zijn de werkzaamheden met betrekking tot de afvoer van het historisch radioactief afval zelf dan wel onder haar regie uit te (doen) voeren, dan bestaat de verplichting het dan nog niet bestede bedrag aan EZK terug te betalen. Na een opname van 24.500 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2019 11.000.
 - In 2018 is een bedrag van 117.000 ontvangen. Het saldo ultimo 2019 bedraagt 112.400. Indien na afronding van het RWMP project een bedrag op deze rekening zou resteren zal dit bedrag aan EZK dienen te worden terugbetaald.
- Aanvullend heeft Stichting NRG in 2016 een bedrag van het Ministerie van Economische Zaken (EZ) ontvangen ter grootte van 40.000 die als lening onder de langlopende schulden is verantwoord. Dit bedrag is eveneens bestemd voor de betaling van de werkzaamheden met betrekking tot het opruimen van radioactief afval. Het totale bedrag is

gestort op een Escrow-rekening waarvan na een opname van 26.700 een bedrag van 13.300 resteert per ultimo 2019.

- Er is op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken een krediet van 82.000 ter beschikking gesteld. Een en ander is gerealiseerd in de vorm van een privaatrechtelijke leningsovereenkomst. Er is pandrecht gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen.
- Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. De jaarcanon is per 1 januari 2006 vastgesteld op 204 per jaar en wordt vanaf per 1 januari 2009 geïndexeerd op grond van de ontwikkeling van de Consumentenprijsindex. In de erfpachtovereenkomst is vastgelegd dat bij het einde van het erfpachtrecht de erfpachter de aanwezige gebouwen en aangelegde werken binnen een door de Staat (Staatsbosbeheer) te bepalen redelijke termijn op te ruimen en het terrein in goede staat ten genoegen van Staatsbosbeheer op te leveren. De daarvoor benodigde kosten zijn niet in de balans opgenomen als voorziening op basis van de veronderstelling dat de activiteiten worden voortgezet op het terrein waardoor een einddatum en daardoor de benodigde voorziening niet betrouwbaar kunnen worden ingeschat.
- De 10-jaarsperiode waarover een afspraak bestond over de financiering van indexering van de pensioenaanspraken die ultimo 2016 zijn achtergebleven bij Centraal Beheer Achmea, eindigde in 2016. In 2016 heeft de AdviesCommissie Indexering (ACI) advies uitgebracht aan de directie van Stichting NRG over de voortzetting van de financiering van de indexatie. De directie gaf aan van dit advies af te willen wijken. De ACI startte

daarop een arbitragezaak. Directie Stichting NRG en ACI zijn hangende de arbitragezaak nieuwe gesprekken gestart die uiteindelijk in mei 2018 hebben geleid tot overeenstemming over een afkoopregeling van de financiering van indexatie tegen finale kwijting. De arbitragezaak is daarop gestaakt. Met de afkoopregeling gaat een vast bedrag van 20.000 gemoeid alsmede een variabel bedrag afhankelijk van de toekomstige opbrengsten van het Windpark in de Wieringermeer. Het nog te betalen vaste bedrag bedraagt 5.000 (2018: 5.000) en is verantwoord onder de kortlopende schulden inzake pensioenlasten.

- Door het Openbaar Ministerie is een strafrechtelijk onderzoek uitgevoerd naar het mogelijk door NRG niet voldoen aan de vereisten van vergunningen inzake export van goederen en diensten in de periode tot en met 2012. Hoewel er sindsdien door NRG een robuuste compliance organisatie is

ingericht is NRG formeel in overtreding geweest door geen vergunning aan te vragen. Aanvankelijk was de Officier van Justitie voornemens een boete van 50 op te leggen maar inmiddels heeft de Officier toch besloten tot strafrechtelijke vervolging over te gaan.

- Stichting NRG voert haar radioactief afval af naar COVRA in Vlissingen. Het contract met Covra liep af per 31 december 2014. Stichting NRG heeft met COVRA een nieuw contract gesloten met een looptijd van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2029. Het jaarlijks te betalen bedrag ten behoeve van de exploitatie HABOG-fase bedraagt 1.300 welk is onderworpen aan indexering.
- Dhr. T.G. Martin betreft een gewezen topfunctionaris die op basis van de WNT onverschuldigde betalingen heeft ontvangen van Euro 31.963 over 2015 en Euro 31.059 over 2016. Stichting NRG is een civiele incassoprocedure begonnen om de WNT

overschrijding van 2015 en 2016 bij de heer Martin te verhalen. Teneinde de heer Martin in de gelegenheid te stellen zijn inhoudelijke bezwaren in een bestuursrechtelijke procedure tussen het ministerie van BZK en de heer Martin te laten behandelen heeft het Ministerie van EZK bewerkstelligd dat besluiten zijn genomen waartegen een bestuursrechtelijke beroepsprocedure openstaat. De civielrechtelijke procedure is daarop 'on hold' gezet in afwachting van de bestuursrechtelijke procedure. De heer Martin is tegen het bestuurlijk rechtsoordeel in beroep gegaan. Indien uiteindelijk de Raad van State tot een WNT-overschrijding concludeert dan kan de bestuursrechter ofwel zelf incasseren door middel van bestuursdwang of weer terugverwijzen naar de civiele rechter. Alsdan zou sprake zijn van een onverschuldigde betaling van Euro 31.963 over 2015 en Euro 31.059 over 2016.

Specificatie van aangegane contractuele verplichtingen

Omschrijving	< 1 jaar	>1jr <5jr	>5jr
Huur panden	466	1.515	253
Leaseauto's	186	300	0
Overige diensten	747	570	0
Grond- en hulpstoffen (1)	9.420	13.983	0
Onderhoudscontract windturbines (2)	328	1.368	5.856
Opstalovereenkomsten (3)	1.238	4.944	17.150
Gebruiksovereenkomsten	228	860	3.815
Overige diensten EWEF	42	169	802
	12.655	23.709	27.876



(1) Grond- en hulpstoffen:

Dit betreffen de aangegane verplichtingen voor fuel (uranium en brandstofstaven) en regelstaven. In de betreffende overeenkomsten is een paragraaf force majeure opgenomen waarin is geregeld dat in geval van force majeure de aangegane verplichting wordt aangepast.

(2) Onderhoudscontracten windturbines

Groepsmaatschappij ECN Wind Energy Facilities B.V. en haar dochteronderneming hebben een onderhoudscontract afgesloten voor het onderhoud van de windturbines die zijn aangeschaft in het kader van de uitbreiding van het Windpark in de Wieringermeer.

(3) Opstalovereenkomsten

Groepsmaatschappij ECN Wind Energy Facilities B.V. en haar dochteronderneming hebben opstalovereenkomsten afgesloten met landeigenaren ten behoeve van de exploitatie van het Windpark in de Wieringermeer.

Op balansdatum loopt er een geschil met een leverancier over opgeleverde werkzaamheden in het kader van de uitbreiding van het windpark. De beste schatting van de afrekening is verwerkt onder de kortlopende schulden. Over de omvang van de claim wordt met beroep op RJ 252.512 alleen de algemene aard van het geschil gemeld.

Verstreckte bankgaranties

Het totaal aan afgegeven bankgaranties bedraagt eind 2019 voor NRG v.o.f. 550. De bankgaranties zijn hoofdzakelijk verstrekt op verzoek van de verhuurders van de panden en het ministerie van I&M inzake vooruitontvangen gelden voor een vatinspectie EPZ.

Overige verplichtingen

De groep heeft voor een bedrag van 10.206 bestellingen groter dan 50 uitstaan.



Toelichting op geconsolideerde winst en verliesrekening

17. Bedrijfsopbrengsten

Subsidie door Staat der Nederlanden

	2019	2018
Basis-, Engine- en Kennisfinanciering	837	2.141
Programma- en Samenwerkingsfinanciering	<u>6.153</u>	<u>9.637</u>
Totaal	6.990	11.778

Onder "Subsidie door Staat der Nederlanden" wordt verstaan de over het boekjaar toegekende subsidiebijdragen van het Ministerie van Economische Zaken en het Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu. Deze subsidiebijdragen worden verwerkt in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Jaarlijks dient de rechtmatige besteding van de beschikbaar gestelde subsidiegelden te worden aangetoond. Afhankelijk van het oordeel van de betreffende ministeries is het mogelijk dat een deel van de reeds verkregen subsidies wordt verrekend met in de toekomst te verkrijgen subsidiegelden. In de opbrengsten zijn de door NRG ontvangen EZS gelden verwerkt, totaal 6.990 (2018: 6.490), de door Stichting NRG ontvangen Kennis- en Programma-financiering, totaal 0 (2018: 5.120), alsmede de ontvangen I&M gelden van totaal 0 (2018: 168).

18. Opdrachten en overige financiering

Onder "Opdrachten en overige financiering" zijn de inkomsten uit hoofde van 100% opdrachten voor derden opgenomen, dan wel het deel voor derden uit samenwerkingsopdrachten. Onder derden zijn o.a. de opdrachten begrepen verstrekt door Agentschap NL namens EZ en opdrachten van EU.

Van het totale bedrag ad 102.023 (2018: 98.650) heeft circa 0 (2018: circa 7.000) betrekking op de Duurzame energie-onderzoek activiteiten van Stichting NRG en circa 5.000 (2018: circa 4.500) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

19. Geactiveerde productie voor eigen bedrijf

De "geactiveerde productie voor eigen bedrijf" betreft de eigen bedrijfskosten inzake de door eigen personeel verrichte werkzaamheden en werkzaamheden verricht met behulp van eigen bedrijfsmiddelen die aan investeringen zijn toegerekend of die ten laste van voorzieningen zijn gebracht.

	2019	2018
Materiële vaste activa	7.513	6.994
Voorziening radioactief afval	<u>6.529</u>	<u>5.443</u>
Totaal	14.042	12.437

20. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op het volgende:

	2019	2018
Licentieopbrengsten	0	20
Energieleveringen	4.786	1.168
Verhuur prototypelocaties	2.217	1.793
Verkoop dosimetrie-activiteiten	0	6.546
Overdracht Duurzame energieactiviteiten aan TNO	0	5.713
Overig	<u>117</u>	<u>353</u>
Totaal	7.120	15.593



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Bedrijfslasten

21. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	2019	2018
Lonen en salarissen	39.491	42.135
Sociale lasten	5.600	5.604
Pensioenlasten	5.878	6.078
Totaal	50.969	53.817

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2019 bedraagt 553 (2018: 585).

Exclusief de gemiddelde personeelsbezetting van Stichting NRG is de bezetting 553 (2018: 492) geweest.

22. Afschrijvingskosten op materiële vaste activa

De specificatie van deze post is als volgt:

	2019	2018
Gebouwen en terreinen	4.809	3.541
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	2.846	2.444
Instrumenten en machines	3.946	3.018
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	44
Boekverlies	76	258
Totaal	11.677	9.305



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

23. Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten is een bedrag van circa 4.150 (2018: 4.100) verantwoord inzake de inflatiecorrectie op de voorziening operationeel radioactief afval.

Specificatie kosten accountant is als volgt:

	2019	2018
Controle van de jaarrekening	224	257
Andere controleopdrachten	114	120
Totaal	338	377

24. Aandeel in resultaat deelnemingen waarin wordt deelgenomen

	2019	2018
Enatec Micro-Cogen B.V.	0	15
Aster Intellectual Properties B.V.	0	1
Totaal	0	16

25. Financiële baten en lasten

	2019	2018
Rentebaten en soortgelijke baten	20	80
Rentelasten en soortgelijke lasten	-3.930	-2.485
Totaal	-3.910	-2.405

Rentebaten en soortgelijke baten

	2019	2018
Koerswinsten	20	80
Totaal	20	80

Rentelasten en soortgelijke lasten

	2019	2018
Rentelasten rekening-courant	1.002	614
Rentelasten leningen	2.907	1.835
Koersverliezen	0	27
Overige rentelasten	21	0
Totaal	3.930	2.485



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

26. Belastingen

	2019	2018
Vennootschapsbelasting deelnemingen	-50	-186
Mutatie actieve belastinglatentie	-2.898	-2.401
Effect tariefswijziging vennootschapsbelasting	0	-291
Totaal	-2.948	-2.878

Het nominale belastingtarief in 2019 bedraagt 19% (2018: 20%) over winsten tot 200 en daarboven 25% (2018: 25%). Het effectieve belastingtarief bedraagt 47,1% (2018: 28,1%) en wijkt af van het nominale belastingtarief. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het niet waarderen van een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 23.683. Dit bedrag is niet gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 3.778.

Stichting NRG en NRG v.o.f. waren vrijgesteld van vennootschapsbelasting tot 31 december 2015. Met ingang van 1 januari 2016 zijn Stichting NRG en NRG v.o.f. belastingplichtig. Bij de berekening van de vennootschapsbelasting is uitgegaan van een integrale belastingplicht voor de Wet op de vennootschapsbelasting. In 2019 is de fiscale beginbalans per 1 januari 2016 en het belastbare bedrag van 2016 vastgesteld. Voor het compensabele verlies en waarderingsverschillen van vaste activa is geen actieve belastinglatentie gevormd.



Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting NRG ervaart in boekjaar 2020 de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus. Hoewel de activiteiten vooralsnog kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financiële nadelen gaat onder vinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziektepercentage van het NRG-personeel. Om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te kunnen blijven vervullen, wordt de focus op het primaire proces gelegd en worden overige projecten waar mogelijk vertraagd. Daarnaast worden kosten bespaard, zullen wij waar mogelijk gebruik maken van het door de overheid geboden noodpakket en blijven wij in nauw contact met het Ministerie van Economische Zaken. De verwachting is dat Stichting NRG haar activiteiten kan blijven voortzetten.





ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	Toelichting	2019	2018
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	27	0	40
Materiële vaste activa	28	19.290	22.146
Financiële vaste activa:			
• Deelneming in groepsmaatschappijen	29	9.871	9.624
• Overige vorderingen		71.128	49.044
Totaal financiële vaste activa		80.999	58.668
Totaal vaste activa		100.289	80.854
Plottende Activa			
Onderhanden projecten	30	100	328
Handelsdebiteuren	31	455	116
Belastingen en sociale lasten		1.663	765
Vorderingen en overlopende activa		57	61
		2.275	1.270
Liquide middelen	32	207.273	231.378
TOTAAL		309.837	313.502



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	2019	2018
Eigen vermogen	33		
Stichtingskapitaal		45	45
Wettelijke reserves		0	0
Overige reserves		-12.078	-19.378
Onverdeeld resultaat		<u>-10.623</u>	<u>7.300</u>
		-22.656	-12.033
Vorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	34	207.007	201.418
Voorziening afvloeiingskosten	35	0	0
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	36	0	0
Voorziening voor jubileumuitkering	37	<u>0</u>	<u>0</u>
		207.007	201.418
Langlopende schulden	38		
Langlopende leningen		<u>118.154</u>	<u>115.988</u>
		118.154	115.988
Kortlopende Schulden	39		
Vooruitontvangen van derden		0	0
Crediteuren		1.481	1.595
Belastingen en sociale lasten		0	0
Schulden terzake van overige personeelskosten		0	39
Schulden terzake van pensioenen		5.000	5.000
Overige schulden en overlopende passiva		<u>851</u>	<u>1.495</u>
		7.332	8.129
TOTAAL		309.837	313.502



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige winst- en verliesrekening (x € 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	Toelichting	2019	2018
Opbrengsten			
Subsidie door Staat der Nederlanden	40	0	5.288
Opdrachten en overige financiering	41	4.989	12.125
Wijzigingen in onderhanden projecten	41	0	0
Omzet in groepsmaatschappijen	41	6.646	8.480
		11.635	25.893
Overige bedrijfsopbrengsten	42	0	5.733
Som der bedrijfsopbrengsten		11.635	31.626

BEDRIJFSLASTEN

Lonen en salarissen	43	61	7.350
Sociale lasten	43	0	976
Pensioenen	43	0	1.130
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	27	0	15
Afschrijvingen op materiële vaste activa	44	3.735	4.053
Overige bedrijfskosten	45	11.635	7.729
Inhuur groepsmaatschappijen	46	3.836	10.150
Som der bedrijfslasten		19.267	31.403

BEDRIJFSRESULTAAT

		-7.632	223
Financiële baten en lasten	47	-1.386	-865
Aandeel in resultaat deelnemingen	48	1.293	10.634
Resultaat voor belasting		-7.725	9.992
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-2.898	-2.692
Resultaat na belasting		-10.623	7.300



Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Waarderingsgrondslagen

Voor de algemene grondslagen van de jaarrekening, de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de betreffende groepsmaatschappij.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten deel instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.



Vaste Activa

27. Immateriële Vaste Activa

	2019	2018
<i>Aanschafwaarde</i>		
Per 1 januari	1.020	1.088
Investeringen	0	0
Desinvesteringen	<u>-1.020</u>	<u>-68</u>
Per 31 december	0	1.020
<i>Afschrijvingen</i>		
Per 1 januari	-980	-1.033
Afschrijving boekjaar	-0	-15
Desinvesteringen	<u>980</u>	<u>68</u>
Per 31 december	0	-980
<i>Boekwaarde</i>		
Per 1 januari	40	55
Investeringen	0	0
Desinvesteringen	-40	0
Afschrijving boekjaar	<u>0</u>	<u>-15</u>
Per 31 december	0	40

De immateriële vaste activa bestaan uit concessies, vergunningen en intellectuele eigendommen.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

28. Materiële Vaste Activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrumenten en machines	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal 2019	Totaal 2018
<i>Aanschafwaarde</i>						
Per 1 januari	75.530	33.807	3.314	0	112.651	135.714
Investerings	1.606	0	12	0	1.618	1.823
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-24.429
Desinvesteringen	0	-688	-2.637	0	-3.325	-457
Per 31 december	77.136	33.119	689	0	110.944	112.651
<i>Afschrijvingen</i>						
Per 1 januari	-55.029	-32.680	-2.796	0	-90.505	-107.135
Afschrijving boekjaar	-3.141	-574	-20	0	-3.735	-4.355
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	20.656
Desinvesteringen	0	418	2.168	0	2.586	329
Per 31 december	-58.170	-32.836	-648	0	-91.654	-90.505
<i>Boekwaarde</i>						
Per 1 januari	20.501	1.127	518	0	22.146	28.579
Investerings	1.606	0	12	0	1.618	1.823
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-3.773
Desinvesteringen	0	-270	-469	0	-739	-128
Afschrijving boekjaar	-3.141	-574	-20	0	-3.735	-4.355
Per 31 december	18.966	283	41	0	19.290	22.146

Onder gebouwen en terreinen is per 31 december 2019 een boekwaarde voor decommissioning opgenomen van 12.507 (31 december 2018: 13.936). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP.



29. Financiële Vaste Activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De mutaties in de deelneming in groepsmaatschappijen zijn als volgt

	2019	2018
Stand per 1 januari	9.624	9.948
Dividenduitkering	0	-300
Resultaat groepsmaatschappijen	247	516
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-540
Stand per 31 december	9.871	9.624

Overige vorderingen

De overige vorderingen betreft voor 71.128 (2018: 46.146) de vordering op v.o.f. Nuclear Research Consulting Group (NRG). Deze vordering betreft de aan NRG v.o.f. verstrekte lening van 66.100 (2018: 55.100), het saldo van de kortlopende vorderingen en schulden t.o.v. NRG v.o.f. en de daarop in mindering gebrachte negatieve deelnemingswaarde van 6.387 (2018: 7.433) van NRG. Het rentepercentage op de lening bedraagt 2,85% op jaarbasis. NRG heeft dezelfde verplichtingen inzake deze lening, als Stichting NRG die heeft jegens de Staat uit hoofde van de leningsovereenkomst met de Staat.

Op balansdatum is onder de overige vorderingen een actieve belastinglatentie voor verliescompensatie en waarderingsverschillen van vaste activa opgenomen ter grootte van nihil (2018: 2.898).

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 23.683 welke niet is gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 3.778.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Vlottende Activa

30. Onderhanden projecten

	2019	2018
Onderhanden projecten	100	328
Voorziening op onderhanden projecten	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	100	328

Het verloop van de voorziening onderhanden projecten is als volgt:

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	451
Vrijval	<u>0</u>	<u>-451</u>
Stand per 31 december	0	0

31. Handelsdebiteuren

Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	500	1.522
Toevoeging	0	73
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-1.095
Vrijval	<u>-12</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	488	500

32. Liquide middelen

	2019	2018
Deutsche Bank	59	60
ING	<u>207.214</u>	<u>231.318</u>
Stand per 31 december	207.273	231.378

Niet vrij ter beschikking staan

ING Escrow account	<u>165.272</u>	<u>173.889</u>
Totaal	165.272	173.889



Eigen Vermogen

33. Eigen Vermogen

Het verloop van het Eigen Vermogen is als volgt:

	Stichtings- kapitaal	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld Resultaat	Totaal Eigen Vermogen
Beginbalans per 1 januari 2018	45	61	-10.770	-8.669	-19.333
Allocatie van het resultaat 2017	0	0	-8.669	8.669	0
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	0	-61	61	0	0
Resultaat na belastingen 2018	0	0	0	7.300	7.300
Eindbalans per 31 december 2018	45	0	-19.378	7.300	-12.033
Allocatie resultaat 2018	0	0	7.300	-7.300	0
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	0	0	0	0	0
Resultaat na belastingen 2019	0	0	0	-10.623	-10.623
Eindbalans per 31 december 2019	45	0	-12.078	-10.623	-22.656

Het stichtingskapitaal bedraagt 45 overeenkomstig de statuten van de stichting. De wettelijke reserves bestonden uit niet uitkeerbare resultaten deelnemingen uit hoofde van geactiveerde ontwikkelingskosten van deelneming SunLab B.V. Als gevolg van de verkoop van deelneming SunLab B.V. is de wettelijke reserve in 2018 vrijgevallen ten gunste van de overige reserves.

Het verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans ad -22.656 en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans ad -21.355 bedraagt 1.301 en heeft betrekking op 1.467 aandeel derden in het groepsvermogen zoals toegelicht in paragraaf 8. Daarnaast een verschil van 3

in het resultaat volgens de enkelvoudige winst- en verliesrekening en de geconsolideerde winst- en verliesrekening en 163 vanwege het eigen vermogen van Stichting ECN Nuclearair. Dat verschil wordt veroorzaakt door het 1% aandeel in NRG v.o.f. dat vanaf 1 januari 2013 wordt gehouden door Stichting ECN Nuclearair.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

Het resultaat over het boekjaar 2018 bedraagt 7.300. De Raad van Toezicht en de directie hebben besloten het resultaat over het boekjaar 2018 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Toezicht voor het resultaat over het boekjaar 2019 ten bedrage van -10.623 ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Voorzieningen

34. Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling en opslag van radioactief afval.

	2019	2018
Stand per 1 januari	201.418	204.030
Onttrekking	-12.954	-8.040
Dotatie	4.291	1.300
Overname voorziening NRG v.o.f.	10.102	0
Inflatiecorrectie	<u>4.150</u>	<u>4.128</u>
	<u>5.589</u>	<u>-2.612</u>
Stand per 31 december	207.007	201.418

De voorziening wordt opgenomen tegen de geschatte kosten met een jaarlijkse inflatiecorrectie. De inflatiecorrectie was in 2019 2,0% (2018: 1,7%). Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 18.303.

35. Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening is bestemd ter dekking van kosten als gevolg van de afvloeiing van personeel ten gevolge van reorganisaties. Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	720
Onttrekking	0	-60
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-240
Vrijval	<u>0</u>	<u>-420</u>
	<u>0</u>	<u>-720</u>
Stand per 31 december	0	0

36. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	142
Onttrekking	0	-9
Vrijval	0	-133
Rentedotatie	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>-142</u>
Stand per 31 december	0	0



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

37. Voorziening jubileumuitkering

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige jubileumuitkeringen aan werknemers.

	2019	2018
Stand per 1 januari	0	613
Onttrekking	0	0
Toevoeging	0	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-542
Vrijval	0	-71
Rentedotatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	0	0

38. Langlopende schulden

	2019	2018
Stand per 1 januari	115.988	94.152
Opname	0	20.000
Toevoeging rente	<u>2.166</u>	<u>1.836</u>
Stand per 31 december	118.154	115.988



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

39. Kortlopende schulden

	2019	2018
1. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
• Te betalen aan crediteuren	1.481	1.595
2. Schulden terzake van overige personeelskosten		
• Overige personeelslasten	0	39
3. Schulden terzake van pensioenen	5.000	5.000
4. Overige schulden en overlopende passiva		
• Overige diverse schulden	<u>851</u>	<u>1.495</u>
Stand per 31 december	7.332	8.129

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Zie voor specificaties de toelichting "Niet in de balans opgenomen verplichtingen" zoals opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening Stichting NRG

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

40. Subsidie door Staat der Nederlanden

	2019	2018
Basis-, Engine- en Kennisfinanciering	0	1.447
Programma- en Samenwerkingsfinanciering	<u>0</u>	<u>3.841</u>
Totaal	0	5.288

41. Opdrachten en overige financiering

Van het totale bedrag ad 4.989 (2018: 12.125) heeft 4.989 (2018: circa 4.500) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.

42. Overige bedrijfsopbrengsten

	2019	2018
Licentieopbrengsten	0	20
Overdracht Duurzame energieactiviteiten aan TNO	<u>0</u>	<u>5.713</u>
Totaal	0	5.733



BEDRIJFSLASTEN

43. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	2019	2018
Lonen en salarissen	61	7.350
Overige Sociale lasten	0	976
Pensioenlasten	0	1.130
	61	9.456

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2019 bedraagt 0 (2018: 93). Vanaf 1 april 2018 zijn er geen werknemers meer in dienst van Stichting NRG.

44. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2019	2018
Gebouwen en terreinen	3.141	2.883
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	574	865
Instrumenten en machines	20	563
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	44
Doorbelast aan groepsmaatschappij	0	-421
Boekverlies	0	119
Totaal	3.735	4.053

45. Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten is per saldo een bedrag van circa 3.100 (2018: 2.950) verantwoord inzake de inflatiecorrectie op de voorziening operationeel radioactief afval.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

46. Inhuur groepsmaatschappijen

	2019	2018
V.O.F. Nucleair Research consultancy Group (NRG)	3.836	10.150
ECN Wind Energy Facilities B.V. (WEF)	0	0
Totaal	3.836	10.150

47. Financiële baten en lasten

	2019	2018
Rentebaten en soortgelijke baten	1.733	1.543
Rentelasten en soortgelijke lasten	-3.119	-2.408
Totaal	-1.386	-865

<i>Rentebaten en soortgelijke baten</i>	2019	2018
Rentebaten leningen	1.733	1.543
Overige rentebaten	0	0
Totaal	1.733	1.543

<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>	2019	2018
Rentelasten rekening-courant bank / giro	949	537
Rentelasten leningen	2.166	1.835
Toevoeging rente voorziening ontslaguitkering	0	0
Toevoeging rente voorziening jubileum	0	9
Koersverliezen	0	27
Overige rentelasten	4	0
Totaal	3.119	2.408



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

48. Aandeel in resultaat deelnemingen

	2019	2018
V.o.f. Nucleair Research Consultancy Group (NRG)	1.046	10.102
ECN ECN Wind Energy Facilities (WEF)	247	473
SunLab B.V.	0	43
Enatec Micro-Cogen B.V.	0	15
Aster Intellectual Properties B.V.	0	1
Totaal	1.293	10.634

Bezoldiging van bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

	2019	2018
De bezoldiging van bestuurders, incl. pensioenlasten	837	644
De bezoldiging van leden van de Raad van Toezicht	98	58



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

(Bedragen x € 1)

Bezoldiging Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2019	Dhr.Dr. H.P.M. Knapen	Mevr. Mr. L. L. Pool	Dhr. Ir. B.C. Fortuyn	Dhr. Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen	Dhr. Drs. G. Winters	Mevr. Dr. M.M.G. Pubben
Functiegegevens	[Voorzitter]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/11 – 31/12]
Bezoldiging						
Totale bezoldiging	22.500	15.000	15.530	15.000	15.000	15.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400	19.400	19.400	19.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	22.500	15.000	15.530	15.000	15.000	15.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2018						
Aanvang en einde functievervulling in 2018	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/4 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/11 – 31/12]
Bezoldiging						
Bezoldiging	15.000	10.000	7.612	10.000	10.000	1.667
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	28.350	18.900	14.240	18.900	18.900	3.159

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

(Bedragen x € 1)

Gegevens 2019	Dhr. Mr. Ir. P.T.H. Timmermans	Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	Dhr. Drs. M.W.N. Smit	Dhr. J.F. Offerein	Dhr. V.T. Ramnandanlal	Mevr. B.P.A. Dölle
Functiegegevens	CEO	COO [1/1 - 28/2] / CEO [1/3 - 31/12]	CFO	Directeur Operations	Directeur Commercie	Directeur HR
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[1/1] – [28/2]	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]	[1/3] – [31/12]	[1/3] – [31/12]	[1/3] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[0,9]
Dienstbetrekking?	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	34.324	186.031	172.905	138.371	129.079	104.786
Beloningen betaalbaar op termijn	3.460	0	20.777	16.655	16.137	14.571
<i>Subtotaal</i>	<i>37.784</i>	<i>186.031</i>	<i>193.682</i>	<i>155.026</i>	<i>145.215</i>	<i>119.357</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.359	194.000	194.000	162.641	162.641	146.377
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	37.784	186.031	193.682	155.026	145.215	119.357
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	1)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2018						
Functiegegevens	CEO	COO	CFO	-	-	-
Aanvang en einde functievervulling in 2018	[1/5] – [31/12]	-	[1/4] – [31/12]	-	-	-
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	-	[1,0]	-	-	-
Dienstbetrekking?	[ja]	[nee]	[ja]	-	-	-
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	105.655		119.825	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	12.642		14.223	-	-	-
<i>Subtotaal</i>	<i>118.297</i>		<i>134.047</i>	-	-	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	126.863	2)	142.397	-	-	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.		N.v.t.	-	-	-
Totale bezoldiging	118.297	2)	134.047	-	-	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.		N.v.t.	-	-	-
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.	-	-	-

1) De in 2018 opgebouwde maar in 2019 uitbetaalde vakantietoeslag (€ 6.552) wordt toegerekend aan 2018. Dit past binnen het in 2018 geldende maximum.

2) Voor de bezoldiging over 2018 wordt verwezen naar de toelichting op bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

(Bedragen x € 1)

Functiegegevens	Dhr. Mr. Ir. P.T.H. Timmermans		Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	
	CEO		COO	
Kalenderjaar	2019	2018	2019	2018
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	-	[1/1] – [30/04]	-	[1/4] – [31/12]
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	-	4	-	9
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum				
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	-	€ 182	-	€ 182
Maxima op basis van de normbedragen per maand	-	76.400	-	209.100
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	76.400	-	209.100
Bezoldiging				
Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	-	Ja	-	Ja
Bezoldiging in de betreffende periode	-	76.400	-	142.293
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	-	76.400	-	142.293
-/- Onverschuldigd betaald bedrag		N.v.t.		N.v.t.
Totale bezoldiging, exclusief BTW	-	76.400	-	142.293
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd bedrag		N.v.t.		N.v.t.
Voetnoten		1)		1)

1) Voor de bezoldiging over 2019 wordt verwezen naar de toelichting op bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Ondertekening van de jaarrekening 2019

Petten, 7 mei 2020

Raad van Toezicht:

Dr. G. Zalm
(Voorzitter Raad van Toezicht) (*)

Ir. B.C. Fortuyn

Mr. L.L. Pool

Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen

Drs. G. Winters

Dr. M.M.G. Pubben

Drs. J.W.R. van Lunteren (*)

Prof. dr. J. Telgen (*)

Prof. dr. W.C. Turkenburg (*)

Dr. J.H. Egberts (*)

Ir. P.E.M. Buck (*)

(*) De benoemingen van de voorzitter van de Raad van Toezicht, de leden van de Raad van Toezicht aangegeven met een (*) en de Directievoorzitter zijn ingegaan op 1 april 2020.

Petten, 7 mei 2020

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

Dr. B. Leeftink
(Directievoorzitter Stichting NRG) (*)

Ir. H.S.A.G. Cuijpers

Drs. M.W.N. Smit



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Aangezien winstrealisatie niet het primaire doel is van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group is geen regeling in de statuten opgenomen betreffende de bestemming van het resultaat. Het over het boekjaar behaalde resultaat wordt derhalve gedoteerd dan wel onttrokken aan de overige reserves van de stichting.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.





Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group te Petten

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2019

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2019 van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group te Petten te controleren.

Wij geven geen oordeel over de getrouwheid van de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van de stichting. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel bij de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening te kunnen baseren.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

De voorzieningen met betrekking tot radio-actief afval bedragen € 219,9 miljoen. Dit bedrag vertegenwoordigt 56% van het balanstotaal van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group per 31 december 2019. Zoals uiteengezet in toelichting 9 van de jaarrekening liggen aan deze voorziening complexe

aannames en schattingselementen ten grondslag. Aangezien wij niet in staat zijn om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen ter onderbouwing van deze aannames, hebben wij niet kunnen vaststellen of er eventuele correcties noodzakelijk zijn met betrekking tot de waardering van deze voorzieningen.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisatie (Wta), in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

De basis voor ons oordeel (WNT)

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2019 vallen.

Oordeel WNT opgaaf

Naar ons oordeel is de in de jaarrekening onder paragraaf "WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector" opgenomen WNT opgaaf in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) opgesteld.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Paragraaf ter benadrukking van de impact van het coronavirus

Het coronavirus heeft ook invloed op Stichting Nuclear Research and Consultancy Group. In de toelichting onder 'Gebeurtenissen na balansdatum' in de jaarrekening heeft het management de huidige impact en haar plannen om met deze gebeurtenissen of omstandigheden om te gaan toegelicht. Ook geeft zij aan dat het op dit moment voor hen niet goed mogelijk is om in te schatten wat de invloed van het coronavirus is op de financiële prestaties van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.



CONTROLEVERKLARING

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het directieverslag
- Het verslag van de raad van toezicht
- De overige gegevens

Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de opdracht gekregen de andere informatie te lezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, te verkrijgen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel over de jaarrekening te kunnen baseren. Onze oordeelonthouding ziet niet toe op de in de jaarrekening opgenomen WNT opgaaf. Naar ons oordeel is de WNT opgaaf in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT opgesteld.

Middelburg, 7 mei 2020

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: W.A. de Leeuw RA

