

Jaarstukken 2021

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

11 mei 2022

Inhoud

Directieverslag	3
Geconsolideerde jaarrekening Stichting NRG	4
Geconsolideerde balans (x € 1.000)	5
Geconsolideerde balans (x € 1.000)	6
Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000)	7
Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)	8
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	9
Gebeurtenissen na balansdatum	36
Enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG	38
Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)	39
Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)	40
Enkelvoudige winst- en verliesrekening (x € 1.000)	41
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG	42
Overige gegevens	56

Directieverslag

Zie separaat opgestelde Directieverslag.

VOORWOORD/HISTORIE

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (hierna: Stichting NRG) produceert en innoveert vanuit haar nucleaire technologische kennisbasis op een veilige en betrouwbare wijze hoogwaardige nucleaire medische isotopen voor het diagnosticeren, behandelen en genezen van ernstige ziekten als kanker en hart- en vaatziekten.

NRG is voortgekomen uit het in 1955 opgerichte Reactor Centrum Nederland (RCN), dat zich richtte op de vreedzame toepassing van kernenergie. Vanaf 1976 werden de activiteiten uitgebreid naar kennisonderzoek betreffende duurzame-energie toepassingen en werd RCN hernoemd naar ECN. Alle nucleaire activiteiten zijn in 1998 ondergebracht in een dochteronderneming genaamd NRG v.o.f. (Nuclear Research and Consultancy Group; hierna: NRG), waardoor er een operationele scheiding ontstond tussen ECN Duurzame Energie (ECN Duurzaam) en NRG. De financiën van ECN Duurzaam en NRG bleven geconsolideerd op Stichting ECN niveau.

Stichting ECN onderscheidde tot 1 april 2018 de volgende drie hoofdactiviteiten: 1. Onderzoekscentrum voor de transitie naar een duurzame energiehuishouding (ECN Duurzaam). 2. Productie van medische isotopen, nucleair onderzoek en consultancy & service activiteiten (NRG). 3. Project: Afvoer van historisch radioactief afval. Op 1 april 2018 zijn de Duurzame activiteiten overgedragen aan TNO. In 2020 is de naam van Stichting ECN gewijzigd in Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (Stichting NRG).

In 2020 heeft Stichting NRG haar groepsmaatschappij ECN Wind Energy Facilities B.V. (EWEF) verkocht. Tot aan de verkoop is deze groepsmaatschappij voor 100% meegenomen in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Nuclear. For life.

NRG gelooft in 'Nuclear for life'. In onze zoektocht naar nucleaire oplossingen, ontdekken we hoe dit het leven kan ondersteunen. Wij zorgen voor de gezondheid en het welzijn van mensen over de hele wereld. We zijn er trots op dat we onze nucleaire kennis, creativiteit en infrastructuur kunnen gebruiken om de ontwikkeling van nucleaire geneeskunde en de prestaties van de nucleaire industrie te ondersteunen. Dagelijks worden er wereldwijd 30.000 patiëntbehandelingen verricht met medische isotopen uit Petten. NRG heeft vestigingen in Petten en Arnhem.

Afvoer historisch radioactief afval

Het radioactieve afval geproduceerd door het voormalige Reactor Centrum Nederland (RCN) werd aanvankelijk opgeslagen in een permanente opslagfaciliteit in Petten. In 1984 besloot de Nederlandse overheid dat al het in Nederland geproduceerde radioactieve afval door één organisatie, de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA), verzameld en opgeslagen moest worden. En na verhuizing van de COVRA naar Zeeland werd besloten dat al het radioactieve afval (nieuw en historisch/reeds opgeslagen) moest worden afgevoerd naar de COVRA. In 2012 heeft NRG installaties gebouwd en een proces ingericht om het historisch radioactief afval te sorteren, te karakteriseren en om te pakken zodat het daarna afgevoerd kan worden naar de COVRA. De sortering naar hoog, middel en laag radioactief afval is noodzakelijk omdat het in deze afval categorieën wordt opgeslagen bij COVRA. Daarnaast gaat de overdracht aan COVRA tegen finale kwijting, hetgeen heeft geleid tot aanscherping van karakteriseringseisen.

Verlag van de directie

Het jaar 2021 is een jaar waarin de in 2020 ontstane coronapandemie zich heeft gecontinueerd en in belangrijke mate het dagelijks leven heeft beïnvloed. Ondanks de nadelige effecten van de pandemie kijkt NRG terug op een succesvol jaar. Het werk kon grotendeels worden voortgezet en voor diegene waarvoor thuiswerken mogelijk was kon dit worden gecontinueerd. Met behulp van IT-mogelijkheden zijn we goed met elkaar in contact gebleven en is verder gewerkt aan het herijken van de strategische koers en het verder intensiveren van de samenwerking met de Stichting Voorbereiding Pallas-reactor (PALLAS). Het herijken van de strategische koers heeft geleid tot een verdere focus op het gebied van medische isotopen waarbij de innovatie en productie ervan worden ondersteund door onze nucleaire technologische kennisbasis. De intensivering van de samenwerking met PALLAS heeft geleid tot voortzetting van de in april 2020 ingestelde personele unie en de indiening bij de overheid van het Investeringsprogramma NRG-PALLAS. In dit verslag wordt in separate hoofdstukken ingegaan op NRG's proposities "Advancing Nuclear Medicine" (ANM) en "Ensuring Nuclear Performance" (ENP). Tevens wordt het Radioactief afval project in een separaat hoofdstuk toegelicht.

Ontwikkelingen PALLAS

In de Hoge Flux Reactor (HFR) in Petten wordt door NRG twee-derde van de Europese en ruim 30% van de wereldmarkt geproduceerd. In Nederlandse ziekenhuizen is zelfs 80% van de gebruikte medische isotopen afkomstig uit Petten. Omgerekend gaat het om ruim 30 duizend patiënten die dagelijks worden geholpen met medische isotopen uit de HFR. Ook speelt NRG met het FIELD-LAB een belangrijke rol bij de ontwikkeling van nieuwe medicijnen, in nauwe samenwerking met academische ziekenhuizen en het Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis. Doel hiervan is de innovatie van nieuwe medicijnen te versnellen en deze breed beschikbaar te maken voor behandeling.

In november 2021 is de HFR 60 jaar oud geworden. Ook de andere reactoren die naast de HFR de Europese markt voorzien van medische isotopen zijn meer dan 45 jaar oud. Vanwege deze ouderdom, is ongeplande, langdurige stilstand een toenemend risico en staat de voor isotopen zo cruciale betrouwbaarheid - en daarmee de leveringszekerheid voor ziekenhuizen en patiënten - onder druk. Diverse Europese reactoren zullen na 2030 successievelijk uit bedrijf worden genomen, te beginnen met de HFR rond 2030. In de periode na 2030 zullen vrijwel zeker tekorten ontstaan indien geen nieuwe capaciteit wordt gebouwd.

In 2012 besloten Kabinet en de Provincie Noord-Holland dat de Hoge Flux Reactor in Petten vervangen moest worden om de leveringszekerheid van medische isotopen en het voortbestaan van nucleair onderzoek te garanderen. De ontwikkeling van de nieuwe reactor werd ondergebracht in een nieuwe entiteit, Stichting Voorbereiding Pallas-reactor. PALLAS heeft sinds 2012 flinke stappen gezet: samen met het bouwconsortium ICHOS heeft de stichting gewerkt aan het ontwerp van de reactor, in maart 2020 is door de Raad van State groen licht gegeven voor het bestemmingsplan en in 2021 zijn de ontwerpwerkzaamheden voor alle te realiseren gebouwen en infrastructuur grotendeels afgerond tot op het niveau van het 'Basic Design' en zijn er grote stappen gemaakt bij het verkrijgen van de benodigde conventionele vergunningen.

Voor wat betreft de financiering van het investeringsprogramma is in 2020 door de overheid besloten dat het doorzetten van de route met private financiering niet langer zinvol geacht. Na de vorming van het nieuwe kabinet eind 2021 en het ingediende geactualiseerde investeringsprogramma NRG-PALLAS

is het nu de vraag of de Staat bereid is – mede vanuit het belang van voorzieningszekerheid – te willen investeren in het Pallas-project. Deze besluitvorming wordt in het eerste halfjaar van 2022 verwacht.

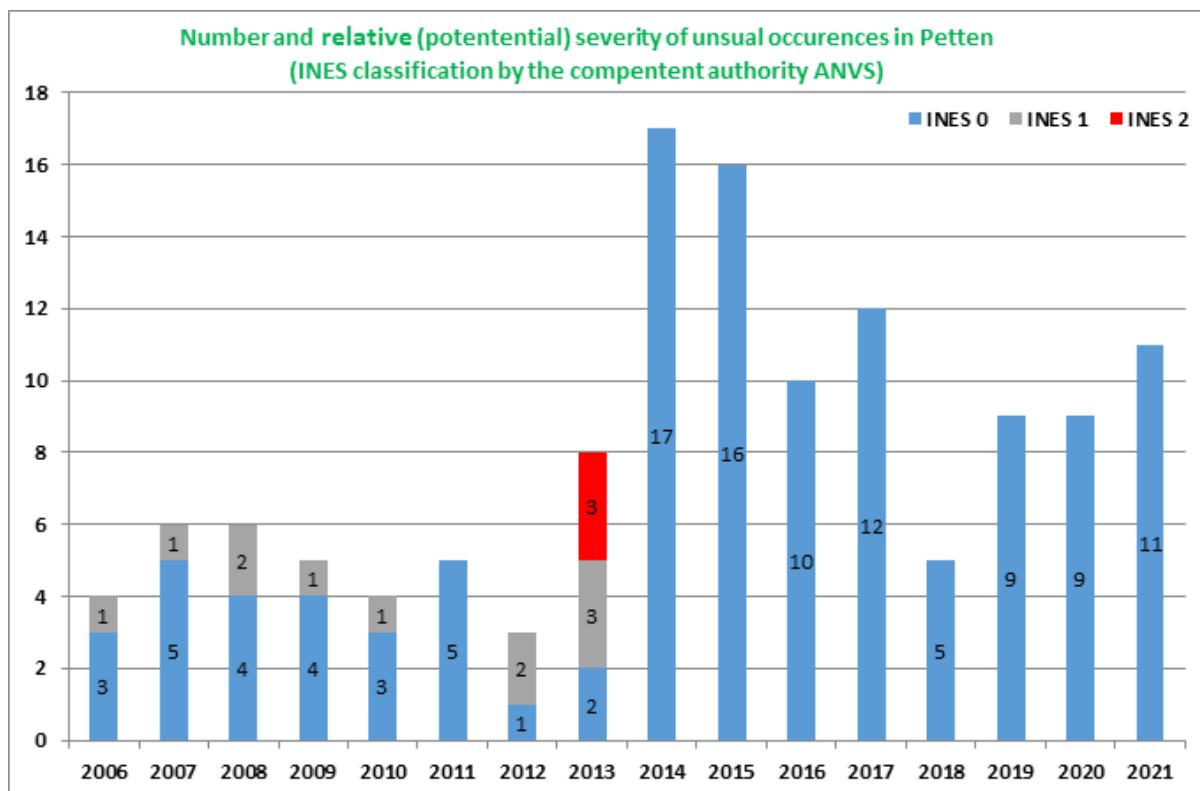
Ontwikkelingen op de locatie in Petten

Gemeente Schagen, Provincie Noord-Holland, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, bedrijven en onderzoeksinstituten hebben in 2021 verder gewerkt aan de ontwikkeling van een Energy & Health Campus (EHC) met NRG, TNO en JRC als reeds gevestigde bedrijven. Het doel is een levendige campus te ontwikkelen met een grote aantrekkingskracht op toptalent op het gebied van duurzame energiesystemen en medische isotopen, en op het bredere publiek. In 2021 is verder gewerkt aan de opstelling van een omgevingsplan en is begonnen aan een onderzoek naar het verbeteren van de bereikbaarheid van de locatie in Petten. Voor de reeds jarenlange wens om een experience center te gaan starten is grote voortgang geboekt en wordt besluitvorming over de realisatie van een experience center in het voorjaar van 2022 verwacht.

Veiligheid en betrouwbaarheid

Net als 2020, was 2021 met betrekking tot (nucleaire) veiligheid en stralingsbescherming voor NRG een succesvol jaar. Voor wat betreft arbeidsveiligheid en gezondheid was in 2021 sprake van een ziekteverzuim van 4 % en een verzuimongevalsfrequentie van 2,7 per miljoen gewerkte uren, hetgeen beiden wat hoger lag dan 2020, maar nog wel onder het landelijk gemiddelde. Voor wat betreft de coronapandemie heeft NRG aanhoudend veel aandacht besteed aan de beheersing van besmettingen onder haar medewerkers. De pandemie en de maatregelen ter beperking van de besmettingsrisico's hebben de veiligheids- en betrouwbaarheidsresultaten niet gecompromitteerd. Met betrekking tot de Hoge Flux Reactor, die op 9 november 2021 haar 60-jarig bestaan vierde, is de betrouwbaarheid in termen van beschikbaarheid en productiestabiliteit daarbij met 96% van de geplande draaidagen uitzonderlijk hoog geweest, ongeveer gelijk aan het jaar 2020.

In onderstaand overzicht is een langjarige trend opgenomen ten aanzien van meldingen en hun (potentiële) ernst aan het bevoegd gezag in het kader van ongewone gebeurtenissen bij de nucleaire faciliteiten, gerelateerd aan de INES schaal (International Nuclear Event Scale). De inschaling van deze meldingen zijn deels nog onder voorbehoud, omdat over het laatste jaar nog nadere beschouwing van de onderbouwingen moeten plaatsvinden met de ANVS. In dit overzicht is nog duidelijk te zien dat sinds het Return to Service programma (waarin eind 2013 gedurende enkele maanden de installaties zijn stilgelegd voor een review van alle risico's en beheersmaatregelen), meer meldingen worden gedaan, maar wel allen met een significant lagere ernstpotentie. De meldingsbereidheid bij NRG is sindsdien, ook in haar interne meldsysteem, nog steeds aanmerkelijk hoger dan in de jaren daarvoor. De meldingen in 2021 hadden betrekking op de HFR en het HCL.



De stralingsbelasting van de medewerkers is over heel 2021 laag te noemen, zeker in relatie tot het steeds verder toenemende productievolume in zowel de HFR, als in het HCL. Een langjarig programma 'Less=More', waarbij diverse maatregelen worden genomen om de cumulatieve stralingsbelasting van medewerkers te minimaliseren, heeft hier haar vruchten afgeworpen. Verder hebben een groot aantal veiligheidsrelevante projecten grote vorderingen gemaakt, waarbij het volledig overgaan op LEU (low enriched uranium) targets sinds begin 2021 niet ongenoemd mag blijven. Ook de grote hoeveelheid AMP's (ageing management programs) die de veroudering van veiligheidsrelevante componenten beheersen binnen het Continued Safe Operation (CSO) programma hebben de borging van een langduriger inzet van de HFR een grote stap verder gebracht. In 2021 is bovendien veel werk verzet inzake de deterministische veiligheidsanalyse van de HFR, welke een revisie op basis van de nieuwste inzichten doormaakte. Ook is gestart met een periodieke veiligheidsreview van de HFR, die in 2022 wordt afgemaakt, welke gebaseerd is op een door NRG ontwikkelde nieuwe methodiek die vervolgens is geadopteerd door de IAEA ten aanzien van onderzoeksreactoren. Binnen de labs (HCL) is hard gewerkt aan het implementeren van eerdere 10-EVA bevindingen en is een 5-OPA (organisatie, personeel, administratie) studie uitgevoerd. Het personeelsbestand van zowel HFR als HCL is sinds afgelopen jaren significant toegenomen, waardoor veel aandacht is geschonken aan opleidingen. De opleidingen zijn – vanwege beperkingen samenhangend met de coronapandemie - in veel gevallen ook online gedaan.

Het blijft voor NRG een uitdaging om naast marktgroei tal van verbeter- en vernieuwingsprojecten uit te voeren en daarnaast voldoende gekwalificeerde mensen te vinden en te behouden om dit werk te verzetten. Initiatieven zoals Pallas ondersteunen, de NRG KEW vergunningen van NRG hierop aanpassen, de 10 jaarlijkse veiligheidsevaluaties, het FIELD-LAB en een nieuwe Intermediate Storage Facility (ISF) realiseren en ontwikkelen van nieuwe medische isotopen zijn voorbeelden van belangrijke, noodzakelijke, uitdagende en arbeidsintensieve trajecten die grote investeringen vereisen

op het gebied van personeel, middelen, veiligheid en beveiliging. De focus op de kerntaken van NRG stelt hoge eisen aan zijn medewerkers en vooral aan hun onderlinge samenwerking. Het veilig en betrouwbaar produceren van medische isotopen, het ontwikkelen van nieuwe toepassingen, het werken aan veilige nucleaire technologie, realisatie van het RWMP en zorgen voor een robuuste financiële situatie teneinde aan verplichtingen te kunnen blijven voldoen, vergt een hoge mate van professionaliteit. Alle NRG medewerkers zijn daarom inmiddels getraind als Nuclear Professional, gebaseerd op een intern programma dat zich richt op individueel leiderschap en gedrag dat hoort bij hoog betrouwbare organisaties waarbinnen mensen kritisch op zichzelf en hun omgeving zijn, teneinde fouten en inefficiënties te voorkomen. Er is een vervolgprogramma hiervan gemaakt en klaargezet voor nu de fysieke bijeenkomsten weer mogelijk zijn. Eind 2021 is een uitgebreide driejaarlijkse Safety & Security Culture Self Assessment uitgevoerd, waaruit de bevindingen in 2022 en verder zullen worden opgepakt. In 2021 is, naast tientallen ANVS inspecties binnen de faciliteiten, ook een ANVS inspectie uitgevoerd binnen geheel NRG op het thema veiligheidscultuur, waarin geen tekortkomingen zijn geconstateerd en zelfs complimenten zijn geuit voor de structurele verbeteringen welke NRG op dit vlak heeft weten te realiseren, in het bijzonder voor de aandachtige wijze waarop zij haar frequente communicatie vanuit de 'Way Forward' strategie en de periodieke online 'NRG Straalt door' sessies organiseert.

In 2021 is het integrale managementsysteem van NRG op een vernieuwd platform gelanceerd, waarbij tal van analoge processen zijn gedigitaliseerd, zoals het beoordelen en autoriseren van documenten en het versiebeheer. Ook is de zoekfunctie op het omvangrijke systeem verbeterd en zijn voorbereidingen getroffen om in 2022 de gebruikersvriendelijkheid en betrouwbaarheid van het systeem verder te verbeteren en er procestooling aan te koppelen. Ook is in het managementsysteem ruimte gecreëerd om de procedures voor het toekomstige Fieldlab te herbergen, waarbij het adapteren aan de GMP norm (Good Manufacturing Practices) voor de farmaceutische industrie van belang is. Naast de projectorganisatie die zich over het managementsysteem ontfermt, is er inmiddels ook een bredere stuurgroep geïnstalleerd, die zich buigt over het verder verbeteren van de informatievoorziening, -beschikbaarheid, -beveiliging en uniformiteit van het daarbij benodigde ICT landschap. In november 2021 is door LRQA (Lloyds Register Quality Assurance) een major non-conformity geconstateerd op het niet voldoende geborgd hebben van het plannen, uitvoeren en borgen van interne audits bij NRG. Deze major bevinding is naar aanleiding van goed werk door een toegewijd team begin 2022 opgelost, waarmee het ISO 9001 kwaliteitscertificaat van NRG verder veilig is gesteld.

Toezicht op veiligheid en beveiliging

Veiligheid en beveiliging zijn randvoorwaarden voor NRG als nucleair bedrijf. Er moet altijd kunnen worden aangetoond dat zowel nu als in de toekomst veilig, voorspelbaar, betrouwbaar en financieel gezond wordt geopereerd volgens de geldende wet- en regelgeving. De bedrijfsactiviteiten van NRG dienen zo te zijn ingericht dat te allen tijde wordt voorkomen dat er schade aan mens en milieu ontstaat als gevolg van de activiteiten. NRG kent diverse gelaagde interne- en externe toezichts- en certificeringsprocessen op alle processen die van belang zijn voor nucleaire veiligheid, stralingsbescherming, arbeidsveiligheid, beveiliging, safeguards, milieuzorg en kwaliteit. Dit is vastgelegd in het integrale kwaliteitsmanagementsysteem. Dit bestaat onder andere uit peer review processen vanuit andere nucleaire organisaties en experts, periodieke audits door Lloyds, maar ook uit een intern auditschema op verschillende niveaus. Daarnaast staat NRG in het kader van de vergunde

activiteiten in de KEW-vergunningen onder toezicht van de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS). Zij houdt toezicht op alle aspecten die voortvloeien uit de Kernenergiewetgeving, waarvoor zij in de meeste gevallen met overige overheidsdiensten samenwerken, zoals bijvoorbeeld de inspectie SZW. Het Internationaal Atoomagentschap IAEA doet periodieke beoordelingen met betrekking tot nucleaire veiligheid, beveiliging en safeguards bij NRG en toetst daarnaast tevens of de ANVS voldoet aan de voor haar van toepassing zijnde internationale richtlijnen.

Controleverklaring bij de jaarrekening

Een uitgebreid onderzoek in opdracht van de overheid heeft in 2018 aangetoond dat de kosten voor het afvoeren van het historisch radioactief afval naar verwachting fors hoger uitvallen dan in het verleden aangenomen. Het onderzoek heeft ook aangetoond dat het proces nog met onzekerheden omgeven is. Een in 2020 uitgevoerde actualisatie van de kosteninschattingen onderschrijft deze stelling. Hoewel deze actualisatie van kosteninschattingen én de in 2020 opgedane ervaringen weer een betere basis vormen voor de opgenomen voorziening radioactief afval blijft nog steeds sprake van een relatief hoge onzekerheid. Deze inherente onzekerheid is voor de accountant reden om in haar controleverklaring een oordeelonthouding op te nemen, dit is conform voorgaand jaar. De accountant geeft aan dat zij niet in staat is om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen ter onderbouwing van de gehanteerde aannames, en zo niet kunnen vaststellen of er eventuele correcties noodzakelijk zijn met betrekking tot de waardering van de voorziening RWMP. Deze oordeelonthouding ziet alleen toe op het onderwerp voorziening radioactief afval. Zowel de directie als de accountant vinden dat de huidige kostenraming als voorziening op de balans dient te worden verantwoord. NRG onderzoekt op welke wijze de komende jaren gekomen kan worden tot voldoende en geschikte (controle-)informatie ter onderbouwing van de voorziening RWMP.

Financieel

Geconsolideerd zijn de opbrengsten en bedrijfslasten hoger dan vorig jaar. Het geconsolideerd bedrijfsresultaat bedraagt € 16,1 mln (2020: € 13,6 mln). In de cijfers 2021 zijn de belangrijkste bijzondere posten de van de overheid ontvangen financiële bijdrage RWMP en de afwaardering van de voorraad brandstofelementen uit Rusland. In de cijfers 2020 zijn de belangrijkste bijzondere posten het verkoopresultaat op de verkochte deelneming EWEF B.V., de voor pensioenindexatie beschikbaar gestelde gelden als uitvloeisel van de in 2018 overeengekomen eenmalige afkoop van de financiering van indexatie tegen finale kwijting, de dotatie voorziening RWMP en de bijzondere afwaardering van materiële vaste activa. Het gemiddeld aantal FTE in eigen dienst is gestegen van 596 in 2020 naar 623 in 2021. Door onder meer de groei in de activiteiten van NRG is met name meer personeel benodigd binnen de nucleaire operatie.

De samenstelling van het geconsolideerd resultaat is in onderstaande tabel weergegeven:

Samenstelling geconsolideerd resultaat <i>(in miljoenen euro's)</i>	2021	2020	
Bedrijfsresultaat			
Stichting NRG	7,3	1,7	(A)
NRG Vof	8,8	8,8	(B)
EWEF	0	3,1	
Bedrijfsresultaat jaarrekening	16,1	13,6	
Financiële baten en lasten			
Stichting NRG/NRG Vof	-3,4	-3,4	
Stichting NRG/NRG Vof - rente dotatie voorziening CW RWMP	-2,5	-2,3	
EWEF	0	-0,7	
	-5,9	-6,4	
Resultaat voor belastingen	10,2	7,2	
Analyse resultaat Stichting NRG			
Historisch afval:			
Dotatie voorziening RWMP	-0,9	-5,9	
Bate bijdrage RWMP	7,7	0	
	6,8	-5,9	
Saldo verkoopresultaat EWEF en kosten pensioenindexatie	0	7,1	
Overige resultaten	0,5	0,5	
Bedrijfsresultaat Stichting NRG	7,3	1,7	(A)
Analyse resultaat NRG Vof			
Bijzondere afwaardering materiële vaste activa	0	-3,1	
Afwaardering brandstofelementen	-1,8	-0,7	
Dotatie/vrijval voorziening RWMP	0	0,6	
Bate bijdrage RWMP	0,3	0	
Regulier bedrijfsresultaat	10,3	12,0	
Bedrijfsresultaat NRG Vof	8,8	8,8	(B)

Het enkelvoudig resultaat van Stichting NRG bestaat uit het resultaat dat voortvloeit uit

- verhuuractiviteiten van gebouwen aan NRG en TNO
- facilitaire dienstverleningen aan NRG, TNO en een beperkt aantal overige bedrijven
- dotatie aan de voorziening RWMP.

Verder bestaat dit resultaat in 2021 uit de van de overheid ontvangen bijdrage voor het RWMP. In totaal is er een bijdrage ontvangen van € 24,7 mln waarvan een bedrag van € 7,7 mln via het resultaat van stichting NRG is verwerkt.

Het enkelvoudig bedrijfsresultaat van Stichting NRG bedraagt € 7,3 mln en is inclusief dotatie voorziening voor het historisch radioactief afval en de bate inzake de ontvangen bijdrage RWMP. Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat € 0,5 mln (2020: € 0,5 mln). De Stichting zelf heeft geen personeel in dienst.

Het resultaat van NRG v.o.f. (NRG) bestaat uit het resultaat dat voortvloeit uit alle nucleaire activiteiten die binnen NRG plaatsvinden. Het bedrijfsresultaat van NRG V.o.f. bedraagt € 8,8 mln en is inclusief de bate inzake de ontvangen bijdrage RWMP en de last inzake de afboeking brandstofelementen. Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat € 10,3 mln (2020: € 12,0 mln). NRG V.o.f. heeft daarmee bijna haar gebudgetteerde resultaat behaald. Dit is met name gerealiseerd met 259 productiedagen in 2021 (2020: 257). De omzet van NRG ligt met € 125 mln op het niveau van 2020.

De last inzake de afboeking brandstofstofelementen heeft betrekking op de voorraad brandstofelementen uit Rusland. Er bestaat een kwaliteitsissue omtrent deze voorraad van € 3,8 mln die vanwege de oorlog tussen Rusland en Oekraïne vooralsnog niet kan worden opgelost. Het bedrag van de afwaardering in 2021 bedraagt € 1,3 mln. Inclusief de in 2020 reeds verwerkte afwaardering van € 0,7 mln bedraagt de totale voorziening € 2,0 mln. Omdat een bedrag van € 1,8 mln nog niet is betaald is de voorraadwaarde daarvan niet afgewaardeerd.

Balanstotaal

Het balanstotaal is gedaald van € 370 mln eind 2020 naar een totaal van € 357 mln eind 2021. De daling wordt met name veroorzaakt door de betaling van de eenmalige afkoop van de financiering van pensioenindexatie tegen finale kwijting. Deze afkoop is in jaarrekening 2020 reeds via het resultaat verwerkt (tegelijkertijd met de verkoop van het Windpark (EWEF) waarbij er op 31 december 2020 nog een te betalen bedrag op de balans verantwoord stond van € 26 mln. Dat bedrag is in 2021 betaald. Het eigen vermogen bedraagt € 12 mln negatief waarmee de solvabiliteit negatief is. De liquide middelen positie bedraagt € 213 mln (waarvan € 141 mln escrow), eind 2020 bedroeg deze positie € 215 mln (waarvan € 123 mln escrow).

Hoewel de liquide middelen positie omvangrijk is betekent het negatieve eigen vermogen een financieel ongunstige uitgangspositie voor NRG en wordt zij beperkt in haar investeringsmogelijkheden.

Continuïteit

Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2021 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Op korte termijn is de continuïteit onder

normale omstandigheden niet in het geding mede vanwege de diverse financiële arrangementen. Voor de langere termijn is het uitgangspunt van continuïteit onder normale omstandigheden zowel gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen voor de verschillende uitdagingen van Stichting NRG mede in relatie tot de ontwikkeling van PALLAS. In het verleden heeft de overheid NRG ondersteund in haar continuïteit waaronder een in 2016 verstrekt financieel arrangement, zijn de duurzame energie-onderzoeksactiviteiten van Stichting NRG in 2018 overgedragen aan TNO, is in 2018 een bedrag van € 117 mln beschikbaar gesteld als onderdeel van een duurzame oplossing voor het RWMP waarbij afval veilig door NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn en is in 2021 een bedrag van € 24,7 mln voor het RWMP beschikbaar gesteld. Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om de lening van EZK eind 2026 volledig af te kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie.

Op 20 januari 2022 is de Hoge Flux Reactor (HFR) niet opgestart als gevolg van een lekkage in een waterleiding voor testfaciliteiten aan de buitenzijde van de reactorkern. NRG is toen gestart met inspecties en de voorbereiding voor een nieuwe watervoorziening. Hiervoor moest NRG de installatie aanpassen en een aanvraag voor een vergunningswijziging bij de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) indienen. Op 9 maart heeft de ANVS deze wijzigingsvergunning verleend en op 17 maart 2022 is de HFR weer succesvol opgestart. De stilstand heeft een negatieve impact van ongeveer 10 mln op de omzet en ook het resultaat. De huidige levensduur van de nucleaire infrastructuur betekent dat er inherent sprake kan zijn van mogelijke ongeplande stilstanden. Indien NRG wederom de eerstkomende 12 maanden na opmaak van de jaarrekening getroffen wordt door een ongeplande stilstand ontstaan mogelijk liquiditeitstekorten in die eerste 12 maanden. In dat geval kan NRG afhankelijk zijn van de financiële steun van de overheid voor de continuering van haar activiteiten. NRG vertrouwt erop dat, als sprake is van een ongeplande stilstand, zij met de overheid tot een oplossing zal komen mede gezien het maatschappelijk belang van de entiteit. De overheid heeft daartoe geen toezeggingen gedaan

Voor wat betreft de impact van de corona crisis verwacht Stichting NRG dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten en beperkt financieel nadeel gaat ondervinden, bijvoorbeeld door gestegen personeelskosten als gevolg van hoger ziekteverzuim

Risico's en onzekerheden

Stichting NRG onderkent meerdere risico's. De risico's worden periodiek geïnventariseerd en geëvalueerd en waar mogelijk worden maatregelen genomen. In zijn algemeenheid wordt voor zover mogelijk, risicomijdend gehandeld. NRG werkt aan de verdere vormgeving van een integraal risicomanagement proces. In de onderstaande drie paragrafen worden de belangrijkste risico's benoemd.

Historisch radio actief afval

Stichting NRG heeft verplichtingen inzake de afvoer en de opslag van het (historisch) radioactief afval en de ontmanteling van de nucleaire gebouwen en installaties (exclusief de Hoge Flux reactor). Het risico op onjuiste inschattingen kan leiden tot materiele impact op de vermogens- en liquiditeitspositie van Stichting NRG in. Bovendien kunnen nieuwe inzichten en onvoorziene omstandigheden in dit dossier leiden tot aanzienlijk hogere uitgaven. De onzekerheid is nader toegelicht in de toelichting op de voorziening radioactief afval. NRG voert een actief beleid om het risico zoveel als mogelijk te mitigeren.

Veiligheid en Vergunningen

Om haar nucleaire activiteiten te kunnen uitvoeren beschikt NRG over de noodzakelijke vergunningen. Overschrijding van vergunningsvoorschriften kan leiden tot intrekking van deze vergunningen en het ontstaan van risicovolle situaties voor mens en milieu. Om dit te voorkomen beschikt NRG over competente medewerkers, een adequaat managementsysteem en een veiligheidscultuur waarin continu verbeteren centraal staat. Ten aanzien van de hoogte van het eigen vermogen zijn tot op heden geen signalen ontvangen van de toezichthoudende instantie ANVS dat zij voornemens is maatregelen te nemen. NRG draagt zorg voor de informatievoorziening aan ANVS onder meer tijdens het periodiek overleg dat zij met ANVS heeft. De directie neemt, in het kader van haar periodieke overleg met de toezichthouder, alle mogelijke mitigerende maatregelen.

Betrouwbaarheid nucleaire installaties

De voornaamste risico's voor de bedrijfsvoering bevinden zich op het gebied van betrouwbaarheid van de installaties alsmede een organisatie die op een veilige, betrouwbare en financieel robuuste wijze alle activiteiten kan continueren. Daartoe is het in 2013 geïntroduceerde zogenoemde herstelplan uitgevoerd inmiddels grotendeels uitgevoerd. Deze herstelplan investeringen worden opgevolgd door nieuwe investeringsinitiatieven ten behoeve van de veiligheid en betrouwbaarheid van de installaties. Hiermee tracht NRG het risico zoveel als mogelijk te mitigeren. De in januari 2022 ontstane stilstand als gevolg van een lekkage is in maart 2022 verholpen. Naar aanleiding van deze gebeurtenis zal NRG extra maatregelen treffen op gebied van monitoring en herstel/mitigatie opties.

Lange termijn perspectief - PALLAS

Voor het continueren van de huidige missie van NRG over de langere termijn is de vervanging van de HFR door de PALLAS-reactor noodzakelijk. De onzekerheid over het slagen van dit project vormt een risico voor NRG. Ter mitigatie van dit risico zijn belangrijkste stappen gemaakt in een verbeterde samenwerking tussen NRG en PALLAS, waaronder de in 2020 ingevoerde personele unie.

Commercieel – ontbreken van investeringsruimte

NRG zet in op een verdere ontwikkeling van therapeutische isotopen en een daaraan gekoppelde groei van omzet in de komende jaren. NRG is daarbij afhankelijk van de verdere marktontwikkelingen waaronder prijsontwikkelingen en ontwikkelingen van alternatieve producten. NRG loopt derhalve een prijs en volume risico. NRG tracht haar positie te verstevigen met onder meer het sluiten van partnerships. NRG bevindt zich daarbij in een financieel ongunstige uitgangspositie, omdat het niet in staat is om investeringen te doen die noodzakelijk zijn om nieuwe groeimarkten aan te boren. Mogelijk dat hierdoor bepaalde kansen worden misgelopen.

Macro-economische ontwikkelingen

Recente macro-economische ontwikkelingen kunnen een bedreiging vormen voor de toekomstige resultaten van NRG. Met name door de in februari 2022 gestarte oorlog tussen Rusland en de Oekraïne is de energiemarkt verstoord waardoor de prijsinflatie snel oploopt. Ook de schaarste aan grondstoffen treedt steeds meer op. NRG zal naar verwachting niet in staat zijn om alle prijsverhogingen door te kunnen berekenen aan haar klanten. Nagegaan zal moeten worden hoe de kosten zoveel als mogelijk kunnen worden beheerst.

Cyberbedreigingen

De bedreigingen op het gebied van IT en automatisering nemen in een snel tempo toe. NRG investeert fors in cybersecurity en blijft zich verder ontwikkelen om zich zo goed als mogelijk te beveiligen tegen deze bedreigingen.

Verwachtingen voor 2022

Na het in december 2021 ingediende investeringsprogramma NRG-PALLAS wordt besluitvorming door de Staat verwacht in het eerste halfjaar 2022. NRG en PALLAS blijven ondertussen verder samenwerken binnen de personele unie. Een positief besluit van de Staat zal een verdere impuls geven aan deze samenwerking waarbij vanaf dat moment stappen zullen worden gezet om tot een formele fusie te kunnen komen.

Gedurende dit traject zal NRG zich blijven richten op de verdere uitvoering van zijn strategie en de operationele activiteiten. Deze activiteiten van NRG zullen worden uitgevoerd in een omgeving waarbinnen veiligheid en beveiliging randvoorwaardelijk zijn. De activiteiten van NRG richten zich voornamelijk op de ontwikkeling en productie van medische isotopen. De nucleaire technologie activiteiten richten zich op consultancy en onderzoek, en dragen inhoudelijk en financieel bij aan de medische focus.

De operationele activiteiten van NRG zijn in januari 2022 verstoord door een lekkage in een waterleiding voor testfaciliteiten aan de buitenzijde van de reactorkern. NRG is toen gestart met inspecties en de voorbereiding voor een nieuwe watervoorziening. Hiervoor moest NRG de installatie aanpassen en een aanvraag voor een vergunningswijziging bij de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) indienen. Op 9 maart heeft de ANVS deze wijzigingsvergunning verleend en op 17 maart 2022 is de HFR weer succesvol opgestart. De stilstand heeft een negatieve impact van ongeveer € 10 mln op het resultaat 2022. Verder zullen in 2022 vervolgmaatregelen worden bepaald voor verdere monitoring en mogelijke herstel/mitigatie opties.

In 2022 wordt verder gewerkt aan de versnelling van nieuwe nucleaire medicijnen voor therapeutische toepassing. In dat kader wordt ook verder gewerkt aan de realisatie van het FIELD-LAB.

De activiteiten rond het historisch radioactief afval zullen in 2022 verder worden voortgezet. NRG blijft in nauw contact met de Nederlandse overheid inzake de voortgang van het historisch radioactief afval project.

Over 2022 verwacht NRG een positief financieel resultaat ondanks de ongeplande stilstand. Voorwaarde hiervoor is dat er verder geen ongeplande stilstand zich meer voordoet in 2022 en de omzet zich verder ontwikkelt als begroot. De personele bezetting uitgedrukt in FTE in dienst wordt voor 2022 ingeschat op ruim 636 FTE.

Stichting NRG (geconsolideerd) verwacht voor 2022 een bedrag van ruim €30 miljoen te gaan investeren. Deze investering betreft voornamelijk de instandhouding en een beperkte uitbreiding van de nucleaire infrastructuur.

Ondanks de negatieve solvabiliteit is de liquiditeit vooralsnog voldoende. Op dit moment wordt niet verwacht dat het negatieve eigen vermogen zich de komende jaren tot een positief eigen vermogen zal ontwikkelen waardoor NRG eind 2026 naar verwachting haar lening van EZK niet kan aflossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er

naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie.

Coronavirus

Stichting NRG ervaart ook in 2022 de gevolgen van de in 2020 ontstane coronapandemie. NRG gaat ervan uit dat zij haar activiteiten nog steeds veilig en betrouwbaar kan continueren een financieel nadeel als gevolg van de coronapandemie beperkt zal zijn.

Advancing Nuclear Medicine

NRG heeft in het verslagjaar 2021 door focus op de strategie weer een stap gemaakt in de ontwikkeling en productie van medische isotopen. Dit wordt ook erkend door onze afnemers die NRG in 2021 opnieuw hogere beoordelingen geven op klanttevredenheid. Ook in 2021 stonden de ziekenhuizen onder grote druk om naast de grote aantallen coronapatiënten ook de mensen met kanker binnen de nucleaire geneeskunde te kunnen behandelen. Ondanks het feit dat de wereldwijde logistiek in 2021 beter ingespeeld was op de coronapandemie dan in 2020 en onze afnemers meer mogelijkheden hadden de vraag naar hun producten in te vullen, bleef NRG ook in 2021 de betrouwbare leverancier die een derde van de wereldmarkt bediende. We zien ook een verdere groei op het therapeutische aandeel van de ruim 30.000 patiënten die iedere dag worden behandeld met nucleaire medicijnen waarvoor de grondstoffen door NRG zijn vervaardigd. Ook krijgt innovatie binnen het FIELD-LAB verder vorm, de producten van het lab worden gebruikt voor patiënten in klinische studies.

Met de toenemende welvaart in grotere delen van de wereld, steeds betere diagnostiek en de vergrijzing groeit ook de vraag naar nucleaire geneeskunde, met name door vergrote toepassing van therapeutische isotopen.

Molybdeen-99: onverminderd betrouwbare partner

NRG heeft in 2021 haar klanten ontzorgd door betrouwbare leveringen van molybdeen-99. De robuuste leverketen heeft ervoor gezorgd dat NRG de klantafspraken qua beschikbaarheid en gevraagde activiteit heeft waargemaakt.

Een belangrijke mijlpaal is dat NRG in 2021 verder geïnvesteerd heeft in de robuuste leverketen door de introductie van state of the art bestralingsfaciliteiten die hogere activiteit per bestralingseenheid opleveren.

Lutetium-177: meer patiënt behandelingen

Een strategische pijler binnen de NRG strategie is de markt voor lutetium-177. Ook in 2021 zijn er nieuwe klinische studies met lutetium-177 gestart en/of aangekondigd, NRG heeft meer lutetium-177 activiteit aan de markt geleverd waardoor meer patiënt behandelingen mogelijk waren. Deze markt staat aan het begin van een verwachte grote groei, waarbij klinische studies door corona wel een vertragend effect zullen hebben op de inzet van de te verwachten groei. Lutathera is op dit moment het enige geregistreerde lutetium-177 medicijn, de volgende groeispuurt wordt vanaf medio 2022 verwacht zodra Novartis het medicijn PSMA lutetium-177 heeft geregistreerd. NRG heeft ook in 2021 verder geïnvesteerd in de leverketen, zowel in kwaliteit als in capaciteit om de te verwachten groei te kunnen accommoderen.

FIELD-LAB: innovatie van lab naar patiënt

Met de ontwikkelingen in FIELD-LAB support NRG het beschikbaar komen van nieuwe eindproducten voor kankerpatiënten op basis van lutetium-177 maar ook nieuwe medische isotopen voor die patiënten die geen baat hebben bij lutetium-177. NRG heeft in 2021 een uniek proces voor de

productie van lutetium-177 als radiochemisch product ontwikkeld en er is een start gemaakt met voorbereidingen voor de implementatie in de FIELD-LAB faciliteiten ten behoeve van klinische studies. In samenwerking met vooraanstaande academische ziekenhuizen zijn nieuwe eindproducten op basis van lood-212 ontwikkeld voor nieuwe therapieën voor zowel uitbehandelde patiënten met neuroendocriene tumoren als met uitgezaaide prostaatkanker. Het consortium heeft zich bovendien voorbereid om begin 2022 de eerste longkankerpatiënt toe te kunnen dienen met radioactief [^{195m}Pt]Cisplatin om te kunnen bepalen of dit product kan voorspellen of standaard chemokuur de patiënt zal helpen of niet.

Nuclear Health Centre: Beschikbaarheid van medische isotopen vergroten

In 2021 is verder vormgegeven aan de samenwerking tussen het ontwikkelen en opzetten van nieuwe processen in het FIELD-LAB met het vercommercialiseren en opschalen voor uiteindelijke grootschalige productie in het NHC. Gezamenlijk met industriële partners worden verschillende samenwerkingsverbanden onderzocht om de ontwikkelde isotopen lutetium-177 en lood-212 in de toekomst grootschalig beschikbaar te stellen. Tevens is een grote hoeveelheid startmateriaal ingekocht om deze productie langjarig zeker te stellen.

Overige medicijnen: belangrijke rol in levering van isotopen

Naast Molybdeen en Lutetium is NRG een belangrijke leverancier van meerdere isotopen voor de productie van overige medicijnen. Zo heeft NRG in 2021 o.a. medisch iridium-192 en Fosfor-32 aan partners geleverd voor brachytherapie en is er een contract gesloten voor langjarige dienstverlening. Ook is Yttrium-90 en Holium-166 geleverd aan partners voor radioembolisatie. Met de levering van deze isotopen draagt NRG bij aan de ontwikkeling van nieuwe therapieën en de ontwikkeling van de markt voor nucleaire medicijnen.

Connect '26: Capaciteit gereed voor toekomstige demand

Met de toenemende vraag naar isotopen bereiden NRG en Pallas zich ook voor op capaciteitsuitbreiding voor medische isotopen. De inzet is om de capaciteit in twee stappen uit te breiden, zodat NRG aan de marktvraag kan voldoen. Deze capaciteitsuitbreiding is gevat in een programma 'Connect '26' en is gestart in 2021. Het programma borgt dat NRG in de HFR periode kan voldoen aan de marktvraag en tevens de aansluiting met de Pallas reactor borgt.

Ensuring Nuclear Performance

Een belangrijk onderdeel van de strategie van NRG is de nucleaire technologische kennisbasis. Deze kennisbasis wordt ingezet om klanten in het energie-domein te bedienen en de strategie op medische isotopen te realiseren. Met behulp van consultancy, diverse materiaal en fuel bestralingen en het onderzoeksprogramma voor de overheid wordt deze kennisbasis in stand gehouden.

PIONEER: onderzoeksprogramma 2021-2024

2021 markeerde de start van het nieuwe meerjarig onderzoeksprogramma PIONIER 2021-2024. Het programma stelt NRG in staat nieuwe nucleair-technologische kennis te blijven ontwikkelen en bij te dragen aan de verdere verdieping van de Nederlandse nucleaire kennisinfrastructuur. Een infrastructuur die met de aankondiging van de nieuwe regeringsplannen voor de bouw van twee nieuwe centrales meer dan ooit in de belangstelling staat en die voor NRG nieuwe kansen biedt. Met het programma continueert NRG de samenwerking met de internationale nucleaire gemeenschap. In 2021 startte het nieuwe bestralingsprogramma van de OECD-NEA, FIDES; een programma waarvan NRG één van de oprichters is en waarin nagenoeg alle grote nucleaire partijen vertegenwoordigd zijn. In oktober is er vanuit een programma deelgenomen aan de eerste call van het nieuwe Europese kaderprogramma Horizon Europe. In dat verband zijn door NRG (met partners) 16 voorstellen ingediend. De resultaten van de call zullen in de loop van 2022 bekend worden gemaakt.

Fuel & Materials Irradiations

De afdeling Fuel & Materials Irradiations (FMI) werkt aan onderzoek en kwalificatie van brandstoffen en materialen voor kernreactoren. Projecten worden uitgevoerd in opdracht van de Nederlandse of Europese overheid, maar ook voor marktpartijen uit Engeland, België, Frankrijk, Verenigde Staten, Canada en China. Daarnaast draagt FMI bij aan het ondersteunen van de bestralingsketen van NRG.

Hoogtepunten 2021:

- **Laatste BLACKSTONE bestraling (EDF E);** NRG voert het BLACKSTONE-programma uit voor EDF Energy om levensduurverlenging van 'Advanced Gas-cooled Reactors' (AGRs) in het Verenigd Koninkrijk mogelijk te maken. In 2022 volgen de laatste ondersteunende analyses en wordt het programma, dat in 2006 is gestart, afgerond.
- **GAIA bestraling en start project TAIA (Terrestrial Energy);** NRG is de bestralingspartner van het Canadese bedrijf Terrestrial Energy Inc (TEI). TEI ontwikkelt de gesmolten zout reactor IMSR®. Het eerste project (GAIA) is een grafietkwalificatie. In 2021 is GAIA het hele jaar in bestraling geweest, eind 2022 is de bestraling afgerond en zullen de fysische eigenschappen van het grafiet, inclusief krimp en zwellings, opnieuw bepaald worden in het JGL en HCL. Het tweede bestralingsproject (TAIA) is in 2021 gestart. Doel van TAIA is de metalen componenten te kwalificeren.
- **STRUMAT onderzoek reactorvatstalen (EZ/EU);** Binnen het STRUMAT-programma wordt onderzoek gedaan naar reactorvatstalen ten behoeve van levensduurverlenging van kerncentrales (LTO). De verschillende projecten zijn gericht op validatie en toepassing van testmethodes op kleine bestraalde staalmonsters.
- **Start ENICKMA (EZ/EU);** In 2021 is de bestraling ENICKMA gestart. ENICKMA, onderdeel van het MSR programma, onderzoekt het bestralingsgedrag van nikkellegeringen. De bestraling wordt afgerond in de tweede helft van 2022, waarna een uitgebreid nabestralingsonderzoek op de metalen monsters zal worden uitgevoerd.

- **Ontmantelen SALIENT-1 en assembleren SALIENT-3 (EZ/EU)** ; Het eerste experiment met de naam SALIENT is tussen augustus 2017 en augustus 2019 in de HFR-kern bestraald. In 2021 is het delicate ontmantelproces succesvol voortgezet. Het eerste nabestralingsonderzoek is dit jaar ook gestart. SALIENT-01 richt zich op de interactie tussen splijtstofzout en grafiet, en op de verspreiding van splijttingsproducten binnen de reactor. Het vervolgonderzoek SALIENT-3 is in assemblage. SALIENT-3 richt zich op corrosie-effecten tussen zout en het metalen containment. Het zout is in 2021 geleverd door JRC Karlsruhe, de verwachting is dat SALIENT-03 in het tweede kwartaal van 2022 in bestraling gaat.
- **PUMMA (EZ/EU)**; In de TRABANT-bestralingen, uitgevoerd tussen 1995 en 2005, zijn diverse splijtstofpennen met MOX splijtstof bestraald in de HFR. Met deze MOX-splijtstof wordt specifiek het gedrag bestudeerd als gevolg van de hoge plutoniumgehalten, gekenmerkt door hoge temperaturen en hoge vermogens in de splijtstof. In 2021 zijn de laatste TRABANT-pennen ontmanteld in de HFR en het HCL en is de bestralingsgeschiedenis zo zorgvuldig mogelijk gereconstrueerd. In 2022 zal het onderzoek verdergaan met destructieve tests waarin de veranderingen in microstructuur worden bekeken en de verplaatsingen van Pu in kaart wordt gebracht. Uiteindelijk levert dit informatie die nodig is om MOX-splijtstoffen te kwalificeren voor gebruik in toekomstige snelle reactoren. In dat kader zijn er in 2021 in PUMMA ook berekeningen uitgevoerd met MOX-splijtstof in modellen van die snelle reactoren. In 2022 wordt er bij NRG gerekend met welke experimentontwerpen we die snelle-reactorcondities in de HFR kunnen benaderen om zo inzicht te hebben aan mogelijk bijdrages voor toekomstige kwalificatie van die splijtstof.
- **Start project FENIX (USNC)**; FENIX is een nieuw en ambitieus bestralingsprogramma voor onze Amerikaans/Canadese klant USNC. USNC is bezig met het ontwikkelen en bouwen van een nieuwe Micro Modulaire Reactor. Deze reactor is vooral bedoeld voor afgelegen plekken waar elektriciteit en warmte nodig is. De reactor is een zogenaamde 4de generatie en wordt gevoed door middel van – door USNC – gepatenteerde splijtstof pillen. Deze pillen zijn gevuld met TRISO deeltjes (bekend van onze INET bestraling) en omringd met meerdere lagen van Silicium Carbide. Dit zorgt er voor dat er bij noodscenario's geen splijtstofgassen vrijkomen. NRG moet deze pillen gaan kwalificeren en daar zal een bestralingsprogramma van 8 jaar mee gemoeid zijn met begin van bestraling in Q2 2023. Het concept ontwerp is zo goed als klaar en de volgende stap is deze testen op zoveel mogelijk risicoscenario's.

Consultancy & Services

Consultancy & Services (C&S) bedient met circa 150 medewerkers en diverse faciliteiten op de locaties Arnhem en Petten ongeveer 100 klanten op de externe markt. Daarnaast is de ondersteuning van de bestralingsketen essentieel bij het behalen van de strategische doelen (continuïteit van productie, opschuiven in de keten). Zo werd in 2021 onder meer de vergunning van de Intermediate Storage Facility (ISF) verkregen en werd het 'continued safe operation' programma van de HFR, dat randvoorwaardelijk is voor de bedrijfsvoering, verder afgerond.

Het cluster stralingsbescherming heeft stappen gezet in de opzet van een Nucleair Medisch onderzoeksprogramma. Dit programma heeft als doel thema's in de nucleaire geneeskunde, stralingsbescherming en isotopenontwikkeling samen te brengen en daarvoor financieringsstromen te ontwikkelen. Een voorbeeld is de ontwikkeling van bio-kinetische modellen om de effecten van nieuwe behandelisotopen te voorspellen. Lab Services is gestart met de voorbereiding van de QA/QC analyses voor het Fieldlab. Dit vergt flinke investering in apparatuur, mensen en methodiek-ontwikkeling. C&S was daarnaast bij diverse tendertrajecten voor de bouw van nucleair medische faciliteiten in Nederland en België betrokken. Ook het partnership met Pallas werd geïntensiveerd. Waar C&S tot op

heden vooral betrokken was bij de Kernenergiewet-vergunning en de beoordeling van het veiligheidsrapport, wordt er nu ook op diverse andere werkstromen ondersteuning geleverd zoals afvalmanagement, logistiek en brandstofkwalificatie. Er is een plan gemaakt voor vergaande samenwerking ten behoeve van bundeling van expertise van NRG en Pallas.

C&S heeft veel klanten in de nucleaire energiesector. Voor de kerncentrale Borssele werden inspecties uitgevoerd op diverse lassen en materiaal-overgangen in de reactor. Met in-house ontwikkelde robotica en scanners worden de materialen, meestal onder water, onderzocht op afwijkingen door onze daarvoor gekwalificeerden deskundigen.

Al enige jaren ontwikkelt C&S zich als een autoriteit op het gebied van Long Term Operation oftewel levensduurverlenging van reactoren. Er zijn dit jaar belangrijke stappen gezet om dit onderdeel internationaal verder op de kaart te zetten. De op IAEA gebaseerde en door NRG ontwikkelde TULIP methodiek voor de opzet van verouderingsprogramma's is na toepassing bij diverse kerncentrales in binnen en buitenland doorontwikkeld.

Na de Ausstieg in Duitsland heeft C&S zich toegelegd op ontwikkeling van Decommissioning Services. In Duitsland is NRG inmiddels een gerenommeerde partij en was NRG met partners betrokken bij diverse campagnes. In 2021 werd een belangrijk meerjarencontract verkregen bij de ontmanteling van kerncentrale Doel en Tihange voor klant ENGIE in België. Het betreft sampling en karakterisatie van hoogactieve kerncomponenten. Tooling en procedures moeten hiervoor worden aangepast. De hotcells in Petten worden gebruikt om de hoogactieve monsters te ontvangen en te verdunnen voordat metingen kunnen starten.

De huidige omstandigheden leiden ook tot versnelde innovaties. Met name bij NRG's Academy kwamen de coronabeperkingen rondom het geven van opleidingen hard aan. Deze situatie is omgezet in een kans door versneld in te zetten op de ontwikkeling van online onderwijsmodules en Virtual Reality praktijkonderwijs.

De Nuclear Innovation Conference (www.nuclearinnovationconference.eu) heeft als doel C&S haar netwerk en positie in de nucleaire energiesector te versterken. Webinars met internationale sprekers gericht op Long Term Operations en Advanced Reactors werden georganiseerd in opmars naar de fysieke conferentie in juni 2022. Het regeerakkoord onderstreept het belang van dit initiatief.

Last but not least bouwde C&S verder aan de organisatie. Weer 2 nieuwe traineeklassen zagen het levenslicht. Deze kraamkamer voor talent werkt met haar enthousiaste jonge talenten als een katalysator van projecten. Ruim de helft van de kandidaten uit een vorige lichting stroomden naar posities bij het Fieldlab, Operaties of Materiaalonderzoek. Het Consultant Development programma is gelanceerd. Dit is een doorstroomprogramma gericht op de mid-careers waarbij 3 onderdelen centraal staan; consultative selling, projectmanagement en persoonlijke ontwikkeling. Door te werken aan diverse cases in nieuwe teamverbanden leert men de organisatie verder kennen.

Historisch radioactief afval

Sinds het begin van de nucleaire (onderzoeks)activiteiten op het terrein in Petten, zijn de vrijgekomen radioactieve reststoffen er veilig geïsoleerd en beheerst opgeslagen. Het betreft nucleaire reststoffen die merendeels zijn ontstaan onder verantwoordelijkheid van de Nederlandse overheid vóór de realisatie van de voorzieningen van de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) in Vlissingen en de verplichting dit afval daar onder te brengen. Bij de oprichting van NRG in 1998 is de verantwoordelijkheid voor dit historisch radioactief afval overgegaan naar NRG. Vervolgens is de hoeveelheid bijzonder afval op het terrein in Petten nog in beperkte mate toegenomen. Daarnaast is er altijd de reguliere afvalstroom uit de normale operationele activiteiten richting COVRA geweest die geen problemen oplevert.

Uniek proces

Het historisch afval zal - volgens de huidige wet- en regelgeving - opnieuw worden gesorteerd en herverpakt voordat het bij de (wettelijke) interimopslag van COVRA in Vlissingen wordt aangeboden. Het proces van het lichten van het radioactief afval, het sorteren naar de voorgeschreven categorieën en volgens specificatie herverpakken en afvoeren is een arbeidsintensief en technisch gecompliceerd proces. Alle benodigde kennis, vaardigheden en instrumentarium zijn bij NRG zelf ontwikkeld. Het is als een onderzoeksproject waarbij alle kleine stappen moeten worden 'uitgedacht'. Daarbij doen zich complicerende factoren voor zoals die van vertraging door nieuwe wet- en regelgeving, veroorzaakt door alsmaar strenger wordende eisen die worden gesteld aan het bewerken, vervoeren en opslaan van radioactief afval.

Continuïteit met betrekking tot verplichting historisch radioactief afval

De verantwoordelijkheid voor het historisch radioactief afval is in de jaren negentig van de vorige eeuw bij NRG komen te liggen. Echter, de financiële verantwoordelijkheid reikt veel verder dan NRG dragen kan. In 2017 zijn in opdracht van de overheid nadere onderzoeken uitgevoerd die uiteindelijk hebben geleid tot de toezegging van €117 miljoen als onderdeel van een duurzame oplossing waarbij afval veilig door NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn. Het bedrag van € 117 miljoen kwam in 2017 overeen met de toegenomen kosten uit de raming voor zowel historisch radioactief afval als de toekomstige kosten voor de ontmanteling van gebouwen. Dit bedrag is in 2018 ontvangen. Daarmee is de continuïteitsdreiging vanuit de verplichting historisch radioactief afval voor de afzienbare periode weggenomen. Nadat in 2020 een omvangrijke actualisatie in de vorm van een 'bottom-up' risico calculatie en een update van de voorziening voor toekomstige ontmanteling heeft uitgevoerd, en de voorziening voor het historisch afval als gevolg hiervan is opgehoogd, is het verschilbedrag in 2021 ontvangen vanuit de overheid. Hierdoor kan de organisatie zich richten op een veilige en efficiënte afvoer van het afval, alsmede een verdere uitbouw van activiteiten op het gebied van medische isotopen. De stichting NRG erkent evenals de onderzoekscommissie de bestaande onzekerheid. Zo kunnen bij het openen in de toekomst van vaten met steeds 'moeilijker' afval verrassingen optreden waar in de planning geen of onvoldoende rekening mee is gehouden. Dit risico dat de totale kosten uiteindelijk toch hoger gaan uitvallen blijft bestaan waarbij dit risico linksom of rechtsom door de overheid gedragen moeten worden.

Na aftrek van de bestedingen in 2021 bedraagt de totale voorziening RWMP ultimo 2021 gewaardeerd op basis van de contante waarde € 208 miljoen.

Grote stappen gezet

NRG is volop bezig met het lichten, sorteren en herverpakken van het historisch afval. Concreet gaat het onder meer om 1.647 vaatjes radioactief afval met ongesorteerde en deels onbekende inhoud. Van deze voorraad zijn de afgelopen jaren zo'n 1250 vaatjes gelicht, opengemaakt, gemeten en gesorteerd naar laag-, midden- en hoogstralend afval. Uiteraard onder veilige en gecontroleerde omstandigheden met behulp van door NRG zelf ontwikkelde kennis, vaardigheden en instrumentarium. In het verslagjaar 2021 werden 232 vaatjes afgevoerd. De afvoerdoelstelling van 250 vaten is hiermee helaas niet gehaald. De belangrijkste reden voor het niet behalen van de doelstelling is terug te brengen naar enerzijds apparatuur storingen en anderzijds het feit dat de vaten die nu gesorteerd worden een complexere inhoud kennen. De afwijking van de doelstelling is met 7% geen reden om de einddatum van het RWMP bij te stellen. De verwachting is nog altijd dat het programma eind 2026 is afgerond.

In 2021 zijn grote stappen gezet in het historisch afval programma. Vanuit NRG is meegewerkt aan het opstellen van een nuclideninventaris ten behoeve van het (nieuw te bouwen) Middelactief Opslag Gebouw (MOG) bij COVRA. Deze inventaris is noodzakelijk ten behoeve van de vergunningsaanvraag. Het tijdig gereed en operationeel zijn van het MOG is cruciaal voor tijdige afronding van het historisch afval programma.

De constructie van de Waste Transfer Unit (ompakmachine voor middelactief afval) is afgerond en de eerste serie afname tests is uitgevoerd. De constructie van de Waste Retrieval Unit light (ten behoeve van het liften van gecorrodeerde vaten) is afgerond, zodat begin 2022 de gecorrodeerde vaten uit de Waste Storage Facility (WSF) gehaald kunnen worden.

Ten behoeve van de afvalstroom RAP alfa zijn grote stappen gezet in het ontwerp van de benodigde hulpmiddelen en is het Europese aanbestedingstraject gestart. Het sorteer- en afvoerproces van deze afvalstroom is in kaart gebracht.

Ten behoeve van de overige stromen is voor het deel waarvan JRC eigenaar is, een framework contract overeengekomen. Op basis hiervan kunnen de kosten van het afvoeren van dit afval worden doorbelast aan JRC.

Corporate governance

De directie en Raad van Toezicht onderschrijven de algemene principes en uitgangspunten van de Nederlandse corporate governance code zoals vastgesteld door de Monitoring Commissie Corporate Governance Code, te weten integer en transparant handelen, goed toezicht hierop en het afleggen van verantwoording hierover. Hoewel deze Code zich richt op Nederlandse beursgenoteerde bedrijven hebben de directie en Raad van Toezicht in 2004 besloten om de elementen uit de Nederlandse corporate governance code die ook voor Stichting NRG relevant zijn te implementeren. In 2006 is een reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement opgesteld waarin de voor Stichting NRG relevante elementen uit de code zijn opgenomen.

Het reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement zijn tussentijds aangepast. De meest recente versie van het reglement van de Raad van Toezicht is vastgesteld door de Raad van Toezicht op 28 november 2014 en in werking getreden op 17 februari 2015, het Directiereglement is nadien op 9 mei 2019 gewijzigd. De meest recente statuten zijn aangepast en in werking getreden op 16 maart 2020.

In 2021 bestond de directie aanvankelijk uit vijf statutaire directieleden en twee titulaire directieleden, vanaf medio 2021 is één statutaire directeur teruggetreden en bestond de voltallige directie nog uit in totaal zes directieleden. Deze zes directieleden vormen tezamen de executive committee (Exco). Sinds 2020 is voor de directie een personele unie met de Stichting voorbereiding Pallas-reactor (hierna "Stichting Pallas") ingesteld, dit betekent dat de personele invulling van de directie van Stichting NRG en Stichting Pallas gelijk is. De voltallige directie van Stichting NRG, de ExCo, vergadert tweewekelijks over de strategische en operationele zaken van Stichting NRG, daarnaast vergadert de directie tweewekelijks in het directieoverleg integratie tegelijkertijd over Stichting NRG en Stichting Pallas.

De statutaire directie opereert als collegiaal bestuur en is eindverantwoordelijk voor het bedrijf als geheel en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Toezicht in overeenstemming met het directiereglement en het reglement van de Raad van Toezicht. De statutaire directieleden worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging van de statutaire directieleden vast. De titulaire directieleden worden benoemd door de statutaire directie.

Ook op het niveau van de Raad van Toezicht is sinds 2020 een personele unie met de Raad van Toezicht van Stichting Pallas ingesteld. De leden van de Raad van Toezicht van Stichting Pallas zijn in de Raad van Toezicht van Stichting NRG benoemd en vice versa, de heer G. Zalm is voorzitter van de Raad van Toezicht van beide stichtingen. De Raad van Toezicht heeft negen leden. De taak van de Raad van Toezicht is het houden van toezicht op het bestuur van de stichting door de directie en de algemene gang van zaken betreffende de stichting en de met haar verbonden ondernemingen. De Raad van Toezicht staat de directie met raad terzijde. De leden van de Raad van Toezicht worden, op voordracht van de Raad van Toezicht, benoemd door de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht overlegt bij het maken van de voordracht met de directie en de ondernemingsraad. De kandidaat moet binnen het gewenste profiel van de Raad van Toezicht passen. De Raad van Toezicht stelt deze profielschets op, rekening houdende met de aard van Stichting NRG, zijn werkzaamheden

en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van zijn leden. De Raad van Toezicht evalueert de profielschets jaarlijks. Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor een periode van vier jaar en is maximaal twee maal herbenoembaar.

De directie en de Raad van Toezicht zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van Stichting NRG en leggen hierover verantwoording af aan de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht verschaft de minister van Economische Zaken en Klimaat hiertoe alle verlangde informatie.

Verlag van de Raad van Toezicht

De raad van toezicht heeft in 2021 zes maal vergaderd, hierbij was de statutaire directie aanwezig en op uitnodiging ook een of meer titulaire directieleden. Het reguliere aantal vergaderingen van de Raad van Toezicht was vijf, de extra vergadering was gericht op de integratie en samenwerking met Pallas.

In de vergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- De ontwikkelingen op het gebied van (nucleaire) veiligheid.
- Reguliere financiële aangelegenheden van Stichting NRG en NRG, waaronder de jaarstukken, de periodieke financiële rapportages, het investeringsplan, het operationele plan en de deelnemingen.
- De strategie van de nucleaire activiteiten met name gericht op de productie van medische isotopen voor de nucleaire diagnostiek en geneeskunde. In 2021 heeft een herijking van de strategie plaatsgevonden met focus op 1. herijking van het product- en projectenportfolio, 2. van consolideren naar investeren en 3. integratie van de topstructuur en staven met PALLAS en organisatie-optimalisatie van NRG.
- De werkwijze en portefeuilleverdeling van de directie naar aanleiding van de vermindering van de statutaire directie van vijf naar vier leden.
- De gezamenlijke investeringspropositie NRG en PALLAS. Op 31 januari 2021 is een herzien concept ingediend uitgaande van publieke financiering, de Minister heeft hierover op 11 maart 2021 een Kamerbrief gestuurd en op 15 december 2021 is het Investeringsprogramma nieuwbouw NRG | PALLAS ingediend waarin de aandachtspunten uit de Kamerbrief van 11 maart 2021 nader zijn uitgewerkt.
- De integratie van de topstructuur en de staven van NRG en PALLAS en de juridisch financiële structurering van het te fuseren NRG en PALLAS.
- Corona en de impact op veiligheid binnen NRG en op het realiseren van de (kwalitatieve en kwantitatieve) doelstellingen van NRG.

Vanwege de COVID-19 pandemie hebben er weinig bedrijfsbezoeken plaatsgevonden en zijn veel vergaderingen van de raad van toezicht en haar commissies via video-conference gehouden.

Wijzigingen

Per 1 april 2021 zijn de heren G. Winters en A.H.M. Verkooijen herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Mevrouw L.L. Pool is na afloop van haar tweede termijn per 15 november 2021 teruggetreden. Ter vervanging is mevrouw K. Smit per 8 maart 2022 benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. De heer B. Fortuyn is na afloop van zijn tweede termijn per 1 april 2022 teruggetreden.

Commissies

De Raad van Toezicht heeft voor wat betreft Stichting NRG twee commissies, de Auditcommissie en de Bezoldigings- en Benoemingscommissie die beide speciale onderwerpen voorbereiden ten behoeve van de Raad van Toezicht. In het kader van de Corporate Governance is in 2005 voor beide commissies een reglement opgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De Auditcommissie bestond in 2021 uit mevrouw L.L. Pool (voorzitter), de heer A.H.M. Verkooijen en de heer G. Winters, na het terugtreden van mevrouw L.L. Pool per 15 november 2021 zal mevrouw K. Smit in 2022 toetreden tot de auditcommissie als voorzitter. De commissie is in 2021 5 keer formeel

bij elkaar geweest en heeft daarnaast meerdere overleggen gehad. In deze vergaderingen kwamen onder meer aan de orde:

- de jaarrekening en het accountantsverslag;
- beheersing van projecten en kosten
- de voorziening voor het radioactief afval
- liquiditeitspositie
- interne en externe financiële verantwoording waaronder de kwartaalcijfers
- investeringspropositie NRG en PALLAS
- risicomanagement
- cybersecurity

De Bezoldigings- en benoemingscommissie bestond in 2021 uit de heer G. Zalm (voorzitter), de heer B. Fortuyn, de heer R. van Lunteren, de heer G. Winters en de heer J.H. Egberts. De commissie is in 2021 drie keer bij elkaar geweest. In deze vergaderingen kwam onder meer aan de orde:

- de samenstelling en het eigen functioneren van de raad van toezicht en de commissies
- de samenstelling en het functioneren van de statutaire directie.

Integriteit

Op grond van het reglement dient een tegenstrijdig belang van een lid van de Raad van Toezicht, de directie en de externe accountant dat van materiële betekenis is voor Stichting NRG of de betrokken persoon, terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht te worden gemeld. Een dergelijke melding is in 2021 niet ontvangen. De bepalingen in het reglement die hierop betrekking hebben zijn nageleefd.

Onafhankelijkheid

Naar het oordeel van de raad van toezicht is voldaan aan het vereiste dat elk van zijn leden, met uitzondering van maximaal één persoon, onafhankelijk is. De raad van toezicht beschouwt alle leden als onafhankelijk.

Controleverklaring bij de jaarrekening

De RvT heeft kennis genomen van de onderbouwing van de accountant voor de oordeelonthouding die zij heeft opgenomen in de controleverklaring. De raad van toezicht kan zich vinden in het feit dat de inherente onzekerheid omtrent de voorziening RWMP een oordeelonthouding tot gevolg heeft. De raad van toezicht beoordeelt de voortgang van het project (RWMP) periodiek inclusief de financiële mee- en tegenvallers en implicaties daarvan op de voorziening.

Terug- en vooruitblik

Het jaar 2021 heeft net als 2020 met name in het teken gestaan van de samenwerking en de integratie met PALLAS, het gezamenlijk indienen van het investeringsprogramma bij de overheid en de herijking van NRG haar strategie. Ondanks de Corona pandemie heeft NRG het grootste gedeelte van de operationele doelstellingen behaald. De Raad van Toezicht dankt de directie en de medewerkers voor hun inzet en behaalde resultaten in 2021.

In 2022 zal de nadruk blijven liggen op de samenwerking en nadere integratie met Pallas en de uitvoering van NRG haar strategie.

Petten, 11 mei 2022

Geconsolideerde jaarrekening Stichting NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	1	7.210	6.847
Materiële vaste activa	2	91.977	97.925
Financiële vaste activa	3	0	0
Totaal vaste activa		<u>99.187</u>	<u>104.772</u>
Vlottende Activa			
Voorraden	4	15.435	14.201
Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening	5	7.614	9.937
Vorderingen en overlopende activa	6	21.365	25.618
Totaal vlottende activa		<u>44.414</u>	<u>49.756</u>
Liquide middelen	7	213.095	215.226
TOTAAL		<u><u>356.696</u></u>	<u><u>369.754</u></u>

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Groepsvermogen	8		
Aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen		-11.990	-22.230
Aandeel derden in het groepsvermogen		<u>0</u>	<u>0</u>
		-11.990	-22.230
Voorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	9	207.851	209.800
Voorziening afvloeiingskosten	10	551	390
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	24	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	1.102	957
Voorziening voor ontmanteling	14	<u>0</u>	<u>0</u>
		209.531	211.319
Langlopende schulden			
Langlopende leningen	15	<u>122.672</u>	<u>120.381</u>
		122.672	120.381
Kortlopende Schulden	16		
Vooruitontvangen van derden		13.828	14.753
Aflossingsverplichting langlopende leningen	15	0	0
Crediteuren		8.324	8.342
Belastingen en sociale lasten		2.583	2.539
Schulden ter zake van overige personeelskosten		5.277	4.662
Schulden ter zake van pensioenen		829	26.994
Overige schulden en overlopende passiva		<u>5.642</u>	<u>2.994</u>
		36.483	60.284
TOTAAL		<u><u>356.696</u></u>	<u><u>369.754</u></u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	Toelichting	2021	2020
Opbrengsten			
• Subsidie door Staat der Nederlanden	17	7.744	7.670
• Opdrachten en overige financiering	18	108.115	110.659
		115.859	118.329
Geactiveerde productie voor eigen bedrijf	19	16.555	17.643
Overige bedrijfsopbrengsten	20	0	36.409
Som der bedrijfsopbrengsten		132.414	172.381
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten van grond- en hulpstoffen		13.677	19.844
Lonen en salarissen	21	45.500	43.408
Sociale lasten	21	5.849	5.730
Pensioenen	21	7.257	27.601
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1	213	270
Afschrijvingen op materiële vaste activa	22	12.187	14.250
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	2	0	3.372
Overige bedrijfskosten	23	31.629	44.278
Som der bedrijfslasten		116.312	158.753
BEDRIJFSRESULTAAT		16.102	13.628
Financiële baten en lasten	24	-5.852	-6.401
Resultaat voor belasting		10.250	7.227
Belastingen	25	-10	-240
Geconsolideerd resultaat na belastingen		10.240	6.987
Waarvan aandeel derden		0	1.399
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon		10.240	5.588
Overzicht van totaalresultaat van de rechtspersoon			
		2021	2020
Geconsolideerd netto resultaat		10.240	5.588
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen		0	0
Totaalresultaat na belastingen		10.240	5.588

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

(volgens de indirecte methode)	2021	2020
Bedrijfsresultaat	16.102	13.628
Aanpassing voor verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-28.438
Afschrijvingen immateriële vaste activa	213	270
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	12.168	17.337
Mutatie aandeel derden	0	0
Mutatie voorzieningen	-8.258	-33.247
Mutaties in werkkapitaal		
• Onderhanden projecten	2.323	-5.189
• Voorraden	-1.234	-1.869
• Vorderingen en overlopende activa	4.255	-5.528
• Kortlopende schulden	-23.770	29.627
	-18.426	17.041
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.799	-13.409
Financiële baten: - ontvangen interest	0	0
Betaalde winstbelasting	-27	-149
	-27	-149
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.772	-13.558
Investeringen immateriële vaste activa	-12	-301
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0
Investeringen materiële vaste activa	-19.565	-21.668
Desinvesteringen materiële vaste activa	19	345
Bijdragen van derden in materiële vaste activa	16.737	0
Verkoop bedrijfsactiviteiten	0	28.467
(Des)investeringen overige financiële activa	0	52
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.821	6.895
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	308
Aflossingen van langlopende schulden	0	-2.579
Financiële lasten (betaalde interest)	-1.082	-2.579
Betaalde dividenden	0	-2.289
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.082	-7.139
Netto kasstroom	-2.131	-13.802
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
Mutatie liquide middelen	-2.131	-13.802
Beginstand liquide middelen	215.226	229.028
Eindstand liquide middelen	213.095	215.226
Mutatie liquide middelen	-2.131	-13.802

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Voor zover niet anders aangegeven zijn alle bedragen in het jaarverslag vermeld in x € 1.000.

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (Stichting NRG) is statutair gevestigd te Petten, gemeente Schagen. Stichting NRG is bij de KvK ingeschreven onder nummer 41151233. De stichting heeft tot doel kennis en ervaring op het gebied van energie te verwerven en ertoe bij te dragen dat deze op doelmatige wijze dienstbaar worden gemaakt aan het algemeen belang en de daarbinnen te onderscheiden deelbelangen.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting NRG en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Het voorzien in de maatschappelijke behoefte van veilige en betrouwbare nucleaire isotopenproductie, hoogwaardig (onafhankelijk) nucleair onderzoek en innovatie en van dienstverlening aan organisaties die met nucleaire technologie werken.
- Het aanbieden van diensten op het gebied van ontmanteling van radioactief besmette installaties en management van (historisch) radioactief afval.
- Het deelnemen in, het financieren van, het zich op andere wijze interesseren bij en het voeren van beheer over andere rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen ten behoeve van de hierboven genoemde activiteiten.

Groepsverhoudingen

Stichting NRG staat aan het hoofd van een groep ondernemingen. Een overzicht van de gegevens, vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW, is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde deelnemingen:

Naam	Statutaire zetel	Nummer Kamer van Koophandel	Aandeel in Geplaatst kapitaal
NRG v.o.f. *	Petten, gemeente Schagen	370.82.135	99%
NRG Nuclear Services B.V. **	Arnhem	090.89.349	100%
ECN Wind Energy Facilities B.V. ***	Petten, gemeente Schagen	370.95.490	0%
ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V. **	Petten, gemeente Schagen	370.95.564	0%
Stichting ECN Nucleair ****	Petten, gemeente Schagen	593.49.026	

* NRG v.o.f. is voor 100% in de consolidatie betrokken. Stichting NRG is houder van 99% belang in NRG v.o.f.

Stichting ECN Nucleair is houder van het overige 1% belang in NRG v.o.f. Stichting NRG heeft 100% zeggenschap in Stichting ECN Nucleair.

** NRG Nuclear Services B.V. draagt zorg voor de vercommercialisering van licentierechten op het gebied van de belading van reactoren in de USA.

*** ECN Wind Energy Facilities B.V. inclusief haar belang in ECN Windturbine Wieringermeer C.V. is per 22 oktober 2020 verkocht. De winst-en-verliesrekening is tot en met 30 september 2020 in de consolidatie betrokken.

**** Stichting ECN Nucleair is voor 100% in de consolidatie betrokken omdat Stichting NRG 100% zeggenschap heeft in Stichting ECN Nucleair. Stichting ECN Nucleair is houder van het overige 1% belang in NRG v.o.f. Stichting ECN Nucleair is de rechtsopvolger van ECN Nucleair B.V.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Per 22 oktober 2020 heeft Stichting NRG haar deelneming in ECN Wind Energy Facilities B.V. inclusief haar belang in ECN Windturbine Wieringermeer C.V. verkocht. De totale verkoopopbrengst bedraagt 32,1 mln. Het resultaat dat hiermee is behaald bedraagt 28,4 mln zowel voor als na belastingen (in verband met de deelnemingsvrijstelling) en dit is verwerkt onder de overige bedrijfsopbrengsten. Tot en met september 2020 was er sprake van beleidsbepalende invloed en is de winst-en-verliesrekening in de consolidatie betrokken. Over de periode januari tot en met september 2020 is met deze activiteiten 8,0 mln omzet behaald, de kosten bedroegen 5,6 mln,

resultierend in een winst voor belasting van 2,4 mln. De belastinglast over deze winst bedraagt 0,2 mln. Rekening houdend met het aandeel derden in het resultaat van 1,4 mln bedroeg het resultaat toekomend aan Stichting NRG 0,8 mln. Over de periode januari tot en met september 2020 bedraagt de kasstroom uit operationele activiteiten 8,1 mln, de kasstroom uit investeringsactiviteiten – 1,0 mln en de kasstroom uit financieringsactiviteiten -12,3 mln. De boekwaarde van de afgestoten activa bedroeg 44,6 mln en de boekwaarde van de posten van het vreemd vermogen die zijn afgestoten bedroeg 40,3 mln.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting NRG zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen, waar op een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Ingeval van een te verwaarlozen betekenis voor het beeld van de geconsolideerde jaarrekening zijn deze deelnemingen buiten de consolidatie gehouden.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting NRG. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de verkregen activa en verplichtingen gewaardeerd tegen de reële waarden. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de reële waarden van de verkregen activa en verplichtingen, is sprake van goodwill welke wordt geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsparagraaf

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van Stichting NRG. Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2021 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Op korte termijn is de continuïteit onder normale omstandigheden niet in het geding mede vanwege de diverse financiële arrangementen van de afgelopen jaren (leningen van EZK uit 2014 en 2016, en de in 2018 en 2021 beschikbaar gestelde bedrag voor het RWMP). Voor de langere termijn is het uitgangspunt van continuïteit onder normale omstandigheden zowel gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen voor de verschillende uitdagingen van Stichting NRG mede in relatie tot de besluitvorming over de NRG-PALLAS propositie (zie ook jaarverslag). Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om de lening van EZK uit 2014 eind 2026 volledig af te kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie. De

investeringspropositie is in 2021 ingediend bij de overheid. Indien de overheid later besluit tot financiering van deze propositie zullen de bedrijven naar verwachting volledige integreren.

Stichting NRG haar continuïteit is naast de financiële stand van zaken ook sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid van de nucleaire infrastructuur. Wij verwijzen naar de in de gebeurtenissen na balansdatum opgenomen toelichting op de ongeplande stilstand van de HFR in januari 2022. Zoals nader toegelicht is de stilstand beperkt gebleven tot één cyclus. De huidige levensduur van de nucleaire infrastructuur betekent dat er inherent sprake kan zijn van mogelijke ongeplande stilstanden. Indien NRG wederom de eerstkomende 12 maanden na opmaak van deze jaarrekening getroffen wordt door een ongeplande stilstand ontstaan mogelijk liquiditeitstekorten in die eerste 12 maanden. In dat geval kan NRG afhankelijk zijn van de financiële steun van de overheid voor de continuering van haar activiteiten. NRG vertrouwt erop dat, als sprake is van een ongeplande stilstand, zij met de overheid tot een oplossing zal komen mede gezien het maatschappelijk belang van de entiteit. De overheid heeft daartoe geen toezeggingen gedaan.

Voor wat betreft de impact van de corona crisis verwacht Stichting NRG dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten en beperkt financieel nadeel gaat ondervinden, bijvoorbeeld door gestegen personeelskosten als gevolg van hoger ziekteverzuim

Oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van jaarrekeningen vormt de leiding van de Stichting zich verschillende oordelen en schattingen die een belangrijke invloed hebben op de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Deze oordelen en schattingen zien voornamelijk op de materiële vaste activa en de voorziening voor radioactief afval. Verwezen wordt naar de waarderingsgrondslagen en de toelichting op de betreffende posten.

Schattingswijziging

In 2021 is er sprake van schattingswijzigingen in de bepaling van de voorziening voor radioactief afval. Deze schattingswijzigingen zien op inflatie, marktrente, verwachte moment uitvoeren werkzaamheden en uitgaven en wijzigingen in de omvang van de voorziening. Het bedrag van de schattingswijziging dat betrekking heeft op decommissioning nucleaire gebouwen en installaties dat is gepresenteerd onder de materiële vaste activa bedraagt in 2021 3.975. Het effect van deze schattingswijziging op boekjaar 2021 en verder bedraagt ongeveer 199 per jaar (afschrijvingslast hoger). Zie verder de toelichting op de voorziening voor radioactief afval.

Financiële instrumenten

Onder de financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als deze afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Financiële derivaten waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde.

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd, met uitzondering van de rechten op opslagruimte voor radioactief afval, die zijn gewaardeerd c.q. afgeschreven op grond van het aantal verbruikte HABOG posities. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De kosten die noodzakelijk worden geacht voor de afwikkeling van de herstelverplichting voor ontmantelingskosten van gebouwen, worden geactiveerd als onderdeel van de boekwaarde van het actief. Subsidies ter zake worden direct in mindering gebracht op de geactiveerde bedragen.

Investeringsubsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde subsidievoorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen.

Schattingswijzigingen in de bepaling van de voorziening voor ontmantelingskosten van gebouwen worden geactiveerd als onderdeel van de boekwaarde van het actief. Deze schattingswijzigingen zien op inflatie, marktrente, verwachte moment uitvoeren werkzaamheden en uitgaven en wijzigingen in de omvang van de voorziening.

Materiële activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting NRG.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de stichting geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de stichting ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Vorraden

De post voorraden bestaat uit grond- en hulpstoffen t.b.v. de dagelijkse operationele activiteiten en brandstoffen nodig voor de bedrijfsvoering van de Hoge Flux Reactor (HFR). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, welke is bepaald op de gemiddelde inkoopprijs, of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad brandstoffen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, gebaseerd op het FIFO principe of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraad items.

Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening

De onderhanden projecten uit hoofde van dienstverleningen wordt gewaardeerd tegen bestede kosten, vermeerderd met toegerekende winst, verminderd met de op balansdatum reeds gedeclareerde termijnen en op balansdatum reeds voorzienbare verliezen. De bestede kosten omvatten het directe materiaalverbruik, de gerealiseerde metingen en apparatuureenheden tegen kostprijstarief en de overige kosten, die rechtstreeks aan het onderzoeksproject kunnen worden toegerekend. De aan het project toe te rekenen baten wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het project bestede kosten. De op de onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening betrekking hebbende gedeclareerde termijnen, worden in mindering gebracht op onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening. Een eventueel hieruit voortvloeiend negatief saldo onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening wordt gepresenteerd onder de post 'voortontvangen van derden' welke is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden op individuele basis vastgesteld en in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staat, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

In 2006 is het pensioenreglement gewijzigd, waardoor het karakter van de pensioenregeling is veranderd van een toegezegde pensioenregeling naar een toegezegde bijdrageregeling. Bij deze regeling betaalt de stichting vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en fondsen en heeft de stichting geen nadere betalingsverplichtingen dan deze vaste bedragen. De bedragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Deze pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder' benadering. In deze benadering wordt aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo, ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening.

Langlopende personeelsbeloningen welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke hebben een langlopend karakter. De netto verplichting voor de personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkeringen die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in huidige en vorige verslagperioden. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vertrekregelingen betreffen verplichtingen uit hoofde van het vóór de nominale pensioendatum beëindigen van dienstverbanden met werknemers. Ontslagvergoedingen worden verwerkt indien aantoonbaar sprake is van een verplichting tot beëindiging van dienstverbanden met werknemers. Vergoedingen worden tegen reële waarde opgenomen. De verplichting wordt als zodanig opgenomen en toegelicht onder de voorzieningen. Voor bonusregelingen en winstdelingen op basis van de relevante prestatieregelingen wordt een verplichting onder kortlopende schulden opgenomen.

Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige verwerking c.q. opslag van op balansdatum aanwezig radioactief afval en de afwikkeling van de herstelverplichting van ontmantelingskosten van nucleaire gebouwen en installaties. De voorziening wordt gewaardeerd op basis van contante waarde. Discontering vindt plaats tegen de markttrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten als gevolg van het beëindigen van de regeling "Energie Onderzoek Subsidie" (EOS). De voorziening is gebaseerd op de verwachte kosten als uitvloeisel van een geformaliseerd sociaal plan en de implementatie na balansdatum van een reorganisatieplan. Tevens zijn hier de kosten voorzien die voortkomen uit de reorganisatie van de stafafdelingen in 2013 en verdere aanpassingen van de stafafdelingen in 2016.

Overige Voorzieningen

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele markttrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bedrijfsopbrengsten

Onder de bedrijfsopbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit hoofde van de in het verslagjaar verleende diensten en geleverde producten, onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten van projecten worden opgenomen naar rato van voortgang. De bestede kosten van deze projecten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Exploitatiesubsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde subsidievoorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen.

Exploitatiesubsidies worden als volgt gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening:

- Als een opbrengst indien sprake is van exploitatiesubsidies voor bepaalde gedeerde opbrengsten en voor exploitatietekorten in het algemeen; of
- In aftrek op de gerelateerde kosten indien sprake is van exploitatiesubsidies voor bestedingen.

Verwerking bijdrage Ministerie EZK

In 2021 is een bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen van 24.700 ter compensatie van hogere verwachte uitgaven naar aanleiding van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP. Hiervan is een bedrag van 16.737 in mindering gebracht op de materiële vaste activa (decommissioning nucleaire gebouwen en installaties). Een bedrag van 7.963 ziet op het historisch afval en is als bate verwerkt onder de overige bedrijfskosten. Deze verwerkingwijze ligt in lijn met de verwerkingwijze van de dotatie aan de voorziening RWMP in 2020.

Operationele lease

Leaseovereenkomsten die niet kwalificeren als financiële lease, worden aangemerkt als operationele lease. Bij operationele leases worden de leasebetalingen lineair over de looptijd van de lease ten laste van het resultaat verwerkt.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen, waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de stichting toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Stichting NRG geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder "financiële baten en lasten".

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. Actieve belastinglatenties (indien van toepassing) worden slechts gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings-specifieke (sectorale) regels.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

De specificatie en het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

	HABOG	Software	Totaal 2021	Totaal 2020
Aanschafwaarde				
Per 1 januari	7.798	1.847	9.645	9.344
Investerings	0	12	12	301
Overboekings	0	564	564	0
Desinvesteringens	0	-870	-870	0
Per 31 december	7.798	1.553	9.351	9.645
Afschrijvingens				
Per 1 januari	-1.388	-1.410	-2.798	-2.528
Afschrijving boekjaar	0	-213	-213	-270
Overboekings	0	0	0	0
Desinvesteringens	0	870	870	0
Per 31 december	-1.388	-753	-2.141	-2.798
Boekwaarde				
Per 1 januari	6.410	437	6.847	6.816
Investerings	0	12	12	301
Overboekings	0	564	564	0
Desinvesteringens	0	0	0	0
Afschrijving boekjaar	0	-213	-213	-270
Per 31 december	6.410	800	7.210	6.847

HABOG betreft extra rechten op opslagruimte voor hoog radioactief splijtstof afval bij Covra N.V. De boekwaarde ultimo 2021 bedraagt 6.410 en is gebaseerd op de nog te gebruiken HABOG posities. De verwachte resterende gebruiksperiode is 11 jaar. Software wordt in 5 jaar afgeschreven.

2. Materiële vaste activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt.

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrumen- ten en machines	Bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal 2021	Totaal 2020
Aanschafwaarde						
Per 1 januari	101.275	76.766	51.443	17.887	247.371	266.303
Investeringsen	694	698	2.446	15.727	19.565	21.667
Schattingswijzigingen	3.975	0	0	0	3.975	10.181
Bijdrage van derden	-16.737	0	0	0	-16.737	0
Overboekingen	189	13.877	550	-15.180	-564	0
Overige waardeveranderingen	0	0	0	0	0	-3.087
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-45.783
Desinvesteringen	-1.282	-1.314	-4.566	0	-7.162	-1.910
Per 31 december	88.114	90.027	49.873	18.434	246.448	247.371
Afschrijvingen						
Per 1 januari	-65.679	-45.854	-37.856	-57	-149.446	-143.901
Afschrijving boekjaar	-2.597	-4.743	-4.828	0	-12.168	-14.250
Overboekingen	0	0	0	0	0	0
Overige waardeveranderingen	0	0	0	0	0	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	7.140
Desinvesteringen	1.263	1.314	4.566	0	7.143	1.565
Per 31 december	-67.013	-49.283	-38.118	-57	-154.471	-149.446
Boekwaarde						
Per 1 januari	35.596	30.912	13.587	17.830	97.925	122.402
Investeringsen	694	698	2.446	15.727	19.565	21.667
Schattingswijzigingen	3.975	0	0	0	3.975	10.181
Bijdrage van derden	-16.737	0	0	0	-16.737	0
Overboekingen	189	13.877	550	-15.180	-564	0
Overige waardeveranderingen	0	0	0	0	0	-3.087
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	0	0	0	0	-38.643
Desinvesteringen	-19	0	0	0	-19	-345
Afschrijving boekjaar	-2.597	-4.743	-4.828	0	-12.168	-14.250
Per 31 december	21.101	40.744	11.755	18.377	91.977	97.925

In 2020 heeft een actualisatie van de voorziening RWMP plaatsgevonden en op basis hiervan is een bedrag van 19.705 (17.574 o.b.v. nominale waarde) toegevoegd voor decommissioning nucleaire gebouwen en installaties. Verder is een schattingswijziging in de contante waarde van de voorziening decommissioning verwerkt van 3.975 (2020: -/ 9.524). Het saldo bedraagt 3.975 (2020: 10.181) en is opgenomen op de regel schattingswijzigingen onder de gebouwen en terreinen.

In 2021 is een bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ter compensatie van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP. Hiervan is een bedrag van 16.737 in mindering gebracht op de decommissioning nucleaire gebouwen en installaties en gepresenteerd onder bijdrage van derden. Cumulatief is een bedrag van 91.301 in mindering gebracht op de decommissioning nucleaire gebouwen en installaties in verband met ontvangen bijdragen van derden. Inclusief de afschrijvingen over 2021 resulteert dit in een bedrag van 13.053 dat onder de gebouwen en terreinen ultimo 2021 voor ontmanteling is opgenomen (2020: 26.503). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP. De bijzondere waardevermindering 2020 heeft betrekking op de afboeking van de geactiveerde kosten van het jodium project. Het project dat tot doel had om vloeibaar jodium in capsules te produceren is in april 2021 definitief stopgezet als gevolg van een lagere omzetverwachting in combinatie met de nog uit te voeren werkzaamheden om tot afronding van het project te komen.

De afschrijving geschiedt lineair, waarbij de volgende termijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen 20 tot 30 jaar
- Tijdelijke gebouwen en terreinvoorzieningen 10 jaar
- Bedrijfsinstallaties en –inrichting 10 jaar
- Instrumenten, machines e.d. 5 jaar
- Computerapparatuur en programmatuur 3 jaar

De herstelkosten ontmanteling nucleaire gebouwen en installaties worden afgeschreven met ingang van 31 december 2000 tot het moment van herstel c.q. ontmanteling. De verwachting is dat de geactiveerde herstelkosten eind 2040 volledig zijn afgeschreven.

Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. In het boekjaar werd ter zake van bedrijfsmiddelen in uitvoering een bedrag van nihil (2020: nihil) aan rente en soortgelijke kosten op schulden geactiveerd.

3. Financiële vaste activa

Overige vorderingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	0	365
Realisatie	0	-52
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-313
Totaal per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige vorderingen

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies van 25.795 en waarderingsverschillen materiële vaste activa van 11.205 (bedrijfsgebouwen) en -/ 3.405 (overige materiële vaste activa). De fiscale waardering van de bedrijfsgebouwen is hoger en de fiscale waardering van de overige materiële vaste activa is lager dan de commerciële waardering van deze activa. Het waarderingsverschil in de overige materiële vaste activa van -/ 3.405 leidt tot een passieve belastinglatentie (maximaal 25% van 3.405 is 851). Uit hoofde van de compensabele verliezen is in beginsel een actieve belastinglatentie gevormd ter hoogte van de passieve latentie. In de jaarrekening worden

deze actieve en passieve latentie gesaldeerd weergegeven, waardoor per saldo geen latentie zichtbaar is in de balans.

De actieve belastinglatentie uit hoofde van het resterende bedrag aan beschikbare compensabele verliezen en het waarderingsverschil van de bedrijfsgebouwen is niet gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie circa 7.300.

Vlottende activa

4. Voorraden

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Voorraad brandstof HFR	17.479	14.896
Voorziening op voorraad	-2.044	-695
Stand per 31 december	<u>15.435</u>	<u>14.201</u>

In de voorraad brandstof HFR is vooruitbetaalde voorraad van 753 (2020: 741) opgenomen.

De boekwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt 3.883, en betreft de voorraad brandstofelementen afkomstig van de leverancier uit Rusland. Er bestaat een kwaliteitsissue omtrent deze voorraad die vanwege de oorlog tussen Rusland en Oekraïne vooralsnog niet kan worden opgelost. Het bedrag van de afwaardering gedurende 2021 bedraagt 1.349 (2020: 695) en is onder de kosten van grond- en hulpstoffen verantwoord. Voorgaande houdt in dat ten aanzien van de voorraad van 3.883 een voorziening is verwerkt van 2.044. De voorraad is niet geheel afgewaardeerd omdat van deze voorraad een bedrag van 1.839 nog niet is betaald en ook niet zal worden betaald zolang het kwaliteitsissue niet is opgelost.

De kostprijs van voorraden die gedurende het boekjaar als last is verwerkt in de winst-en-verliesrekening bedraagt 6.403 (2020: 6.190).

5. Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening	7.796	10.760
Voorziening op onderhanden projecten	-182	-823
Stand per 31 december	<u>7.614</u>	<u>9.937</u>

De voorziening onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening dient ter correctie van de waarde van de onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening, uit hoofde van dekking van een mogelijk risico voor kostenoverschrijding van in uitvoering zijnde projecten.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	823	450
Onttrekking	0	0
Vrijval	-649	-203
Toevoeging	<u>8</u>	<u>576</u>
Stand per 31 december	<u>-641</u>	<u>373</u>
	<u>182</u>	<u>823</u>

6. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van benodigde voorzieningen. De vorderingen vervallen binnen één jaar en zijn als volgt verdeeld.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Handelsdebiteuren	19.889	17.266
Overige vorderingen en overlopende activa	1.476	8.352
Stand per 31 december	<u>21.365</u>	<u>25.618</u>

Op de handelsdebiteuren is per ultimo 2021 een voorziening voor dubieuze debiteuren van 844 (2020: 1.003) in mindering gebracht. Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	1.003	503
Toevoeging	0	500
Onttrekking	0	0
Vrijval	-159	0
Stand per 31 december	<u>844</u>	<u>1.003</u>

7. Liquide middelen

Van het totaal van de liquide middelen staat 141.464 niet ter vrije beschikking (zie specificatie hierna).

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kas	3	3
Deutsche Bank	0	1.301
ING Bank	213.092	213.922
Stand per 31 december	<u>213.095</u>	<u>215.226</u>
Niet ter vrije beschikking staan:		
ING Escrow account	141.399	122.972
Geblokkeerd ten behoeve van reorganisatiekosten	65	101
Totaal	<u>141.464</u>	<u>123.073</u>

Aan de ING Escrow rekeningen wordt jaarlijks de op bankrekeningen verkregen rente toegevoegd. Op de ING Escrow rekeningen afkomstig uit 2004 en 2006 wordt dit bedrag aangevuld tot een rente van 5% op jaarbasis. Deze rentedotatie geschiedt vanuit de vrije liquide middelen van Stichting NRG en bedraagt in 2021: 1.498 (2020: 1.429). De stijging van de ING Escrow account is het gevolg van de in 2021 ontvangen bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ter compensatie van de extra verwachte uitgaven inzake het RWMP, naar aanleiding van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP, minus de onttrekkingen die gedaan zijn ten behoeve van de financiering voor uitgaven van het RWMP.

Stichting NRG heeft per balansdatum geen derivaten.

Passiva

8. Groepsvermogen

Het verloop van het aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen is als volgt:

	Aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen
Stand per 1 januari 2020	-27.818
Resultaat na belastingen 2020	5.588
Stand per 31 december 2020	-22.230
Resultaat na belastingen 2021	10.240
Stand per 31 december 2021	-11.990

Voor de toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij tevens naar de enkelvoudige jaarrekening.

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft aandeel in het vermogen van de stille vennoten in ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V.

Het verloop van het aandeel derden in het groepsvermogen is als volgt:

	2021	2020
Stand per 1 januari	0	1.467
Storting kapitaal	0	0
Aandeel derden in het resultaat	0	1.399
Uitkering dividend	0	-2.289
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-577
	0	-1.467
Stand per 31 december	0	0

Voorzieningen

De hieronder vermelde voorzieningen hebben overwegend een lange termijnkarakter.

	2021	2020	
Voorziening voor radioactief afval	9	207.851	209.800
Voorziening afvloeiingskosten	10	551	390
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	24	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	1.102	957
Voorziening voor ontmanteling	14	0	0
Stand per 31 december	209.531	211.319	

9. Voorziening voor radioactief afval

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	209.800	230.213
Onttrekking	-11.438	-41.655
Vrijval	-2.002	-2.448
Rentedotatie	2.495	2.310
Dotatie en inschattingswijziging	<u>8.996</u>	<u>21.380</u>
	-1.949	-20.413
Stand per 31 december	<u>207.851</u>	<u>209.800</u>

De voorziening (historisch) radioactief afval is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval en de kosten voor het ontmantelen van de nucleaire gebouwen en installaties na de beëindiging van de activiteiten (ontmanteling/decommissioning).

De behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval geschiedt gespreid in de tijd (periode 2015 tot en met 2030+) en is georganiseerd in het Radioactive Waste Management Program (RWMP). Het RWMP is een complex en omvangrijk programma dat zowel grotere als kleinere afvalstromen behelst. De complexiteit wordt onder meer veroorzaakt door de noodzakelijke specialistische kennis, de beperkte beschikbare capaciteit (mondiaal), het ontbreken van ervaringsgegevens, onbekendheid aard en samenstelling afval, de toenemende wet en regelgeving en de afhankelijkheid van een beperkt aantal partijen voor afvoer en opslag. Onder andere in overleg met de vergunningverlenende instanties worden voor de verschillende afvalstromen de deelplanningen en prioriteiten bepaald.

Bij de bepaling van de contante waarde is rekening gehouden met de volgende uitgangspunten:

Disconteringsvoet:

Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties	2,18% (2020: 1,78%)
Voorziening voor afvalstromen	0,69% (2020: 0,44%)

Inflatie:

Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties	2,30% (2020: 1,70%)
Voorziening voor afvalstromen	2,30% (2020: 1,70%)

Het effect van de schattingswijzigingen in de disconteringsvoet en het inflatiepercentage in de bepaling van de contante waarde van de voorziening voor radioactief afval bedraagt in 2021 4.680 (2020: -/- 10.267).

In 2021 is rekening gehouden met de uitvoering van decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties in de periode 2041-2045 (2020: 2041-2045). Voor de afvalstromen niet zijnde decommissioning wordt uitgegaan van een uitvoeringsperiode t/m 2026 (2020: t/m 2026).

De stand van de RWMP voorziening kan als volgt worden gesplitst:
(bedragen in mln)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project incl. programma management	53,7	62,5
Voorziening voor overige afvalstromen	15,3	15,6
Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties	124,7	118,7
Voorziening voor operationele afvalstromen	14,2	13,0
Totaal RWMP voorziening	<u>207,9</u>	<u>209,8</u>

Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 24.392.

Voorziening voor radioactief afval inzake het RAP- & RAP-alfa project

De voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project en het RAP-alfa project betreffen projecten waarin vaten met historische radioactieve afval, opgeslagen in de faciliteiten te Petten, worden afgevoerd naar COVRA (de door de overheid aangewezen instelling voor opslag van radioactief afval).

De bepalende factor met betrekking tot het onderscheid tussen deze beide projecten vormt het al dan niet aanwezig zijn van zogenaamde alfa-emitters in het afval.

Voor de afvalstroom waarbij geen sprake is van alfa-emitters, het RAP-project, is een afvoerroute ontwikkeld, is de voorgestelde verwerkingsmethode vastgelegd en door alle partijen geaccepteerd. De planning van de afvoer van dit afval is al enige jaren bekend en ook de onderhavige kosten zijn redelijk goed in te schatten. De verwerking, ompakken, beoordelen van de inhoud kunnen zorgen voor de wijziging in kosten.

Voor de afvalstroom die wel alfa-emitters bevat, het project RAP-alfa, is de afvoerroute in kaart gebracht maar de verwerkingsmethode hiervan dient nog door alle partijen te worden overeengekomen.

De kosteninschatting voor het RAP-project wordt, aangezien dit project in uitvoering is, regelmatig herzien, waarbij de onzekerheid weliswaar steeds kleiner wordt maar nog steeds als hoog moet worden geclassificeerd. Veel zaken worden echter pas tijdens het scheidingsproces definitief vastgesteld wat een ultieme toets is van de gedane schattingen en aannames.

Mede door het ontbreken van (mondiale) ervaringen zijn de schattingen en aannames vaak afwijkend van het werkelijk resultaat. Ze zijn gebaseerd op in het verleden opgedane ervaringen en andere factoren, waaronder ook verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen zoals deze zich, naar de huidige stand van zaken, redelijkerwijs kunnen voordoen. De schattingen worden hierdoor ook gekenmerkt door een grote bandbreedte.

Belangrijke schattingselementen waar over gedurende het proces meer informatie wordt verkregen betreffen: de verhouding in hoog, middel en laag radioactieve vaten, de samenstelling van de radionucliden, de timing van afvoer van de vaten en het proces van afvoer, en de mate waarin voldoende en geclassificeerd personeel kan worden ingezet.

De in 2021 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2021 toe geleid dat de voorziening voor het RAP-project (inclusief programmamanagement) is verhoogd met 0,7M € door (rente) dotaties. Als gevolg van de onttrekkingen 2021 ad 8,6 M€ is de RAP-voorziening per ultimo 2021 7,9 M€ lager dan de stand per begin van het jaar.

Voor RAP-alfa is de voorziening met 0,2 M€ verhoogd door nieuwe inzichten, opgedane ervaringen en rentedotatie en effect contante waarde berekening. De onttrekking bedragen 1,1 M€. Daardoor is de voorziening voor het RAP-alfa project aan het eind van 2021 0,9 M€ lager dan de stand per ultimo 2020.

Voorziening voor overige afvalstromen

De 'overige afvalstromen' betreffen afvalstromen niet zijnde het RAP-project, decommissioning en onder de operationele afvalstromen opgenomen afvalstromen. De voorziening kent belangrijke aannames en schattingselementen en is bepaald op basis van de voorlopig bepaalde afvoerroutes van deze verschillende stromen. Omdat het hier gaat om voorlopige bepaalde afvalroutes is de onzekerheid over de hoogte van de voor deze afvalstromen geschatte voorziening hoog. De in 2021 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2021 toe geleid dat deze voorziening is verhoogd met 0,3 M€. De onttrekkingen waren 0,6 M€ waardoor dit compartiment van de voorziening RWMP ultimo 2021 0,3 M€ hoger is dan de stand per ultimo 2020.

Voorziening voor decommissioning

De voorziening decommissioning nucleaire gebouwen en installaties kent eveneens belangrijke aannames en schattingselementen. Het grootste deel van de ontmantelingsactiviteiten zal pas plaats vinden na beëindiging van de exploitatie van de verschillende nucleaire faciliteiten (na 2040) en ligt daarmee ver in de toekomst (tot ver na 2040). Dat heeft implicaties voor de onzekerheid omtrent de betrouwbaarheid van de berekende verplichting. In 2020 is de voorziening geactualiseerd op basis van ingehuurde expertise waarbij gebruik is gemaakt van ervaringscijfers met ontmantelingswerkzaamheden van nucleaire installaties in Engeland. Deze actualisatie is tevens passend voor de waardering van de voorziening in 2021. De belangrijkste onzekerheden betreffen de hoeveelheid en mate van radioactief materiaal, de wijze waarop dit door de Covra kan worden ontvangen en opgeslagen, de prijsstelling die daarvoor zal worden gehanteerd en tenslotte de wijze waarop de ontmantelingswerkzaamheden kunnen worden uitgevoerd met toestemming van de ANVS.

De in 2021 verwerkte actualisatie van de contante waarde hebben er in 2021 toe geleid dat de decommissioning voorziening is verhoogd met 6,1 M€. Als gevolg van de onttrekkingen 2021 ad 0,1 M€ is de voorziening decommissioning per ultimo 2021 6,0 M€ hoger dan ultimo 2020.

De onzekerheid van deze voorziening blijft onverminderd hoog waarbij de bandbreedte groot is. Er bestaat een risico dat de ANVS een aanvullende financiële zekerstelling van € 33 miljoen voor de ontmantelingskosten van gebouwen zal verlangen.

Voorziening voor operationele afvalstromen

De voorziening voor het afval uit operationele afvalstromen betreft het afval dat uit de huidige activiteiten is ontstaan. Over de samenstelling van dit afval bestaat duidelijkheid en de afvoerroutes zijn, met uitzondering van Beryllium, beschikbaar (open). Dit afval wordt na moment van ontstaan binnen enkele jaren afgevoerd. Hiermee kent deze afvalstroom een lagere onzekerheid voor wat betreft de kostenraming dan de overige categorieën radioactief afval.

Het in 2021 gecreëerde afval alsmede opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2021 toe geleid dat aan dit deel van de voorziening een bedrag van 2,3 M€ is gedoteerd. Als gevolg van de onttrekkingen 2021 ad 1,1 M€ is dit deel van de voorziening in 2021 per saldo met 1,2 M€ verhoogd.

In bovenstaande onderdelen opgenomen risico-opslag

In de hierboven genoemde onderdelen van de voorziening RWMP is zoals genoemd een per afvalstroom onderbouwde risico-opslag opgenomen. De waarschijnlijkheidsfactoren van de bekende risico's kunnen voldoende worden gekwantificeerd om opname onder de voorziening RWMP mogelijk te maken. De voorziening inclusief die risico-opslag wordt als beste inschatting van de voorziening RWMP gezien. Een 'bottom-up' risicocalculatie is uitgevoerd per ultimo 2020 en met behulp van een Monte-Carlo analyse financieel vertaald. Deze 'bottom-up' risicocalculatie wordt in principe eens per vier jaar uitgevoerd wat betekent dat deze 'bottom-up' risicocalculatie uiterlijk per ultimo 2024 opnieuw wordt uitgevoerd. De tot ultimo 2024 opgepakte afvalstromen kunnen leiden tot nieuwe feiten en inzichten die jaarlijks wel meegenomen dienen te worden in de bepaling van de voorziening alsmede de risico-opslag daarop. De impact van deze nieuwe feiten en inzichten worden door middel van exception-reports ingediend bij de stuurgroep die vervolgens bepaalt of de voorziening dient te worden aangepast. De voorziening risico-opslag is in 2021 gestegen met 1,2 M€ tot een bedrag van 46,3 M€ (tegen contante waarde).

Op grond van het hierboven gestelde kan worden geconcludeerd dat de verantwoorde voorziening is gebaseerd op een zo goed mogelijke schatting van de te verwachten kosten om te kunnen voldoen aan de huidige verplichtingen en gebaseerd op recente ervaringen en waarnemingen, alsmede externe informatie.

In de toelichting op de 'niet uit de balansblijvende rechten en verplichtingen' wordt informatie verstrekt inzake de in het verleden ontvangen overheidsbijdragen voor het RWMP waarvan de resterende te besteden bedragen nog op escrow-rekeningen staan.

10. Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening is bestemd ter dekking van kosten als gevolg van de afvloeiing van personeel ten gevolge van reorganisaties alsmede een voorziening langdurig zieken.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
Stand per 1 januari	390		1.070
Onttrekking	-266	-849	
Vrijval	-88	-251	
Toevoeging	<u>515</u>	<u>420</u>	
	161		-680
Stand per 31 december	<u>551</u>		<u>390</u>

Het gedeelte van de voorziening afvloeiingskosten dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 386.

11. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen

Uit de pensioenregeling 1999 is het Overgangsrecht artikel 24 lid 7, compensatie-uitkering bij uittreden, gehandhaafd. Deze uitkering, gebaseerd op een aflopende staffel gekoppeld aan de jaren 2000 t/m 2019, genereert een ontslaguitkering van 3 maandsalarissen in 2000 tot 1,25 maandsalaris in 2019. Met inachtneming van fiscale grenzen zoals deze gelden bij jubilea en ontslaguitkeringen wordt deze vergoeding verstrekt aan medewerkers die aansluitend aan het dienstverband met pensioen gaan.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	3	3
Onttrekking	0	0
Vrijval	0	0
Rentedotatie	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>3</u>	<u>3</u>

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.

12. Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF v/h FLO)

Medewerkers werkzaam in continudienst konden vanaf de leeftijd van 57,5 jaar gebruik maken van de regeling Functioneel Leeftijdsontslag Ontslag (FLO). In verband met de gewijzigde wetgeving is deze regeling vanaf 2006 niet meer toegestaan. In overleg met betrokkenen is in 2006 een nieuwe regeling overeengekomen die per 1 januari 2007 geëffectueerd is. De nieuwe Regeling Bezwarende Functies (RBF) voorziet in een toekenning van een persoonlijk budget, gedurende de periode van werken in een bezwarende functie. De werknemer kan met dit budget binnen een levensloopregeling een levenslooptegoed opbouwen, dat kan worden opgenomen ter financiering van levensloopverlof voorafgaande aan de pensioendatum. Daarnaast is voor medewerkers een overgangsregeling afgesproken. De overgangsregeling regelde het alsnog toekennen van persoonlijk budget over de jaren, waarin men in een bezwarende functie had gewerkt (tot 2006) en per leeftijdscohort daarnaast een compensatie in de vorm van extra verlofaanspraken. Hiervoor is een voorziening opgenomen. Hierbij is er van uitgegaan dat de Belastingdienst de overgangsregeling op onderdelen als een fiscaal onzuivere pensioenregeling beschouwt en 26% (t/m 2010) respectievelijk 52% (vanaf 2013) boete berekent over de toegekende verlofaanspraken.

De onttrekking aan deze voorziening bestaat uit 2 delen: betalingen aan de bestaande groep uitkeringsgerechtigden uit de oude FLO-regeling en de betalingen aan de huidige medewerkers in de vorm van een toekenning van een persoonlijk budget uit de nieuwe RBF-regeling. De betaling van het persoonlijke budget is ten laste van deze voorziening genomen, evenals de kosten dit jaar voor de bestaande groep uitkeringsgerechtigden van de oude FLO-regeling.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	169	169
Vrijval	-145	0
	<u>-145</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>24</u>	<u>169</u>

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.

13. Voorziening jubileumuitkering

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige jubileumuitkeringen aan werknemers.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	957	710
Onttrekking	-96	-81
Vrijval	0	0
Toevoeging	241	328
	<u>145</u>	<u>247</u>
Stand per 31 december	<u>1.102</u>	<u>957</u>

Uitgangspunten voor de vaststelling van de voorziening zijn geweest:

- het personele bestand per 1-1-2022 en een uitval van 27%;
- disconteringsvoet 2% per jaar;
- een salarisontwikkeling 2% per jaar.

Het gedeelte van de voorziening jubileumuitkering dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 51.

14. Voorziening ontmanteling

Deze voorziening is bestemd voor het ontmantelen van windmolens inclusief toebehoren en het herstellen van de percelen in oude staat.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	0	60
Toevoeging	0	90
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	<u>0</u>	<u>-150</u>
	0	-60
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Het gedeelte van de voorziening ontmanteling dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.

15. Langlopende Schulden

De langlopende schulden bestaan uit:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	120.381	155.797
Opname lening	0	308
Toevoeging rente	2.291	2.227
Aflossing lening	0	-2.579
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	<u>0</u>	<u>-35.372</u>
	2.291	-35.416
	122.672	120.381
Aflossingsverplichting < 1 jaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>122.672</u>	<u>120.381</u>

De langlopende schuld betreft een schuld aan de Overheid uit hoofde van:

- de op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening ter borging van de continuïteit van Stichting NRG en NRG v.o.f., inclusief bijgeschreven rente. Het betreft een privaatrechtelijke leningsovereenkomst waarbij pandrecht is gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen. Het leningsbedrag van maximaal 82.000 wordt in tranches ter beschikking gesteld. In 2014 is de eerste tranche opgenomen van 25.000, in 2015 een tweede tranche opgenomen van 10.000. In 2017 is een derde tranche opgenomen van 15.000. In 2018 is vierde tranche opgenomen van 20.000. Over de lening is een rentepercentage verschuldigd van 5,5% tot en met 31 december 2015 en 2,85% vanaf 1 januari 2016. De rente is niet direct verschuldigd maar wordt toegevoegd aan de hoofdsom. De lening dient uiterlijk te zijn afgelost ultimo 2026. Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om deze lening volledig af te

kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie (zie ook jaarverslag).

- De op 31 oktober 2016 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening voor het vergoeden van kosten gemaakt na 1 januari 2016 in verband met veilig (doen) beheren, verwerken en afvoeren van het historisch radioactief afval, inclusief bijgeschreven rente. Het leningsbedrag ad 40.000 is in 2016 geheel ontvangen en op een Escrow rekening geplaatst. De rentevergoeding is gelijk aan de positieve rente die op de betreffende bankrekening wordt ontvangen. In geval van een negatieve rente dient Stichting NRG eigen middelen aan te wenden om ervoor zorg te dragen dat het saldo op de bankrekening ten minste gelijk is aan de hoofdsom verminderd met het totaal van de overboekingen die met toestemming van de Overheid hebben plaatsgevonden. Indien Stichting NRG volgens de overheid voldoende heeft aangetoond dat op 31 december 2026 de hoofdsom volledig is besteed aan het doel geldt het volgende aflossingsschema: a) uiterlijk op 1 juli 2027 wordt het gecumuleerd netto resultaat bepaald; b) indien het gecumuleerd netto resultaat over de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2026 positief blijkt te zijn dient Stichting NRG uiterlijk op 31 juli 2027 25% van het positieve gecumuleerd netto resultaat af te lossen op de lening met een minimum van 100 en een maximum van 40.000 c) na toepassing van deze aflossing komt de verplichting tot terugbetaling van het resterende deel van de lening te vervallen. Het deel dat Stichting NRG per 31 december 2026 niet heeft besteed aan het doel komt dan ter stond toe aan de overheid.

Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van 122.672 een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

16. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één boekjaar:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
1. Vooruitontvangen van derden	13.828	14.753
2. Aflossingsverplichting langlopende leningen	0	0
3. Crediteuren inzake leveringen en diensten van derden	8.324	8.342
4. Belastingen en sociale lasten		
• Vennootschapsbelasting	7	18
• Omzetbelasting	43	0
• Loonbelasting	2.533	2.521
5. Schulden ter zake van overige personeelskosten		
• Pensioenlasten	829	26.994
• Reservering vakantietoeslag en verloftegoeden	5.277	4.662
6. Overige schulden en overlopende passiva	5.642	2.994
Stand per 31 december	<u>36.483</u>	<u>60.284</u>

De 10-jaarsperiode waarover een afspraak bestond over de financiering van indexering van de pensioenaanspraken die ultimo 2006 zijn achtergebleven bij Centraal Beheer Achmea, eindigde in 2016. In 2016 heeft de AdviesCommissie Indexering (ACI) advies uitgebracht aan de directie van Stichting NRG over de voortzetting van de financiering van de indexatie. De directie gaf aan van dit advies af te willen wijken. De ACI startte daarop een arbitragezaak. Directie Stichting NRG en ACI zijn hangende de arbitragezaak nieuwe gesprekken gestart die uiteindelijk in mei 2018 hebben geleid tot overeenstemming over een afkoopregeling van de financiering van indexatie tegen finale kwijting. De arbitragezaak is daarop gestaakt. Met de afkoopregeling gaat een vast bedrag

van 20.000 gemoeid alsmede een variabel bedrag afhankelijk van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. in de Wieringermeer. Per 22 oktober 2020 is ECN Wind Energy Facilities B.V. verkocht en is het variabele bedrag bepaald op 21.284. Per 31 december bedroeg het te betalen bedrag 26.284 en dit is in 2021 betaald waarmee de afkoopregeling van de financiering tegen finale kwijting is afgewikkeld.

De post "Vooruit ontvangen van derden" bevat ontvangen voorschotten voor partners van lopende projecten, die Stichting NRG in haar rol van projectcoördinator van de EU heeft ontvangen dient door te geven.

Financiële instrumenten

Hieronder worden de met financiële instrumenten verbonden risico's toegelicht:

Valutarisico

Voor de meeste transacties met leveranciers en afnemers hanteren Stichting NRG en dochterondernemingen de euro als betalingsvaluta. Het valutarisico van Stichting NRG en haar dochtermaatschappijen is daardoor beperkt tot een niet significant aantal transacties buiten de eurozone. NRG maakt gebruik van termijncontracten om valutarisico's af te dekken op de aankoop van grondstoffen. Op het moment dat het inkoopcontract in vreemde valuta wordt getekend, wordt de termijn koers vastgelegd voor het moment dat de transactie wordt gerealiseerd.

Renterisico

Het belangrijkste renterisico dat Stichting NRG geconsolideerd loopt is een verschil tussen de liquide middelen versus de benodigde rentetoevoeging aan voorzieningen. Door een actief middelenbeheer tracht Stichting NRG dit risico zo veel mogelijk te verkleinen. Echter de mogelijkheden hiertoe worden beperkt én NRG wenst geen extra (beleggings)risico's te lopen.

Kredietrisico

Dit wordt gereduceerd door zo veel mogelijk zaken te doen met derden met een goede kredietwaardigheid en een actief debiteurenbeheer.

Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties en escrows.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- Stichting NRG is, als firmant van NRG v.o.f., hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van deze vennootschap.
- Stichting NRG heeft de afgelopen jaren verschillende bedragen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ten behoeve van de bestedingen aan het historisch radioactief afval en ontmantelingsverplichtingen. De bedragen zijn gestort op zgn. Escrow-rekeningen waarvan opnames kunnen worden gedaan op basis van gedane uitgaven.
 - In 2004 is een bedrag van 14.500 ontvangen. Na een opname van 8.000 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2021 12.600.
 - In 2006 is een bedrag van 8.100 ontvangen. Er zijn geen opnames geweest. Na verwerking van rentedotaties bedraagt het saldo ultimo 2021 18.900.
 - In 2012 is een bedrag van 35.000 ontvangen. Ingeval Stichting NRG, door welke omstandigheid dan ook, niet in staat zal zijn de werkzaamheden met betrekking tot de afvoer van het historisch radioactief afval zelf dan wel onder haar regie uit te (doen) voeren, dan bestaat de verplichting het dan nog niet bestede bedrag aan EZK terug te betalen. Na een opname van 24.500 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2021 11.000.
 - In 2018 is een bedrag van 117.000 ontvangen. Het saldo ultimo 2021 bedraagt 74.200.
 - In 2021 is een bedrag van 24.700 ontvangen. Het saldo per ultimo 2021 bedraagt 24.700.
 - Indien na afronding van het RWMP project bedragen op de escrow-rekeningen resterend zullen deze bedragen aan EZK terugbetaald moeten worden.

- Met betrekking tot de escrow rekeningen uit 2004, 2006, 2018 en 2021 is als einddatum in de contracten 31 december 2029 opgenomen wat zou betekenen dat als de bedragen op dat moment niet zijn besteed de bedragen terugbetaald dienen te worden aan EZK. Voor zover de bedragen bestemd zijn voor ontmantelingskosten wordt op dit moment niet verwacht dat de bedragen eind 2029 besteed zijn, naar verwachting zullen de ontmantelingswerkzaamheden van de nucleaire gebouwen namelijk niet vóór 31 december 2029 plaatsvinden. EZK heeft NRG toegezegd dat zij de escrow-overeenkomsten voor wat betreft de looptijd gaan aanpassen zodanig dat de escrow-bedragen niet komen te vervallen c.q. het restant daarvan niet hoeft te worden terugbetaald, zolang de ontmanteling van de betreffende gebouwen niet afgerond is.
- Aanvullend heeft Stichting NRG in 2016 een bedrag van het Ministerie van Economische Zaken (EZ) ontvangen ter grootte van 40.000 die als lening onder de langlopende schulden is verantwoord. Dit bedrag is eveneens bestemd voor de betaling van de werkzaamheden met betrekking tot het opruimen van radioactief afval. Het totale bedrag is gestort op een Escrow-rekening en dit bedrag is per ultimo 2020 volledig opgenomen.
- Er is op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken een krediet van 82.000 ter beschikking gesteld. Een en ander is gerealiseerd in de vorm van een privaatrechtelijke leningsovereenkomst. Er is pandrecht gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen.
- Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. De jaarcanon is per 1 januari 2006 vastgesteld op 204 per jaar en wordt vanaf per 1 januari 2009 geïndexeerd op grond van de ontwikkeling van de Consumentenprijsindex. In de erfpachtovereenkomst is vastgelegd dat bij het einde van het erfpachtrecht de erfpachter de aanwezige gebouwen en aangelegde werken binnen een door de Staat (Staatsbosbeheer) te bepalen redelijke termijn op te ruimen en het terrein in goede staat ten genoegen van Staatsbosbeheer op te leveren. De daarvoor benodigde kosten, voor zover het niet radioactief besmette gebouwen betreft, zijn niet in de balans opgenomen als voorziening op basis van de veronderstelling dat de activiteiten worden voortgezet op het terrein waardoor een einddatum en daardoor de benodigde voorziening niet betrouwbaar kunnen worden ingeschat.
- Door het Openbaar Ministerie is een strafrechtelijk onderzoek uitgevoerd naar het mogelijk door NRG niet voldoen aan de vereisten van vergunningen inzake export van goederen en diensten in de periode tot en met 2012. Hoewel er sindsdien door NRG een robuuste compliance organisatie is ingericht is NRG formeel in overtreding geweest door geen vergunning aan te vragen. Met de Officier van Justitie is overeengekomen om de zaak voor € 45.000 te schikken, de schikking is in 2022 geformaliseerd en afgewikkeld.
- Stichting NRG voert haar radioactief afval af naar COVRA in Vlissingen. Het contract met Covra liep af per 31 december 2014. Stichting NRG heeft met COVRA een nieuw contract gesloten met een looptijd van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2029. Het jaarlijks te betalen bedrag ten behoeve van de exploitatie HABOG-fase bedraagt 1.300 welk is onderworpen aan indexering.
- Dhr. T.G. Martin betreft een gewezen topfunctionaris die op basis van de WNT onverschuldigde betalingen heeft ontvangen van € 33.274 over 2015 en € 31.059 over 2016. Stichting NRG is een civiele incassoprocedure begonnen om de WNT overschrijding van 2015 en 2016 bij de heer Martin te verhalen. Teneinde de heer Martin in de gelegenheid te stellen zijn inhoudelijke bezwaren in een bestuursrechtelijke procedure tussen het ministerie van BZK en de heer Martin te laten behandelen heeft het Ministerie van EZK bewerkstelligd dat besluiten zijn genomen waartegen een bestuursrechtelijke beroepsprocedure openstaat. De civielrechtelijke procedure is daarop 'on hold' gezet in afwachting van de bestuursrechtelijke procedure. De heer Martin is tegen het bestuurlijk rechtsoordeel in beroep gegaan en in 2020 is dit beroep niet-ontvankelijk verklaard. Nu de bestuursrechtelijke procedure voortijdig is gestrand, heeft NRG besloten de civiel rechtelijke procedure weer voort te zetten teneinde de onverschuldigde betalingen terug te vorderen.
- NRG heeft op basis van een overeenkomst met een van haar klanten het recht om toekomstige ontmantelingskosten voor bepaalde nucleaire activa, al dan niet gedeeltelijk, in rekening te brengen bij de betreffende klant tot een maximum van 10.000. De looptijd van de overeenkomst komt echter niet overeen met de verwachte verdere gebruiksduur van de activa. Alles overwegende is dit recht niet als de vordering op de balans verantwoord maar hier opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Specificatie van aangegane contractuele verplichtingen

Omschrijving	< 1 jaar	>1jr <5jr	>5jr
Huur panden	501	1.365	0
Leaseauto's (1)	167	173	0
Overige diensten	645	67	0
Grond- en hulpstoffen (2)	8.294	21.956	8.739
	9.607	23.561	8.739

(1) Leaseauto's:

Dit betreffen de aangegane verplichtingen voor de leaseauto's op basis van operational lease. De gemiddelde looptijd van de overeenkomsten bedraagt 4 jaar. De last die in 2021 is verantwoord met betrekking tot operational lease bedraagt ongeveer 207.

(2) Grond- en hulpstoffen:

Dit betreffen de aangegane verplichtingen voor fuel (uranium en brandstofstaven) en regelstaven. In de betreffende overeenkomsten is een paragraaf force majeure opgenomen waarin is geregeld dat in geval van force majeure de aangegane verplichting wordt aangepast.

Verstrekte bankgaranties

Het totaal aan afgegeven bankgaranties bedraagt eind 2021 voor NRG v.o.f. 331. De bankgaranties zijn hoofdzakelijk verstrekt op verzoek van de verhuurders van de panden en het ministerie van I&M inzake vooruitontvangen gelden voor een vatinspectie EPZ.

Overige verplichtingen

De groep heeft voor een bedrag van 13.949 bestellingen groter dan 50 uitstaan.

Toelichting op geconsolideerde winst en verliesrekening

17. Subsidie door Staat der Nederlanden

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Basis-, Engine- en Kennisfinanciering	0	705
Programma- en Samenwerkingsfinanciering	7.744	6.965
Totaal	<u>7.744</u>	<u>7.670</u>

Onder "Subsidie door Staat der Nederlanden" wordt verstaan de over het boekjaar toegekende subsidiebijdragen van het Ministerie van Economische Zaken en het Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu. Deze subsidiebijdragen worden verwerkt in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Jaarlijks dient de rechtmatige besteding van de beschikbaar gestelde subsidiegelden te worden aangetoond. Afhankelijk van het oordeel van de betreffende ministeries is het mogelijk dat een deel van de reeds verkregen subsidies wordt verrekend met in de toekomst te verkrijgen subsidiegelden. In de opbrengsten zijn de door NRG ontvangen EZS gelden verwerkt, totaal 7.338 (2020: 7.001). Daarnaast is een bijdrage voor het Field-Lab verwerkt van 320 (2020: 669).

18. Opdrachten en overige financiering

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Opdrachten en overige financiering	111.719	104.997
Wijziging in onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening	-3.604	5.662
Totaal	<u>108.115</u>	<u>110.659</u>

Onder "Opdrachten en overige financiering" zijn de inkomsten uit hoofde van 100% opdrachten voor derden opgenomen, dan wel het deel voor derden uit samenwerkingsopdrachten. Onder derden zijn o.a. de opdrachten begrepen verstrekt door Agentschap NL namens EZ en opdrachten van EU. Een bedrag van circa 5.600 (2020: circa 4.700) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.

Gesegmenteerde informatie

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de opdrachten en overige financiering die in de onderscheiden geografische gebieden is behaald:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Nederland	79.998	83.899
Europa	13.427	11.885
Buiten Europa	14.690	14.875
Totaal	<u>108.115</u>	<u>110.659</u>

19. Geactiveerde productie voor eigen bedrijf

De "geactiveerde productie voor eigen bedrijf" betreft de eigen bedrijfskosten inzake de door eigen personeel verrichte werkzaamheden en werkzaamheden verricht met behulp van eigen bedrijfsmiddelen die aan investeringen zijn toegerekend of die ten laste van voorzieningen zijn gebracht.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Materiële vaste activa	7.763	9.398
Voorziening radioactief afval	8.792	8.245
Totaal	<u>16.555</u>	<u>17.643</u>

20. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op het volgende:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Energieleveringen	0	6.223
Verhuur prototypelocaties	0	1.748
Verkoop ECN Wind Energy Facilities B.V.	0	28.438
Totaal	<u>0</u>	<u>36.409</u>

Bedrijfslasten

21. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lonen en salarissen	45.500	43.408
Sociale lasten	5.849	5.730
Pensioenlasten	7.257	27.601
Totaal	<u>58.606</u>	<u>76.739</u>

In 2020 is een pensioenlast van 21.284 verantwoord voor de afkoopregeling van de financiering van pensioenindexatie tegen finale kwijting. Dit bedrag is bepaald op basis van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. Zie verder de toelichting op de kortlopende schulden.

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2021 bedraagt 623 (2020: 596).

22. Afschrijvingskosten op materiële vaste activa

De specificatie van deze post is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gebouwen en terreinen	2.597	5.095
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	4.743	4.224
Instrumenten en machines	4.828	4.931
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	0
Boekverlies	19	0
Totaal	<u>12.187</u>	<u>14.250</u>

23. Overige bedrijfskosten

De accountantskosten betreffen bedragen die toezien op de jaren waarvoor de werkzaamheden zijn verricht en de specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Controle van de jaarrekening	230	190
Andere controleopdrachten	58	44
Totaal	<u>288</u>	<u>234</u>

In 2021 is een last van 893 verantwoord (2020: 5.602) voor de dotatie aan en de schattingswijziging van de voorziening historisch radioactief afval.

24. Financiële baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0
Rentelasten en soortgelijke lasten	-5.852	-6.401
Totaal	<u>-5.852</u>	<u>-6.401</u>

Rentebaten en soortgelijke baten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Overige rentebaten	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>

Rentelasten en soortgelijke lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rentelasten rekening-courant	961	1.050
Rentelasten leningen	2.291	2.889
Koersverliezen	70	106
Toevoeging rente voorziening voor radioactief afval	2.495	2.310
Overige rentelasten	35	46
Totaal	<u>5.852</u>	<u>6.401</u>

25. Belastingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vennootschapsbelasting deelnemingen	-10	-240
Mutatie actieve belastinglatentie	0	0
Totaal	<u>-10</u>	<u>-240</u>

Het nominale belastingtarief in 2021 bedraagt 15% (2020: 16,5%) over winsten tot 245 (2020: winsten tot 200) en daarboven 25% (2020: 25%). Het effectieve belastingtarief bedraagt 0,1% (2020: 3,3%) en wijkt af van het nominale belastingtarief. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het niet volledig waarderen van compensabele verliezen van 25.795 en waarderingsverschillen materiële vaste activa van 11.205 (bedrijfsgebouwen) en -/- 3.405 (overige materiële vaste activa). De fiscale waardering van de bedrijfsgebouwen is hoger en de fiscale waardering van de overige materiële vaste activa is lager dan de commerciële waardering van deze activa. Het waarderingsverschil in de overige materiële vaste activa van -/- 3.405 leidt in beginsel tot een passieve belastinglatentie (maximaal 25% van 3.405 is 851). Uit hoofde van de compensabele verliezen is in beginsel een actieve belastinglatentie gevormd ter hoogte van de passieve latentie. In de jaarrekening worden deze actieve en passieve latentie gesaldeerd weergegeven, waardoor per saldo geen latentie zichtbaar is in de balans. De actieve belastinglatentie uit hoofde van het resterende bedrag aan beschikbare compensabele verliezen en het waarderingsverschil van de bedrijfsgebouwen is niet gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie circa 7.300.

Stichting NRG en NRG v.o.f. waren vrijgesteld van vennootschapsbelasting tot 31 december 2015. Met ingang van 1 januari 2016 zijn Stichting NRG en NRG v.o.f. belastingplichtig. Bij de berekening van de vennootschapsbelasting is uitgegaan van een integrale belastingplicht voor de Wet op de vennootschapsbelasting. In 2019 is de fiscale beginbalans per 1 januari 2016 en het belastbare bedrag van 2016 vastgesteld. Voor het compensabele verlies en waarderingsverschillen van vaste activa is geen actieve belastinglatentie gevormd.

Aansluiting effectieve belastingdruk

	2021	2020
Resultaat voor belasting	10.250	7.227
Correcties		
Aandeel derden	0	-1.399
Fiscaal niet aftrekbare kosten	166	143
Fiscaal niet belaste verkoopopbrengst ECN Wind Energy Facilities B.V.	0	-28.438
Fiscaal niet geactiveerde kosten decommissioning en de daaraan gerelateerde MVA	19.055	-20.796
Fiscaal lagere afschrijvingen overige materiële vaste activa	417	1.682
Effect niet waarderen compensabel verlies	-29.826	42.650
Belastbaar bedrag	62	1.069
Belasting boekjaar	10	240
Mutatie belastinglatentie	0	0
Effectieve belasting	10	240
Effectieve belastingdruk	0,1%	3,3%

Gebeurtenissen na balansdatum

De Hoge Flux Reactor (HFR) is op 20 januari 2022 niet opgestart als gevolg van een lekkage in een waterleiding voor testfaciliteiten aan de buitenzijde van de reactorkern. NRG is toen gestart met inspecties en de voorbereiding voor een nieuwe watervoorziening. Hiervoor moest NRG de installatie aanpassen en een aanvraag voor een vergunningswijziging bij de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) indienen. Op 9 maart heeft de ANVS deze wijzigingsvergunning verleend en op 17 maart 2022 is de HFR weer succesvol opgestart. De stilstand heeft een negatieve impact van ongeveer 10 mln op de omzet en ook het resultaat. Verder wordt verwezen naar de continuïteitsparagraaf.

Op 24 februari 2022 vielen de Russische troepen Oekraïne binnen met militaire operaties op meerdere locaties en beide landen zijn met elkaar in oorlog. Hoewel de activiteiten kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financiële gevolgen gaat ondervinden. De impact is enerzijds een toenemende vraag van klanten naar onze producten als alternatief voor producten uit reactoren uit Rusland. Anderzijds is de impact afhankelijk van de mogelijkheid om grondstoffen te kunnen blijven inkopen rekening houdend met geldende sanctiemaatregelen of via alternatieve leveranciers. Daarbij speelt ook een verder oplopende inflatie. De verwachting is dat Stichting NRG haar activiteiten kan blijven voortzetten.

Enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vaste Activa			
Materiële vaste activa	26	19.159	29.500
Financiële vaste activa:	27		
• Deelneming in groepsmaatschappijen		5.548	0
• Overige vorderingen		85.000	74.450
Totaal financiële vaste activa		<u>90.548</u>	<u>74.450</u>
Totaal vaste activa		109.707	103.950
Vlottende Activa			
Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening	28	640	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	29	784	619
Handelsdebiteuren	30	103	115
Belastingen en sociale lasten		990	6.740
Vorderingen en overlopende activa		<u>60</u>	<u>63</u>
		2.577	7.537
Liquide middelen	31	202.898	204.935
TOTAAL		<u>315.182</u>	<u>316.422</u>

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Eigen vermogen	32		
Stichtingskapitaal		45	45
Overige reserves		-22.155	-27.691
Onverdeeld resultaat		<u>10.188</u>	<u>5.536</u>
		-11.922	-22.110
Voorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	33	<u>186.897</u>	<u>190.324</u>
		186.897	190.324
Langlopende schulden	34		
Langlopende leningen		<u>122.672</u>	<u>120.381</u>
		122.672	120.381
Kortlopende Schulden	35		
Vooruitontvangen van derden		0	303
Schulden aan groepsmaatschappijen		16.206	0
Crediteuren		880	1.135
Belastingen en sociale lasten		0	0
Schulden terzake van overige personeelskosten			
Schulden terzake van pensioenen		0	26.284
Overige schulden en overlopende passiva		<u>449</u>	<u>105</u>
		17.535	27.827
TOTAAL		<u>315.182</u>	<u>316.422</u>

Enkelvoudige winst- en verliesrekening (x € 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	Toelichting	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Opbrengsten			
Opdrachten en overige financiering	36	5.699	4.683
Omzet aan groepsmaatschappijen		<u>6.528</u>	<u>6.435</u>
		12.227	11.118
Overige bedrijfsopbrengsten	37	<u>0</u>	<u>28.438</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		12.227	39.556
BEDRIJFSLASTEN			
Lonen en salarissen	38	0	15
Sociale lasten	38	0	0
Pensioenen	38	0	21.284
Afschrijvingen op materiële vaste activa	39	2.480	2.967
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	26	0	285
Overige bedrijfskosten	40	-2.712	9.636
Inhuur groepsmaatschappijen	41	<u>5.135</u>	<u>3.630</u>
Som der bedrijfslasten		4.903	37.817
BEDRIJFSRESULTAAT		7.324	1.739
Financiële baten en lasten	42	-3.334	-3.294
Aandeel in resultaat deelnemingen	43	<u>6.198</u>	<u>7.091</u>
Resultaat voor belasting		10.188	5.536
Belastingen	44	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belasting		<u>10.188</u>	<u>5.536</u>

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Waarderingsgrondslagen

Voor de algemene grondslagen van de jaarrekening, de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting NRG.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Schattingswijziging

In 2021 is er sprake van schattingswijzigingen in de bepaling van de voorziening voor radioactief afval. Deze schattingswijzigingen zien op inflatie, marktrente, verwachte moment uitvoeren werkzaamheden en uitgaven en wijzigingen in de omvang van de voorziening. Het bedrag van de schattingswijziging dat betrekking heeft op decommissioning nucleaire gebouwen en installaties dat is gepresenteerd onder de materiële vaste activa bedraagt in 2021 3.750. Het effect van deze schattingswijziging op boekjaar 2021 en verder bedraagt ongeveer 187 per jaar (afschrijvingslast hoger). Zie verder de toelichting op de voorziening voor radioactief afval.

Verwerking bijdrage Ministerie EZK

In 2021 is een bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen van 24.700 ter compensatie van hogere verwachte uitgaven naar aanleiding van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP. Hiervan is een bedrag van 12.350 in mindering gebracht op de materiële vaste activa (decommissioning nucleaire gebouwen en installaties). Een bedrag van 7.750 ziet op het historisch afval en is als bate verwerkt onder de overige bedrijfskosten. Deze verwerkingswijze ligt in lijn met de verwerkingswijze van de dotatie aan de voorziening RWMP in 2020.

Vaste Activa

26. Materiële Vaste Activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrument -en en machines	Bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal 2021	Totaal 2020
Aanschafwaarde						
Per 1 januari	88.251	33.297	1.330	1.338	124.216	117.495
Investerings	514	188	37	0	739	2.510
Overboekingen	189	0	0	-189	0	0
Schattingswijzigingen	3.750	0	0	0	3.750	5.731
Bijdrage van derden	-12.350	0	0	0	-12.350	0
Desinvesteringen	-865	0	0	0	-865	-1.520
Per 31 december	79.489	33.485	1.367	1.149	115.490	-124.216
Afschrijvingen						
Per 1 januari	-60.399	-32.970	-1.290	-57	-94.716	-92.984
Afschrijving boekjaar	-2.370	-74	-16	0	-2.460	-2.967
Desinvesteringen	845	0	0	0	845	1.235
Per 31 december	-61.924	-33.044	-1.306	-57	-96.331	-94.716
Boekwaarde						
Per 1 januari	27.852	327	40	1.281	29.500	24.511
Investerings	514	188	37	0	739	2.510
Overboekingen	189	0	0	-189	0	0
Schattingswijzigingen	3.750	0	0	0	3.750	5.731
Bijdrage van derden	-12.350	0	0	0	-12.350	0
Desinvesteringen	-20	0	0	0	-20	-285
Afschrijving boekjaar	-2.370	-74	-16	0	-2.460	-2.967
Per 31 december	17.565	441	61	1.092	19.159	29.500

In 2020 heeft een actualisatie van de voorziening RWMP plaatsgevonden en op basis hiervan is een bedrag van 15.070 (12.967 o.b.v. nominale waarde) toegevoegd voor decommissioning nucleaire gebouwen en installaties en opgenomen. Verder is een schattingswijziging in de contante waarde van de voorziening decommissioning verwerkt van 3.750 (2020: -/ 9.339). Het saldo bedraagt 3.750 (2020: 5.731) en is opgenomen op de regel schattingswijzigingen onder de gebouwen en terreinen.

In 2021 is een bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ter compensatie van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP. Hiervan is een bedrag van 12.350 in mindering gebracht op de decommissioning nucleaire gebouwen en installaties en gepresenteerd onder bijdrage van derden. Cumulatief is een bedrag van 86.914 in mindering gebracht op de decommissioning nucleaire gebouwen en installaties in verband met ontvangen bijdragen van derden.

Inclusief de afschrijvingen over 2021 resulteert dit in een bedrag van 12.783 dat onder de gebouwen en terreinen ultimo 2020 voor ontmanteling is opgenomen (2020: 22.057). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP.

De herstelkosten ontmanteling nucleaire gebouwen en installaties worden afgeschreven met ingang van

31 december 2000 tot het moment van herstel c.q. ontmanteling. De verwachting is dat de geactiveerde herstelkosten eind 2040 volledig zijn afgeschreven.

27. Financiële Vaste Activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De mutaties in de deelneming in groepsmaatschappijen zijn als volgt

	2021	2020
Stand per 31 december	0	9.871
Herrubricering	-650	0
Stand per 1 januari	-650	9.871
Dividenduitkering	0	-7.000
Resultaat groepsmaatschappijen	6.198	777
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	0	-3.648
Stand per 31 december	5.548	0

Overige vorderingen

De overige vorderingen betreft voor 85.000 (2020: 74.450) de vordering op v.o.f. Nuclear Research Consulting Group (NRG v.o.f.). Deze vordering betreft de aan NRG v.o.f. verstrekte lening van 85.000 (2020: 75.100). Het rentepercentage op de lening bedraagt 2,85% op jaarbasis. NRG heeft dezelfde verplichtingen inzake deze lening, als Stichting NRG die heeft jegens de Staat uit hoofde van de leningsovereenkomst met de Staat.

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies van 25.795 en waarderingsverschillen materiële vaste activa van 11.205 (bedrijfsgebouwen) en -/- 3.405 (overige materiële vaste activa). Rekening houdend met het compensabel verlies is geen passieve belastinglatentie gevormd voor het waarderingsverschil van -/- 3.405.

Het totaal bedraagt 33.595 welke niet is gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie circa 7.300.

Flottende Activa

28. Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening

	2021	2020
Onderhanden projecten uit hoofde van dienstverlening	640	0
Voorziening op onderhanden projecten	0	0
Stand per 31 december	640	0

29. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	2021	2020
V.O.F. Nuclear Research consultancy Group (NRG)	784	619
Stand per 31 december	784	619

30. Handelsdebiteuren

Op de handelsdebiteuren per ultimo 2021 van 591 (2020: 603) is een voorziening voor dubieuze debiteuren van 488 (2020: 488) in mindering gebracht. Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	488	488
Vrijval	0	0
Stand per 31 december	<u>488</u>	<u>488</u>

31. Liquide middelen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Deutsche Bank	0	59
ING	202.898	204.876
Stand per 31 december	<u>202.898</u>	<u>204.935</u>
<i>Niet vrij ter beschikking staan</i>		
ING Escrow account	141.399	122.972
Totaal	<u>141.399</u>	<u>122.972</u>

Voor een nadere toelichting op de niet ter vrije beschikking staande liquide middelen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde liquide middelen

Eigen Vermogen

32. Eigen Vermogen

Het verloop van het Eigen Vermogen is als volgt:

	Stichtings- kapitaal	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld Resultaat	Totaal Eigen Vermogen
Stand per 1 januari 2020	45	0	-13.555	-14.136	-27.646
Allocatie resultaat 2019	0	0	-14.136	14.136	0
Resultaat na belastingen 2020	0	0	0	5.536	5.536
Eindbalans per 31 december 2020	45	0	-27.691	5.536	-22.110
Allocatie resultaat 2020	0	0	5.536	-5.536	0
Resultaat na belastingen 2021	0	0	0	10.188	10.188
Eindbalans per 31 december 2021	45	0	-22.155	10.188	-11.922

Het stichtingskapitaal bedraagt 45 overeenkomstig de statuten van de stichting.

Het verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans ad -11.922 en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans ad -11.990 bedraagt 68 en heeft betrekking op een verschil van 52 in het resultaat volgens de enkelvoudige winst- en verliesrekening en de geconsolideerde winst- en verliesrekening en -120 vanwege het eigen vermogen van Stichting ECN Nucleair. Dat verschil wordt veroorzaakt door het 1% aandeel in NRG v.o.f. dat vanaf 1 januari 2013 wordt gehouden door Stichting ECN Nucleair.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Het resultaat over het boekjaar 2020 bedraagt 5.536. De Raad van Toezicht en de directie hebben besloten het resultaat over het boekjaar 2020 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Toezicht voor het resultaat over het boekjaar 2021 ten bedrage van 10.188 ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Voorzieningen

33. Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling en opslag van radioactief afval.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	190.324	216.641
Onttrekking	-10.384	-40.237
Vrijval	-940	0
Rentedotatie	2.319	2.166
Dotatie en inschattingswijziging	<u>5.578</u>	<u>11.754</u>
	<u>-3.427</u>	<u>-26.317</u>
Stand per 31 december	<u>186.897</u>	<u>190.324</u>

Het effect van de schattingswijzigingen in de disconteringsvoet en het inflatiepercentage in de bepaling van de contante waarde van de voorziening voor radioactief afval bedraagt in 2021 4.407 (2020: -/- 9.393).

Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 18.634. Zie verder de toelichting op de de geconsolideerde voorziening voor radioactief afval. De voorziening kent dezelfde opbouw als de geconsolideerde voorziening voor radioactief afval met uitzondering van de voorziening operationeel afval van 14,2 mln en een bedrag van 6,8 mln voor decommissioning welke beide geen onderdeel zijn van deze voorziening in de enkelvoudige balans.

34. Langlopende schulden

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	120.381	118.154
Opname	0	0
Toevoeging rente	<u>2.291</u>	<u>2.227</u>
	<u>2.291</u>	<u>2.227</u>
Stand per 31 december	<u>122.672</u>	<u>120.381</u>

Zie verder de toelichting op de de geconsolideerde langlopende schulden.

35. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één boekjaar:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vooruitontvangen van derden	0	303
Schulden aan groepsmaatschappijen	16.206	0
Crediteuren inzake leveringen en diensten van derden	880	1.135
Schulden ter zake van pensioenlasten	0	26.284
Overige schulden en overlopende passiva	449	105
Stand per 31 december	<u>17.535</u>	<u>27.827</u>

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen schulden aan V.o.f. Nuclear Research Consultancy Group (NRG) met een looptijd korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden gesteld en er wordt geen rente berekend.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Zie voor specificaties de toelichting "Niet in de balans opgenomen verplichtingen" zoals opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening Stichting NRG

Bedrijfsopbrengsten

36. Opdrachten en overige financiering

Van het totale bedrag heeft circa 5.600 (2020: 4.700) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.

37. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Verkoop ECN Wind Energy Facilities B.V.	0	28.438
Totaal	<u>0</u>	<u>28.438</u>

Bedrijfslasten

38. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lonen en salarissen	0	15
Sociale lasten	0	0
Pensioenlasten	0	21.284
Totaal	<u>0</u>	<u>21.299</u>

In 2020 is een pensioenlast van 21.284 verantwoord voor de afkoopregeling van de financiering van pensioenindexatie tegen finale kwijting. Dit bedrag is bepaald op basis van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. Zie verder de toelichting op de geconsolideerde kortlopende schulden.

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2021 bedraagt 0 (2020: 0).

39. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gebouwen en terreinen	2.370	2.883
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	74	69
Instrumenten en machines	16	15
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	0
Boekverlies	20	0
Totaal	<u>2.480</u>	<u>2.967</u>

40. Overige bedrijfskosten

In 2021 is een bijdrage van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ter compensatie van hogere verwachte uitgaven naar aanleiding van de in 2020 uitgevoerde actualisatie van de voorziening RWMP. Een bedrag van 7.775 ziet op het historisch afval en is als bate verwerkt onder de overige bedrijfskosten, omdat de hiermee samenhangende dotatie aan de voorziening RWMP in 2020 eveneens onder de overige bedrijfskosten is verwerkt.

41. Inhuur groepsmaatschappijen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
V.O.F. Nuclear Research consultancy Group (NRG)	5.135	3.630
Totaal	<u>5.135</u>	<u>3.630</u>

42. Financiële baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rentebaten en soortgelijke baten	2.147	2.088
Rentelasten en soortgelijke lasten	-5.481	-5.382
Totaal	<u>-3.334</u>	<u>-3.294</u>

Rentebaten en soortgelijke baten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rentebaten leningen	2.147	2.088
Totaal	<u>2.147</u>	<u>2.088</u>

Rentelasten en soortgelijke lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rentelasten rekening-courant bank / giro	864	986
Rentelasten leningen	2.291	2.227
Toevoeging rente voorziening voor radioactief afval	2.319	2.166
Overige rentelasten	7	3
Totaal	<u>5.481</u>	<u>5.382</u>

43. Aandeel in resultaat deelnemingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
V.o.f. Nuclear Research Consultancy Group (NRG)	6.198	6.314
ECN Wind Energy Facilities (WEF)	0	777
Totaal	<u>6.198</u>	<u>7.091</u>

44. Belastingen

Zie voor specificaties de toelichting "Belastingen" zoals opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

Bezoldiging van bestuurders en leden van de Raad van Toezicht (WNT)

	2021	2020
De bezoldiging van bestuurders, incl. pensioenlasten	1.030	1.022
De bezoldiging van leden van de Raad van Toezicht	83	93

WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Bezoldiging Toezichthoudende topfunctionarissen											
Gegevens 2021											
bedragen x C 1	Dhr. Dr. G. Zalm	Mevr. Mr. L. L. Pool	Dhr. Ir. B.C. Fortuijn	Dhr. Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen	Dhr. Drs. G. Winters	Mevr. Dr. M.M.G. Pubben	dhr. drs. J.W.R. van Lunteren	dhr. prof. dr. W.C. Turkenburg	dhr. ir. P.E.M. Buck	dhr. dr. J.H. Egberts	
Funciegegevens	[Voorzitter RVT Pallas & NRG]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2021	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 15/11]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]
Bezoldiging											
Totale bezoldiging	11.250	7.000	8.589	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	18.266	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	11.250	7.000	8.589	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020											
bedragen x C 1	Dhr. Dr. G. Zalm	Dhr. Dr. H.P.M. Knapen	Mevr. Mr. L. L. Pool	Dhr. Ir. B.C. Fortuijn	Dhr. Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen	Dhr. Drs. G. Winters	Mevr. Dr. M.M.G. Pubben				
Funciegegevens	[Voorzitter RVT Pallas & NRG] *	[Voorzitter]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]			
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[1/4 - 31/12]	[1/1 - 31/03]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]	[1/1 - 31/12]			
Bezoldiging											
Totale bezoldiging	11.250	5.625	15.000	15.911	15.000	15.000	15.000				
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.654	7.538	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100				
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.				
Bezoldiging	11.250	5.625	15.000	15.911	15.000	15.000	15.000				
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.				
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.				
Toezichthoudende topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder											
Gegevens 2020											
Naam Toezichthoudende topfunctionaris	Functie										
dhr. drs. J.W.R. van Lunteren	lid *										
dhr. prof. dr. J. Telgen	lid *										
dhr. prof. dr. W.C. Turkenburg	lid *										
dhr. ir. P.E.M. Buck	lid *										
dhr. dr. J.H. Egberts	lid *										

* Met ingang van 1/4/2020 is een personele unie tussen de RVT en Directies van Stichting Pallas en Stichting NRG gevormd. Behalve dhr. Zalm zijn eveneens tot de RVT van NRG toetredende dhr. drs. J.W.R. van Lunteren, dhr. prof. dr. J. Telgen, dhr. prof. dr. W.C. Turkenburg, dhr. ir. P.E.M. Buck en dhr. dr. J.H. Egberts. Voor de verantwoording van de bezoldiging 2020 van deze RVT leden wordt verwezen naar de jaarrekening van Stichting voorbereiding Pallas-reactor aangezien deze leden vanuit Stichting voorbereiding Pallas-reactor worden bezoldigd. Voor Dhr. Dr. G. Zalm is in 2020 door Stichting voorbereiding Pallas-reactor een management fee in rekening gebracht bij Stichting NRG voor een bedrag van 11.250

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievulling						
Gegevens 2021						
bedragen x € 1	Dhr. B. Leefink	Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	Dhr. Drs. M.W.N. Smit	Dhr. J.F. Offerlein	Dhr. V.T. Ramnandanlal	Mevr. B.P.A. Dölle
Functiegegevens	CEO NRG	CEO NRG	CFO NRG	Directeur Operations NRG	Directeur Commercie NRG	Directeur HR NRG
Aanvang en einde functievulling in 2021	[1/4] - [31/12]	[1/1] - [30/09]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[0,5]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[0,9]
Dienstbetrekking?	[nee]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	78.458	164.438	185.074	175.466	175.275	135.993
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	23.567	23.056	23.051	20.347
Subtotaal	78.458	164.438	208.642	198.522	198.326	156.340
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	78.732	156.321	209.000	209.000	209.000	188.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	78.458	164.438	208.642	198.522	198.326	156.340
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan 1)	N.v.t.	8.118	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Voetnoot	2)					
<p>1) De in 2020 opgebouwde maar in 2021 uitbetaalde vakantietoelage (€ 8.120) wordt toegerekend aan 2020. Dit past binnen het in 2020 geldende maximum.</p> <p>2) Voor Dhr. B. Leefink is door Stichting voorbereiding Pallas-reactor een management fee in rekening gebracht bij Stichting NRG voor een bedrag van 104.135 (2020: 89.586) (uitgaande van een 50% tijdsbesteding voor NRG). Over de periode 1-1-2021 t/m 31-3-2021 is de bezoldiging opgenomen in de tabel bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. Voor de periode vanaf 1-4-2021 is de bezoldiging opgenomen in de tabel Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievulling</p>						
Gegevens 2020						
bedragen x € 1	Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	Dhr. Drs. M.W.N. Smit	Dhr. J.F. Offerlein	Dhr. V.T. Ramnandanlal	Mevr. B.P.A. Dölle	
Functiegegevens	CEO NRG	CFO NRG	Directeur Operations NRG	Directeur Commercie NRG	Directeur HR NRG	
Aanvang en einde functievulling in 2020	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	[1/1] - [31/12]	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[0,9]	
Dienstbetrekking?	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	200.673	178.986	169.563	168.353	130.407	
Beloningen betaalbaar op termijn	0	21.713	21.504	21.925	18.888	
Subtotaal	200.673	200.699	191.067	190.278	149.295	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	201.000	201.000	180.900	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	200.673	200.699	191.067	190.278	149.295	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking		
Gegevens 2021		
bedragen x C 1	Dhr. B. Leeftink	
Functiegegevens	CEO Pallas & NRG	
Kalenderjaar	2021	2020
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	[1/1] - [31/03]	[1/4] - [31/12]
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	3	9
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	227	680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	199	193
Maxima op basis van de normbedragen per maand	83.100	221.700
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	176.413	
Bezoldiging		
Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja	Ja
Bezoldiging in de betreffende periode	25.677	89.586
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	25.677	89.586
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Totale bezoldiging, exclusief BTW	115.263	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd bedrag	N.v.t	
Voetnoten	3)	
Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder		
Gegevens 2021		
Naam Topfunctionaris	Functie	Periode functievervulling
Dhr. H. van der Lugt	CEO Pallas 3)	[1/1] - [31/12]
Dhr. N. van Ginkel	CFO Pallas 3)	[1/1] - [31/12]
Gegevens 2020		
Naam Topfunctionaris	Functie	Periode functievervulling
Dhr. H. van der Lugt	CEO Pallas 3)	[15/6] - [31/12]
Dhr. N. van Ginkel	CFO Pallas 3)	[15/6] - [31/12]
<p>3) Met ingang van 1/4/2020 is een personele unie tussen de RvT en Directies van Stichting voorbereiding Pallas-reactor en Stichting NRG gevormd. De heer B. Leeftink is per 1/4/2020 toegetreden tot de directie van NRG en de heren H. van der Lugt en N. van Ginkel zijn per 15/6/2020 toegetreden tot de directie van NRG. Voor de verantwoording van de bezoldiging van deze directieleden wordt verwezen naar de jaarrekening van Stichting voorbereiding Pallas-reactor.</p> <p>De heren B. Leeftink, H. van der Lugt en N. van Ginkel worden bezoldigd vanuit Stichting voorbereiding Pallas-reactor. Voor Dhr. H. van der Lugt en N. van Ginkel zijn door Stichting voorbereiding Pallas-reactor geen kosten doorbelast aan Stichting NRG. Voor Dhr. B. Leeftink is door Stichting voorbereiding Pallas-reactor een management fee in rekening gebracht bij Stichting NRG voor een bedrag van 104.135 (2020: 89.586) (uitgaande van een 50% tijdsbesteding voor NRG). Over de periode 1-1-2021 t/m 31-3-2021 is de bezoldiging opgenomen in de tabel bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. Voor de periode vanaf 1-4-2021 is de bezoldiging opgenomen in de tabel Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling</p>		

Ondertekening van de jaarrekening 2021

Petten, 11 mei 2022

Raad van Toezicht:

Dr. G. Zalm
(Voorzitter Raad van Toezicht)

Mr. K. Smit

Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen

Drs. G. Winters

Dr. M.M.G. Pubben

Drs. J.W.R. van Lunteren

Prof. dr. W.C. Turkenburg

Dr. J.H. Egberts

Ir. P.E.M. Buck

Petten, 11 mei 2022

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

Dr. B. Leeftink
(Directievoorzitter Stichting NRG)

Drs. M.W.N. Smit

H.J. van der Lugt

N. van Ginkel

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Aangezien winstrealisatie niet het primaire doel is van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group is geen regeling in de statuten opgenomen betreffende de bestemming van het resultaat. Het over het boekjaar behaalde resultaat wordt derhalve gedoteerd dan wel onttrokken aan de overige reserves van de stichting.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de raad van toezicht van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2021 van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group te Petten te controleren.

Wij geven geen oordeel over de getrouwheid van de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van de stichting. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "Basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel bij de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening te kunnen baseren.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

De voorzieningen met betrekking tot radio-actief afval bedragen EUR 207,9 miljoen. Dit bedrag vertegenwoordigt 58% van het balanstotaal van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group per 31 december 2021. Zoals uiteengezet in toelichting 9 van de jaarrekening liggen aan deze voorziening complexe aannames en schattingselementen ten grondslag. Aangezien wij niet in staat zijn om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen ter onderbouwing van deze aannames, hebben wij niet kunnen vaststellen of er eventuele correcties noodzakelijk zijn met betrekking tot de waardering van deze voorzieningen.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

De basis voor ons oordeel (WNT)

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen.

Oordeel WNT-opgaaf

Naar ons oordeel is de in de jaarrekening onder paragraaf "WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector" opgenomen WNT-opgaaf in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) opgesteld.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting op pagina 10 van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit voor de opbrengsten sterk afhankelijk is van de nucleaire infrastructuur. De huidige levensduur van de nucleaire installatie betekent dat er inherent sprake kan zijn van mogelijke ongeplande stilstanden zoals die in het eerste kwartaal van 2022.

Een nieuwe uitval van de reactor betekent dat de kasstromen die nodig zijn voor continuering van de bedrijfsoperaties voor de komende 12 maanden ontoereikend kunnen zijn. Deze conditie duidt op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit.

Management vertrouwt erop dat als sprake is van ongeplande stilstand, zij met de overheid tot een oplossing zal komen mede gezien het maatschappelijk belang van de entiteit. De overheid heeft daartoe geen toezeggingen gedaan. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Paragraaf ter benadrukking van de impact van de Rusland/Oekraïne oorlog

De huidige Rusland/Oekraïne oorlog heeft ook invloed op Stichting Nuclear Research and Consultancy Group. In de toelichting op pagina 37 in de jaarrekening heeft het management de verwachte impact van deze oorlog op de financiële prestaties en gezondheid van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group en haar plannen om met deze gebeurtenissen of omstandigheden om te gaan toegelicht. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het directieverslag.
- Het verslag van de raad van toezicht.
- De overige gegevens.

Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de opdracht gekregen de andere informatie te lezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel te kunnen baseren. Onze oordeelonthouding ziet niet toe op de in de jaarrekening opgenomen WNT-opgave. Naar ons oordeel is de WNT-opgave in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT opgesteld.

Amsterdam, 11 mei 2022

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. A.J. Heitink RA