





03 – 03
Historie
Stichting NRG

04 – 09
Verslag van
de directie

31 – 33
Verslag van de
Raad van Toezicht

10 – 13
Financieel

34 – 94
Jaarstukken 2020

14 – 15
Verwachtingen voor 2021

17 – 18
Advancing Nuclear Medicine

20 – 22
Ensuring Nuclear Performance

24 – 26
Historisch radioactief afval

28 – 29
Corporate governance



S **Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (hierna: Stichting NRG; voorheen Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland (ECN)) produceert en innoveert vanuit haar nucleaire technologische kennisbasis op een veilige en betrouwbare wijze hoogwaardige nucleaire medische isotopen voor het diagnosticeren, behandelen en genezen van ernstige ziekten als kanker en hart- en vaatziekten.**

NRG is voortgekomen uit het in 1955 opgerichte Reactor Centrum Nederland (RCN), dat zich richtte op de vreedzame toepassing van kernenergie. Vanaf 1976 werden de activiteiten uitgebreid naar kennisonderzoek betreffende duurzame-energie toepassingen en werd RCN hernoemd naar ECN. Alle nucleaire activiteiten zijn in 1998 ondergebracht in een dochteronderneming genaamd NRG v.o.f. (Nuclear Research and Consultancy Group; hierna: NRG), waardoor er een operationele scheiding ontstond tussen ECN Duurzame Energie (ECN Duurzaam) en NRG. De financiën van ECN Duurzaam en NRG bleven geconsolideerd op Stichting ECN niveau.

Stichting ECN onderscheidde tot 1 april 2018 de volgende drie hoofdactiviteiten:

1. Onderzoekscentrum voor de transitie naar een duurzame energiehuishouding (ECN Duurzaam).
2. Productie van medische isotopen en nucleair onderzoek (NRG).
3. Project: Afvoer van historisch radioactief afval. Op 1 april 2018 zijn de Duurzame activiteiten overgedragen aan TNO.

In 2020 is de naam van Stichting ECN gewijzigd in Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (Stichting NRG).

In 2020 heeft Stichting NRG haar groepsmaatschappij ECN Wind Energy Facilities B.V. (EWEF) verkocht. Tot aan de verkoop is deze groepsmaatschappij voor 100% meegenomen in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Nuclear. For life

NRG gelooft in 'Nuclear. For life'. In onze zoektocht naar nucleaire oplossingen, ontdekken we hoe dit het leven kan ondersteunen. Wij zorgen voor de gezondheid en het welzijn van mensen over de hele wereld. We zijn er trots op dat we onze nucleaire kennis, creativiteit en infrastructuur kunnen gebruiken om de ontwikkeling van nucleaire geneeskunde en de prestaties van de nucleaire industrie te ondersteunen. Dagelijks worden er wereldwijd 30.000 patiëntbehandelingen verricht met medische isotopen uit Petten. NRG heeft vestigingen in Petten en Arnhem.

Afvoer historisch radioactief afval

Het radioactieve afval geproduceerd door het voormalige Reactor Centrum Nederland (RCN) werd aanvankelijk opgeslagen in een permanente opslagfaciliteit in Petten. In 1984 besloot de Nederlandse overheid dat al het in Nederland geproduceerde radioactieve afval door één organisatie, de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA), verzameld en opgeslagen moest worden. En na verhuizing van de COVRA naar Zeeland werd besloten dat al het radioactieve afval (nieuw en historisch/reeds opgeslagen) moest worden afgevoerd naar COVRA. In 2012 heeft NRG installaties gebouwd en een proces ingericht om het historisch radioactief afval te sorteren, te karakteriseren en om te pakken zodat het daarna afgevoerd kan worden naar de COVRA. De sortering naar hoog, middel en laag radioactief afval is noodzakelijk omdat het in deze afval categorieën wordt opgeslagen bij COVRA. Daarnaast gaat de overdracht aan COVRA tegen finale kwijting, hetgeen heeft geleid tot aanscherping van karakteriseringseisen.



04 — 09

Verslag van de directie

Strategische koers

H

Het jaar 2020 gaat wereldwijd de boeken in als een bijzonder jaar vanwege de Corona pandemie. Ondanks de nadelige effecten van de pandemie kijkt NRG terug op een succesvol jaar. Het werk kon grotendeels worden voortgezet waarbij de overgang naar zoveel als mogelijk thuiswerken goed is verlopen. Met behulp van diverse (met name IT-) mogelijkheden zijn we goed met elkaar in contact gebleven en is verder gewerkt aan het uitdragen van de nieuwe strategische koers en het intensiveren van de samenwerking met de Stichting Voorbereiding Pallas-reactor (PALLAS). Het uitdragen van de strategische koers heeft geleid tot een verdere focus op het gebied van medische isotopen waarbij de innovatie en productie ervan worden ondersteund door onze nucleaire technologische kennisbasis. De intensivering van de samenwerking met PALLAS heeft geleid tot de invoering van een personele unie: sinds april 2020 vormen de directies en raden van toezicht van beide organisaties een personele unie. Hiermee krijgen de ontwikkeling van medische isotopen in Petten en de realisatie van de



nieuwe reactor een stevige impuls. Verder stond het jaar in het teken van het verbeteren van onze leveringsbetrouwbaarheid en de uitvoering van het radioactief afval project. In dit verslag wordt in separate hoofdstukken ingegaan op NRG's proposities "Advancing Nuclear Medicine" en "Ensuring Nuclear Performance". Tevens wordt het Radioactief afval project in een separaat hoofdstuk toegelicht.

Ontwikkeling strategie NRG

In 2017 is NRG begonnen zich sterk te concentreren op de levering van medische isotopen, en daar ook een faire prijs voor te krijgen. In de jaren daarop is de strategie verder vorm gegeven en is gestart met de formele implementatie van deze strategische koers. NRG ziet een sterke groei in de nucleair medische behandelingen, met name voor gepersonaliseerde en gerichte kankertherapie. Daarom is NRG zich meer gaan richten op zogenoemde behandelisotopen en op de verwerking (processing) daarvan. De strategie van NRG is om de ontwikkeling van de volgende generatie nucleaire medicijnen te versnellen. NRG doet dit door zijn bestaande operatie te consolideren middels samenwerking met zijn afnemers, door zijn R&D infrastructuur en faciliteiten verder uit te bouwen, en door de vervanging van de reactor te ondersteunen.

In 2020 heeft NRG drie nieuwe websites gelanceerd;

- NRG, Nuclear for Life; hiermee worden onze belangrijkste stakeholders geïnformeerd;
- NRG, Advancing Nuclear Medicine; hiermee worden de medische activiteiten vermarkt;
- NRG, Ensuring Nuclear Performance; hiermee wordt onze nucleaire technologische kennisbasis vermarkt.

Hieronder wordt verder ingegaan op Advancing Nuclear Medicine en Ensuring Nuclear Performance, oftewel de twee proposities uit de strategie.

Advancing Nuclear Medicine

Deze propositie richt zich op het vergroten van onze positie in een dynamische groeiemarkt door o.a. het FIELD-LAB te ontwikkelen tot een broedplaats voor radiofarmaca, door onze positie in molybdeen-99 te waarborgen, door de mogelijkheid van jodium-125 en radio-embolisatie te benutten en door een top-positie op de lutetium-177 wereldmarkt te verkrijgen. Met deze propositie realiseert NRG haar missie en worden dagelijks 30.000 patiënten geholpen met nucleaire medicijnen waarvoor NRG de grondstoffen (met name molybdeen-99) produceert. Meer over deze propositie is terug te vinden in het hoofdstuk 'Advancing Nuclear Medicine'

Ensuring Nuclear Performance

Deze propositie richt zich op het consolideren van bestaande activiteiten en het uitbreiden door de nieuwe generatie reactoren te ondersteunen, door materiaal en brandstof onderzoek te doen en door maatregelen te implementeren om de levensduur van bestaande nucleaire activiteiten op veilige wijze te verlengen. We voeren daarnaast certificeringen en performance optimalisatie uit, definiëren veiligheidsprotocollen, verrichten metingen en compliance, implementeren slimme software toepassingen, ondersteunen ontmanteling, decontaminatie, afvalmanagement en medische veiligheid. Vanuit deze propositie wordt de nucleair technologische kennisbasis op een hoogwaardig niveau gehouden. Meer over deze propositie is terug te vinden in het hoofdstuk 'Ensuring Nuclear Performance'.

De verbinding tussen de twee proposities is Nuclear for life. Als ontwikkelaar van nucleaire oplossingen, wil NRG positief bijdragen aan het leven van mensen.

Ontwikkelingen NRG en PALLAS

NRG heeft zich sinds 2012 ontwikkeld tot marktleider op het gebied van ontwikkeling en productie van medische isotopen. In Europese ziekenhuizen is 70% van de isotopen die gebruikt worden voor diagnoses afkomstig uit Petten.



Wereldwijd ligt dit percentage op 30%. Daarnaast heeft NRG zich gericht op de sterk groeiende behoefte aan therapeutische isotopen. Verder is de vraag naar nucleair onderzoek recentelijk toegenomen nu de klimaatdoelen vragen om CO₂-vrije energieproductie. In 2012 besloten Kabinet en de Provincie Noord-Holland dat de Hoge Flux Reactor in Petten vervangen moest worden om de leveringszekerheid van medische isotopen en het voortbestaan van nucleair onderzoek te garanderen. De ontwikkeling van de nieuwe reactor werd ondergebracht in een nieuwe entiteit, Stichting Voorbereiding Pallas-reactor. PALLAS heeft sinds 2012 flinke stappen gezet: samen met het Nederlands/Argentijnse bouwconsortium ICHOS heeft de stichting gewerkt aan het ontwerp van de reactor. In maart 2020 gaf de Raad van State groen licht voor het bestemmingsplan. In 2020 is verder duidelijk geworden dat private financiering op dit moment alleen mogelijk lijkt met vergaande garanties van de overheid. Dit zou de onwenselijke situatie opleveren waarin private partijen de zeggenschap hebben, terwijl aanzienlijke risico's bij de Staat komen te liggen. Om deze reden wordt het doorzetten van de route met private financiering niet langer zinvol geacht. Het is nu de vraag of de Staat – mede vanuit het belang van voorzieningszekerheid – zou willen investeren in het Pallas-project. Om deze keuze te kunnen maken is een goed inzicht nodig in de

kosten, opbrengsten en bijbehorende risico's die horen bij deze investering. Om dit inzicht te verkrijgen heeft Pallas/NRG in 2020 een investeringsvoorstel voor de Staat uitgewerkt. Het plan omvat een update van de kosten, opbrengsten en risico's van de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van de nieuwe reactor. Daarbij bestaan vooral ten aanzien van de investeringskosten, maar ook ten aanzien van de omzet en de operationele kosten grote onzekerheden. In maart 2021 heeft de Staat besloten PALLAS een extra lening te verstrekken om haar in staat te stellen om in 2021 de voorbereidende werkzaamheden zoals de afronding van het basic design voort te zetten en een verbeterplan uit te voeren. Vanwege de omvangrijke investering en de demissionaire status van het kabinet (sinds januari 2021) wordt definitieve besluitvorming inzake de publieke financiering van het PALLAS project overgelaten aan een nieuw kabinet.

Stichting NRG en Stichting Voorbereiding Pallas-reactor (PALLAS) hebben in april 2020 een belangrijke stap in de verdere samenwerking gezet. Deze stap en de beoogde verdere stappen zijn van strategisch belang voor het succes van het PALLAS project, en daarmee het kunnen continueren van de missie van NRG. Sinds april 2020 vormen de raden van toezicht van beide

organisaties een personele unie en is voormalig minister van Financiën, de heer Gerrit Zalm de nieuwe voorzitter van de raden van toezicht. Daarnaast is in beide Stichtingen Bertholt Leeftink als nieuwe CEO benoemd en is ook op het directieniveau een personele unie gerealiseerd waarna de directies van beide organisaties worden gevormd door de nieuwe CEO en de leden van de huidige directie van NRG, Huub Cuijpers (CEO) en Maik Smit (CFO), en de leden van de directie van PALLAS, Hermen van der Lugt (CEO) en Nico van Ginkel (CFO). Begin 2021 hebben NRG en PALLAS aangegeven op termijn tot een volledige bedrijfsintegratie te willen komen. Deze integratie is afhankelijk van het definitieve besluit van de Staat om al dan niet te investeren in het PALLAS-project.

Ontwikkelingen op de locatie in Petten

Gemeente Schagen, Provincie Noord-Holland, het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, bedrijven en onderzoeksinstituten hebben in 2020 verder gewerkt aan de ontwikkeling van een Energy & Health Campus (EHC) met NRG, TNO en JRC als reeds gevestigde bedrijven. Het doel is een levendige campus te ontwikkelen met een grote aantrekkingskracht op toptalent op het gebied van duurzame energiesystemen en medische isotopen, en op het bredere publiek. In 2020 is onder meer gestart met de opstelling



van een omgevingsplan en is begonnen aan een onderzoek naar het verbeteren van de bereikbaarheid van de locatie in Petten. Voor de reeds jarenlange wens om een experience center te gaan starten loopt momenteel een onderzoek op welke wijze een eerder besproken opzet binnen de bestaande planning haalbaar is. En ten slotte is een signage plan (de vlaggen en wegbewijzingsborden) opgesteld en uitgerold waardoor zowel in interne en externe uitingen de merknaam EHC veelvuldig wordt gebruikt.

Veiligheid en betrouwbaarheid

Net als 2019, was 2020 met betrekking tot (nucleaire) veiligheid en stralingsbescherming voor NRG een succesvol jaar. Voor wat betreft arbeidsveiligheid en gezondheid was in 2020 sprake van een historisch laag ziekteverzuim (3,1 %) en een dito verzuimongevalsfrequentie (0,9 per miljoen gewerkte uren). Voor wat betreft de COVID-19 pandemie heeft NRG een goede prestatie geleverd met betrekking tot de beheersing van besmettingen onder de bezetting. Deze maatregelen ter beperking van de besmettingsrisico's hebben de veiligheids- en betrouwbaarheidsresultaten niet gecompromitteerd. Met betrekking tot de Hoge Flux Reactor is de betrouwbaarheid in termen van beschikbaarheid en productiestabiliteit daarbij met 98% van de geplande draaidagen

uitzonderlijk hoog geweest, zelfs nog iets hoger dan het jaar daarvoor.

De HFR heeft in 2020 vijf keer een melding aan de ANVS gedaan, waarvan twee zogenaamde overmatige blootstellingen. De derde melding werd gedaan toen de tritiumtank waarin het water dat onder het Primair Pomp Gebouw (PPG) wordt opgepompt na de lekkage van 2018 overliep. De vierde melding betrof een slechte werking van het koelfilter van de DM-cel. Deze vier meldingen waren relatief licht van aard. Een zorgelijker melding betrof beschadigingen aan splijtstof-elementen tijdens het laden van de kern, voorafgaand aan cyclus 2020-07. NRG heeft gezien de ernst van de melding alles op alles gezet goed te begrijpen waarom dit optrad en er zijn onmiddellijk structurele leer- en verbeterpunten doorgevoerd. Kijkend naar de stralingsbelasting voor het personeel is over heel 2020 voor het tweede jaar op rij de cumulatieve dosis bij de HFR afgenomen. Dit is gezien de toename van het aantal productiehandelingen een prestatie waar NRG trots op is. Verder hebben een groot aantal veiligheidsrelevante projecten grote vorderingen gemaakt, waarbij zowel de tijdelijke, als de definitieve reparatie van de halwand waarin corrosie was vastgesteld niet ongenoemd mag blijven. Ook de grote hoeveelheid AMP's (ageing management programs) die de veroudering van

veiligheidsrelevante componenten beheersen binnen het Continued Safe Operation (CSO) programma hebben de borging van een langduriger inzet van de HFR een grote stap verder gebracht.

Binnen de labs heeft de verdere opleiding van eerder aangestelde medewerkers op gebied van stralingsbescherming en nucleaire veiligheid veel aandacht gehad. Opleidingen met betrekking tot de lokale- en centrale bedrijfsnoodorganisatie zijn voltooid, waarbij ook veel extra kennis over de installaties is bijgebracht. De inrichting van de NEN 3140 organisatie (elektrische installaties) is verder geprofessionaliseerd en de implementatie van de 10 jaarlijkse veiligheidsevaluatie (10-EVA) is in volle gang. Er is een team gestart dat binnen NO-Labs breed aan alle openstaande meldingen werkt, zoals MARS (Meldingen en Actie Registratie Systeem) de afhandeling daarvan, waarmee de tijdigheid en kwaliteit van afhandeling van deze meldingen aanmerkelijk is verbeterd.

De meldingsbereidheid binnen de installaties is stabiel en het afhandelingstempo van de (ook langer openstaande) meldingen is in 2020 opnieuw sterk verbeterd.

Het blijft voor NRG een uitdaging om naast marktgroei tal van verbeter- en vernieuwingsprojecten te kunnen uitvoeren en daarnaast



voldoende gekwalificeerde mensen te vinden en te behouden om dit werk te verzetten. Initiatieven zoals Pallas ondersteunen, 10 jaarlijkse evaluaties, een FIELD-LAB realiseren en ontwikkelen van nieuwe medische isotopen zijn voorbeelden van belangrijke, noodzakelijke, uitdagende en arbeids-intensieve trajecten welke grote investeringen vereisen op het gebied van personeel, middelen, veiligheid en beveiliging. De focus op de kerntaken van NRG stelt hoge eisen aan zijn medewerkers en vooral aan hun onderlinge samenwerking. Het veilig en betrouwbaar produceren van medische isotopen, het ontwikkelen van nieuwe toepassingen, het werken aan veilige nucleaire technologie, realisatie van het RWMP en zorgen voor een robuuste financiële situatie teneinde aan verplichtingen te kunnen blijven voldoen, vergt een hoge mate van professionaliteit. Alle NRG medewerkers zijn daarom inmiddels getraind als Nuclear Professional, gebaseerd op een intern programma dat zich richt op individueel leiderschap en gedrag dat hoort bij hoog betrouwbare organisaties waarbinnen mensen kritisch op zichzelf en hun omgeving zijn, teneinde fouten en inefficiënties te voorkomen. Dit programma is ook buiten NRG opgemerkt en is inmiddels tevens verzorgd voor de ANVS en geadopteerd door Pallas. In 2021 zal ook een deel van Curium gerelateerd aan het MPF bedrijf worden getraind om gezamenlijk verder te verbeteren op het gebied van veiligheid. Er wordt

inmiddels gewerkt aan het opzetten van een vervolgprogramma hiervan, waarbij in een verdere verdieping van de bezetting in de nieuwe strategie van NRG ('The way forward') is voorzien. Het daadwerkelijk verzorgen van dit vervolgprogramma wacht, gezien de COVID-19 pandemie, op mogelijkheden om weer fysiek bij elkaar te kunnen komen, omdat het zich niet leent voor een online aanpak. Het verscherpt toezicht bij NRG door de ANVS, dat sinds 2012 van kracht was, is eind 2019 formeel opgeheven op basis van de huidige veiligheidssituatie en inspectieresultaten. Dit samengenomen met de goede auditresultaten ten aanzien van de hercertificatie ISO 9001:2015, een gemoderniseerde bedrijfsnoodorganisatie (quick response team sinds januari 2020) en een hernieuwde samenwerkingsovereenkomst hierover met de veiligheidsregio, maakt dat NRG weer een aantal grote verbeterstappen heeft gezet. Ook is in 2020 gestart met een samenwerking met de IAEA, die NRG zal ondersteunen in een SSCSA (Safety & Security Culture Self Assessment), dat gecombineerd met een medewerkers tevredenheidsonderzoek in 2021 zal worden uitgevoerd. Gedurende geheel 2020 is gewerkt aan een modernisering van het integrale managementsysteem, dat begin 2021 is gelanceerd. Veel voorheen analoge beoordelings- en autorisatieprocessen daarin zijn dan gedigitaliseerd, hetgeen de integriteit, vindbaarheid en

efficiency van de beheersing van het procedure-construct van NRG ten goede zal komen. De fysieke veiligheids- en beveiligingsronden ter verdere (veiligheids)cultuurverbetering zijn medio 2020 tijdelijk stilgezet wegens de COVID-19 pandemie. Gewerkt wordt aan een digitale tussenoplossing om de cohesie tussen directie, het management en de werkomgevingen zo goed als mogelijk te houden in deze uitdagende tijd.

Toezicht op veiligheid en beveiliging

Veiligheid en beveiliging zijn absolute randvoorwaarden voor NRG als nucleair bedrijf. Er moet altijd kunnen worden aangetoond dat zowel nu als in de toekomst veilig, voorspelbaar, betrouwbaar en financieel gezond wordt geopereerd volgens de geldende wet- en regelgeving. De bedrijfsactiviteiten van NRG dienen zo te zijn ingericht dat te allen tijde wordt voorkomen dat er schade aan mens en milieu ontstaat als gevolg van de activiteiten. NRG kent diverse gelaagde interne- en externe toezichts-/certificeringsprocessen op alle voor nucleaire veiligheid, stralingsbescherming, arbeidsveiligheid, beveiliging/safeguards, milieuzorg en kwaliteit van belang zijnde processen. Dit is vastgelegd in het integrale kwaliteitsmanagementsysteem. Dit bestaat onder andere uit peer review processen vanuit andere nucleaire organisaties en experts,



periodieke audits door Lloyds, maar ook uit een intern auditschema op verschillende niveaus. Daarnaast staat NRG in het kader van de vergunde activiteiten in de KEW-vergunningen onder toezicht van de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS). Zij houdt toezicht op alle aspecten die voortvloeien uit de Kernenergie-wetgeving, waarvoor zij in de meeste gevallen met overige overheidsdiensten samenwerken, zoals bijvoorbeeld de inspectie SZW. Het Internationaal Atoomagentschap IAEA doet ook regelmatig beoordelingen met betrekking tot nucleaire veiligheid, beveiliging en safeguards bij NRG en toetst daarnaast tevens of de ANVS voldoet aan de voor haar van toepassing zijnde internationale richtlijnen.

Controleverklaring bij de jaarrekening

Een uitgebreid onderzoek in opdracht van de overheid heeft in 2018 aangetoond dat de kosten voor het afvoeren van het historisch radioactief afval naar verwachting fors hoger uitvallen dan in het verleden aangenomen. Het onderzoek heeft ook aangetoond dat het proces nog met onzekerheden omgeven is. Een in 2020 uitgevoerde actualisatie van de kosteninschattingen onderschrijft deze stelling. Hoewel deze actualisatie van kosteninschattingen én de in 2020 opgedane

ervaringen weer een betere basis vormen voor de opgenomen voorziening radioactief afval blijft nog steeds sprake van een relatief hoge onzekerheid. Deze inherente onzekerheid is voor de accountant reden om in haar controleverklaring een oordeelonthouding op te nemen, dit is conform voorgaand jaar. De accountant geeft aan dat niet is vast te stellen of de opgenomen voorziening de beste schatting is voor de verplichting. Deze oordeelonthouding volgt uit het onderwerp voorziening radioactief afval, en er wordt benadrukt dat dit niet impliceert dat er afwijkingen van materieel belang zijn geconstateerd. Zowel de directie als de accountant vinden dat de huidige kostenraming als voorziening op de balans dient te worden verantwoord. NRG zal nader onderzoeken op welke wijze de komende jaren meer zekerheid kan worden verkregen over de op te nemen voorziening.

De directie



10 — 13
Verslag van de directie

Financieel

G

Geconsolideerd zijn de opbrengsten en bedrijfslasten hoger dan vorig jaar. Het geconsolideerd bedrijfsresultaat bedraagt € 14,2 mln (2019 : -/- € 1,8 mln). In de cijfers 2020 zijn de belangrijkste bijzondere posten het verkoopresultaat op de verkochte deelneming EWEF B.V., de voor pensioen-indexatie beschikbaar gestelde gelden als uitvloeisel van de in 2018 overeengekomen eenmalige afkoop van de financiering van indexatie tegen finale kwijting, de dotatie voorziening RWMP en de bijzondere afwaardering van materiële vaste activa. In de cijfers 2019 zijn de belangrijkste bijzondere posten de dotatie aan de voorziening RWMP en een bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa. Het gemiddeld aantal FTE in eigen dienst is gestegen van 553 in 2019 naar 596 in 2020. Door de groei in de activiteiten van NRG is met name meer personeel benodigd binnen de nucleaire operatie.

**Samenstelling geconsolideerd resultaat**

(in miljoenen euro's)

	2020	2019	
Bedrijfsresultaat			
Stichting NRG	1,7	-7,1	(A)
NRG Vof	8,8	2,8	(B)
EWEF	<u>3,1</u>	<u>2,5</u>	
Bedrijfsresultaat jaarrekening	13,6	-1,8	
Financiële baten en lasten			
Stichting NRG/NRG Vof	-3,4	-3,1	
Stichting NRG/NRG Vof - rente dotatie voorziening CW RWMP	-2,3	-4,1	
EWEF	<u>-0,7</u>	<u>-0,8</u>	
	<u>-6,4</u>	<u>-8,0</u>	
Resultaat voor belastingen	7,2	-9,8	
Analyse resultaat Stichting NRG			
Historisch afval:			
Inflatiecorrectie voorziening	0	0	
Dotatie voorziening RWMP	-5,9	-7,4	
Doorberekening NRG Vof	<u>0</u>	<u>1,1</u>	
	-5,9	-6,3	
Saldo verkoopresultaat EWEF en kosten pensioenindexatie	7,1	0	
Overige resultaten	<u>0,5</u>	<u>-0,8</u>	
Bedrijfsresultaat Stichting NRG	1,7	-7,1	(A)
Analyse resultaat NRG Vof			
Bijzondere afwaardering materiële vaste activa	-3,1	-5,5	
Afwaardering splijtstof elementen	-0,7		
Doorberekening inflatiecorrectie historisch afval	0	-1,1	
Vrijval voorziening RWMP	0,6		
Regulier bedrijfsresultaat	<u>12,0</u>	<u>9,4</u>	
Bedrijfsresultaat NRG Vof	8,8	2,8	(B)

De samenstelling van het geconsolideerd resultaat is in de tabel hiernaast weergegeven.

Het enkelvoudig resultaat van Stichting NRG bestaat uit het resultaat dat voortvloeit uit

- verhuuractiviteiten van gebouwen aan NRG en TNO
- facilitaire dienstverleningen aan NRG, TNO en een beperkt aantal overige bedrijven
- dotaties aan de voorziening RWMP.

Verder bestaat dit resultaat in 2020 uit het verkoopresultaat op de verkochte deelneming EWEF B.V. en de voor pensioenindexatie beschikbaar gestelde gelden als uitvloeisel van de in 2018 overeengekomen eenmalige afkoop van de financiering van indexatie tegen finale kwijting. Het enkelvoudig bedrijfsresultaat van Stichting NRG bedraagt € 1,7 mln en is inclusief dotatie voorziening voor het historisch radioactief afval, de verkoopopbrengst van EWEF en de pensioenindexatie. Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat € 0,5 mln (2019: -/€ 0,8 mln). De Stichting zelf heeft geen personeel in dienst.

Het resultaat van NRG v.o.f. (NRG) bestaat uit het resultaat dat voortvloeit uit alle nucleaire activiteiten die binnen NRG plaatsvinden. Het bedrijfsresultaat van NRG v.o.f. bedraagt € 8,8 mln en is inclusief RWMP en een bijzondere



waardevermindering materiële vaste activa (het Jodium-project). Exclusief deze posten bedraagt het bedrijfsresultaat € 12 mln (2019: € 9,4 mln). NRG V.o.f. heeft daarmee bijna haar gebudgetteerde groei in resultaat behaald. Dit is met name gerealiseerd met 252 productiedagen in 2020 (252 full power days (2019: 261)). De omzet van NRG is bijna € 10 mln gestegen tot een bedrag van € 125 mln.

Het geconsolideerde resultaat van EWEF B.V. (EWEF) betreft het tot en met het derde kwartaal van 2020 gerealiseerde resultaat (EWEF is per 30 september 2020 verkocht). De groepsmaatschappij EWEF heeft in 2020 een bedrijfsresultaat van Euro € 3,1 inclusief aandeel derden van € 1,4 mln gerealiseerd. Het bedrijfsresultaat exclusief aandeel derden bedraagt € 1,7 mln.

Balanstotaal

Het balanstotaal is gedaald van € 398 mln naar een totaal van € 370 mln ten opzichte van vorig jaar. De daling wordt met name veroorzaakt het verkochte windpark (EWEF). Het eigen vermogen bedraagt € 22 mln negatief waarmee de solvabiliteit negatief is. De liquide middelen positie bedraagt € 215 mln (waarvan € 123 mln escrow), eind 2019 bedroeg deze positie € 229 mln (waarvan € 165 mln escrow).

Hoewel de liquide middelen positie omvangrijk is betekent het negatieve eigen vermogen een financieel ongunstige uitgangspositie voor NRG en wordt zij beperkt in haar investeringsmogelijkheden.

Continuïteit

Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2020 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Op korte termijn is de continuïteit niet in het geding mede vanwege de diverse financiële arrangementen. Voor de langere termijn is het uitgangspunt van continuïteit zowel gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen voor de verschillende uitdagingen van Stichting NRG mede in relatie tot de ontwikkeling van PALLAS. In het verleden heeft de overheid NRG ondersteund in haar continuïteit waaronder een in 2016 verstrekt financieel arrangement, zijn de duurzame energieonderzoeksactiviteiten van Stichting NRG in 2018 overgedragen aan TNO en is in 2018 een bedrag van € 117 miljoen beschikbaar gesteld als onderdeel van een duurzame oplossing voor het RWMP waarbij afval veilig door NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van

medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn. Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om de lening van EZK eind 2026 volledig af te kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie.

Voor wat betreft de de impact van de Corona crisis verwacht Stichting NRG dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten maar wel beperkt financieel nadeel gaat ondervinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziekteverzuim van het NRG personeel of haar toeleveranciers.



Risico's en onzekerheden

Stichting NRG onderkent meerdere risico's. De risico's worden periodiek geïnventariseerd en geëvalueerd en waar mogelijk worden maatregelen genomen. In zijn algemeenheid wordt voor zover mogelijk, risicomijdend gehandeld. NRG werkt aan de verdere vormgeving van een integraal risicomanagement proces. In de onderstaande drie paragrafen worden de belangrijkste risico's benoemd.

Historisch radio actief afval

Stichting NRG heeft verplichtingen inzake de afvoer en de opslag van het (historisch) radioactief afval en de ontmanteling van de nucleaire gebouwen en installaties (exclusief de Hoge Flux reactor). Het risico op onjuiste inschattingen kan leiden tot materiele impact op de vermogens- en liquiditeitspositie van Stichting NRG in. Bovendien kunnen nieuwe inzichten en onvoorziene omstandigheden in dit dossier leiden tot aanzienlijk hogere uitgaven. De onzekerheid is nader toegelicht in de toelichting op de voorziening radioactief afval. NRG voert een actief beleid om het risico zoveel als mogelijk te mitigeren.

Veiligheid en Vergunningen

Om haar nucleaire activiteiten te kunnen uitvoeren beschikt NRG over de noodzakelijke vergunningen. Overschrijding van vergunnings-

voorschriften kan leiden tot intrekking van deze vergunningen en het ontstaan van risicovolle situaties voor mens en milieu. Om dit te voorkomen beschikt NRG over competente medewerkers, een adequaat managementsysteem en een veiligheidscultuur waarin continu verbeteren centraal staat. Ten aanzien van de hoogte van het eigen vermogen zijn tot op heden geen signalen ontvangen van de toezichthoudende instantie ANVS dat zij voornemens is maatregelen te nemen. NRG draagt zorg voor de informatievoorziening aan ANVS onder meer tijdens het periodiek overleg dat zij met ANVS heeft. De directie neemt, in het kader van haar periodieke overleg met de toezichthouder, alle mogelijke mitigerende maatregelen.

Betrouwbaarheid nucleaire installaties

De voornaamste risico's voor de bedrijfsvoering bevinden zich op het gebied van betrouwbaarheid van de installaties alsmede een organisatie die op een veilige, betrouwbare en financieel robuuste wijze alle activiteiten kan continueren. Daartoe is het in 2013 geïntroduceerde zogenoemde herstelplan uitgevoerd inmiddels grotendeels uitgevoerd. Deze herstelplan investeringen worden opgevolgd door nieuwe investeringsinitiatieven ten behoeve van de veiligheid en betrouwbaarheid van de installaties. Hiermee tracht NRG het risico zoveel als mogelijk te mitigeren.

Lange termijn perspectief - PALLAS

Voor het continueren van de huidige missie van NRG over de langere termijn is de vervanging van de HFR door de PALLAS-reactor noodzakelijk. De onzekerheid over het slagen van dit project vormt een risico voor NRG. Ter mitigatie van dit risico zijn belangrijkste stappen gemaakt in een verbeterde samenwerking tussen NRG en PALLAS, waaronder de invoering van een personele unie. Zie voor meer informatie de eerder in dit verslag opgenomen paragraaf over de ontwikkelingen van NRG en PALLAS.

Commercieel – ontbreken van investeringsruimte

NRG zet in op een verdere ontwikkeling van therapeutische isotopen en een daaraan gekoppelde groei van omzet in de komende jaren. NRG is daarbij afhankelijk van de verdere marktontwikkelingen waaronder prijsontwikkelingen en ontwikkelingen van alternatieve producten. NRG loopt derhalve een prijs en volume risico. NRG tracht haar positie te verstevigen met onder meer het sluiten van partnerships. NRG bevindt zich daarbij in een financieel ongunstige uitgangspositie, omdat het niet in staat is om investeringen te doen die noodzakelijk zijn om nieuwe groeimarkten aan te boren.



14 — 15

Verslag van de directie

Verwachtingen voor 2021

N

Na de in april 2020 geïmplementeerde personele unie tussen NRG en PALLAS zal in 2021 gewerkt worden aan een verdere samenwerking tussen NRG en PALLAS en is een toekomstige integratie van beide organisaties aangekondigd. De door NRG en PALLAS begin 2021 aan de Staat ingediende gezamenlijk investeringspropositie is in maart 2021 opgevolgd door een extra lening aan PALLAS en de aankondiging van de Staat dat zij het definitieve besluit over laat aan een nieuw kabinet. Doel is de financiering van de beoogde nieuwe PALLAS reactor (die de huidige Hoge Flux Reactor moet gaan vervangen). Met het realiseren van de PALLAS reactor kan de missie van NRG en daarmee de leveringszekerheid van medische isotopen worden voortgezet.



Gedurende dit traject zal NRG zich richten op de verdere implementatie van haar strategie. Deze activiteiten zullen worden uitgevoerd in een omgeving waarbinnen veiligheid en beveiliging randvoorwaardelijk zijn. De nucleaire activiteiten zullen zich voornamelijk concentreren op de ontwikkeling en productie van medische isotopen. De activiteiten gericht op nucleaire technologie dragen daar inhoudelijk en financieel toe bij. Ten behoeve van de langere termijn zullen initiatieven worden ontplooid gericht op de verdere ontwikkeling van medische isotopen voor therapie. In dat kader wordt ook verder gewerkt aan de ontwikkeling van het FIELD-LAB.

De activiteiten rond het historisch radioactief afval zullen in 2021 verder worden voortgezet. NRG blijft in nauw contact met de Nederlandse overheid inzake de voortgang van het historisch radioactief afval project. In 2021 zal de Staat gevraagd worden een financiële bijdrage te leveren voor de in 2020 verwerkte dotatie aan de voorziening RWMP.

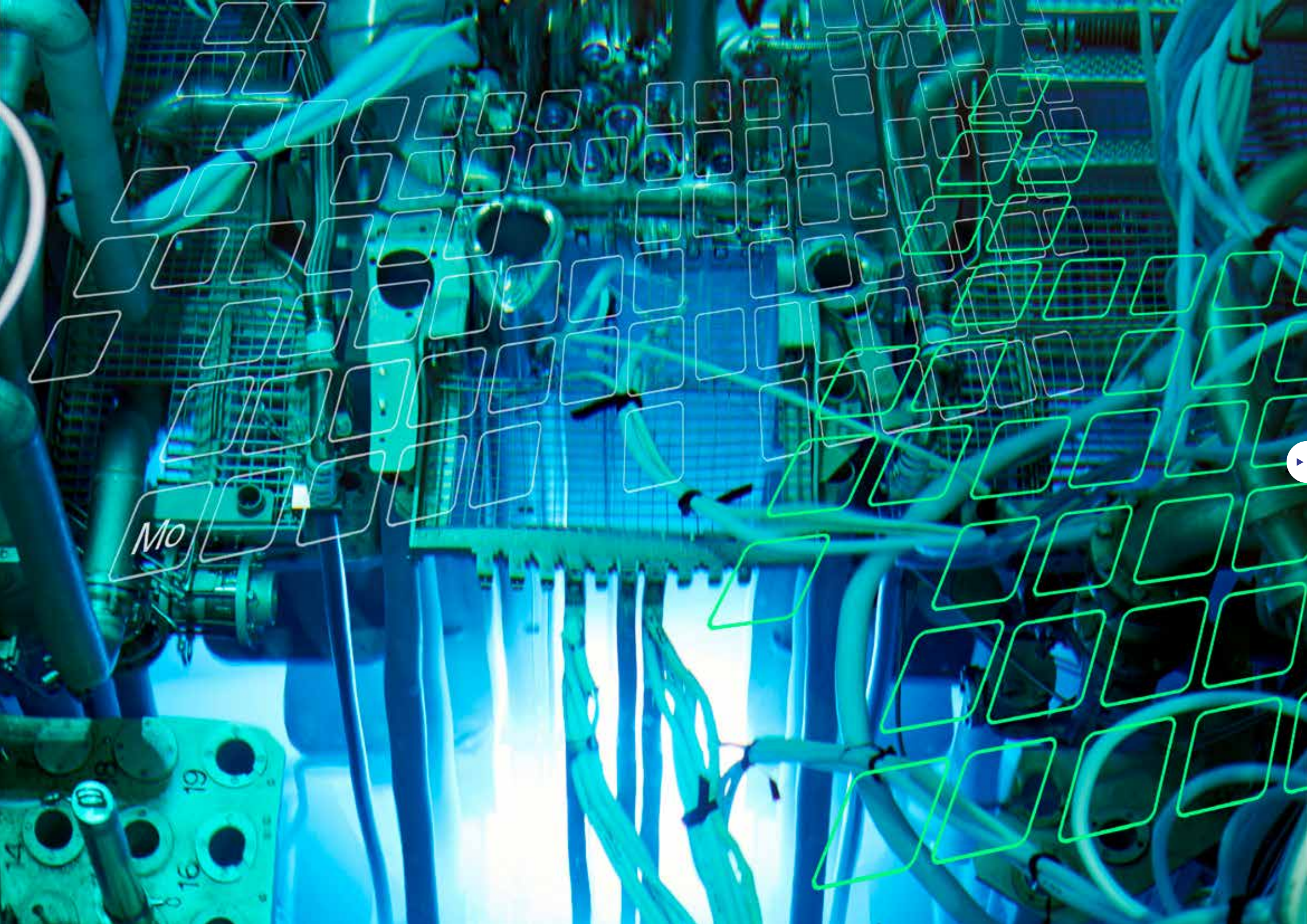
Voor de nucleaire activiteiten wordt in 2021 een positief financieel resultaat verwacht. Voorwaarde hiervoor is met name het volledig beschikbaar zijn van de nucleaire installaties. De personele bezetting uitgedrukt in FTE in dienst wordt voor 2021 ingeschat op ruim 600 FTE.

Stichting NRG (geconsolideerd) verwacht voor 2021 een bedrag van ruim € 20 miljoen te gaan investeren. Deze investering betreft voornamelijk de instandhouding en een beperkte uitbreiding van de nucleaire infrastructuur.

Ondanks de negatieve solvabiliteit is de liquiditeit vooralsnog voldoende. Ook voor de komende jaren is de liquiditeit zeker gesteld als gevolg van de in 2014 en 2016 verkregen leningen van de Minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK) en de in 2018 toegezegde € 117 miljoen voor het historisch radioactief afval. Op dit moment wordt niet verwacht dat het negatieve eigen vermogen zich de komende jaren tot een positief eigen vermogen zal ontwikkelen waardoor NRG eind 2026 naar verwachting haar lening van EZK niet kan aflossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie.

Corona virus

Stichting NRG ervaart ook in 2021 de gevolgen van de in 2020 ontstane Corona pandemie. Hoewel de activiteiten nog steeds veilig en betrouwbaar kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financieel nadeel gaat ondervinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziekteverzuim van het NRG personeel of haar toeleveranciers. Om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te kunnen blijven vervullen, wordt de focus op veiligheid en het primaire proces gelegd. De verwachting is dat Stichting NRG haar activiteiten kan blijven voortzetten en dat de eventuele nadelige financiële gevolgen beperkt zijn.



Mo

19

16



17 — 19

Verlag van de directie

Advancing Nuclear Medicine

N

NRG heeft in het verslagjaar 2020 verder invulling gegeven aan de implementatie van de strategie voor de ontwikkeling en productie van medische isotopen. Ondanks corona blijkt uit alles dat dit een groeiemarkt is en daarnaast is de maatschappelijke relevantie van deze activiteit bijzonder groot. NRG heeft ook in 2020 laten zien dat zij een betrouwbare leverancier is waarbij iedere dag ruim 30.000 patiënten worden behandeld met nucleaire medicijnen (molybdeen-99) waarvoor de grondstoffen door NRG zijn vervaardigd. NRG bedient een derde van deze wereldmarkt. Met de toenemende welvaart in grotere delen van de wereld, groeit ook de vraag naar nucleaire geneeskunde, met name door vergrote toepassing van therapeutische isotopen. Deze markt staat aan het begin van een verwachte grote groei, waarbij klinische studies door corona wel een vertragend effect zullen hebben op de inzet van de te verwachten groei. NRG positioneert zich in deze markt door lange termijn contracten te sluiten voor onder andere lutetium-177 en de verdere realisatie van het FIELD-LAB samen met haar partners.



Molybdeen-99: ondanks Corona betrouwbare partner

NRG heeft in 2020 laten zien dat zij een bestendige keten heeft ontwikkeld met haar klanten voor een betrouwbare levering van molybdeen-99 wereldwijd. Zo heeft NRG met haar partners meerdere malen in 2020 laten zien dat zij gezamenlijk het wegvallen van andere reactoren konden compenseren (door corona). Ook zijn alternatieve transportroutes – door het wegvallen van veel passagiersvluchten – gevonden voor de levering van het product. Een belangrijke mijlpaal is dat in 2020 ook onze Belgische klant IRE erin is geslaagd om voor de leveringen vanuit NRG te converteren naar laagverrijkt uranium. Hiermee heeft NRG de laatste stap voltooid om het gebruik van hoogverrijkt uranium voor de productie van medische isotopen te beëindigen.

Lutetium-177 verdubbeld in aantallen

Een strategische pijler binnen de NRG strategie is de markt voor lutetium-177. In 2020 heeft NRG verschillende nieuwe klanten aan zijn portfolio toegevoegd en zijn de aantallen ten opzichte van 2019 meer dan verdubbeld. Ook voor dit product heeft NRG laten zien dat het een betrouwbare partner is voor de stabiele levering aan onze klanten.

FIELD-LAB: bouw gestart en eerste producten geleverd.

In 2020 zijn de eerste bouwactiviteiten van start gegaan en zijn verschillende leveranciers gecontracteerd, waaronder de leverancier voor de nieuwe alfa- en beta-hotcell lijnen. Daarnaast heeft NRG verschillende successen behaald met de innovatie van nieuwe producten voor radiochemicals en radio-pharmaceuticals. Zo zijn er verschillende leveringen gedaan van thorium-228, lood-212, platina-195m en lutetium-177 aan zowel academische als industriële partners. Uit het innovatietraject zijn meerdere patentaanvragen ingediend en toegekend. Met de levering van de eerste producten uit het FIELD-LAB is ook de eerste industriële partij aan het FIELD-LAB consortium een feit.

Tin-117m: uitbreiding medisch portfolio

In 2020 heeft NRG Sn-117m aan haar productenportfolio toegevoegd. Het radioactieve Sn-117m dat NRG levert is de basis voor een revolutionaire therapie tegen gewrichtspijn. Daarnaast zijn er verschillende gesprekken met potentiële klanten geweest, waaruit nieuwe producten zullen volgen die in 2021 aan het portfolio van NRG zullen worden toegevoegd.

Jodium-125: project stopgezet

Sinds 2018 wordt gewerkt aan het jodium-125 proces. Er wordt gestart met een xenon-124 bestraling, waarbij het materiaal vervalst naar jodium-125. Voor dit proces moest zo ongeveer alles opnieuw gebouwd worden. Een lasprocedure plus las-unit voor de met xenon-124 gevulde aluminium flesjes, een nieuwe bestralingsfaciliteit Xanthos, een puncteer unit om het bestraalde xenon-124 weer uit de flesjes te halen en een jodium afvul unit. Een bij nader inzien extreem complex proces. Als gevolg van deze complexiteit en rekening houdend met tegenvallende commerciële projecties op het gebied van jodium-125 is begin 2021 besloten het project te stoppen en niet meer af te maken. Daarbij spelen de lagere toekomstige omzetverwachtingen van jodium-125 in combinatie met andere naar verwachting succesvollere projecten een belangrijke rol. Zoals in de financiële paragraaf is toegelicht heeft dit in 2020 tot een bijzondere afwaardering geleid van € 3,1 mln.





20 — 22

Verlag van de directie

Ensuring Nuclear Performance

E

Een belangrijk onderdeel van de strategie van NRG is de nucleaire technologische kennisbasis. Deze kennisbasis wordt ingezet om klanten in het energie-domein te bedienen en de strategie op medische isotopen te realiseren. Met behulp van diverse materiaal en fuel bestralingen en het onderzoeksprogramma voor de overheid wordt deze kennisbasis in stand gehouden.

PIONEER: nieuw onderzoeksprogramma 2021-2024

In 2020 heeft de externe beoordelingscommissie het nieuwe meerjarenonderzoeksprogramma PIONEER van NRG goedgekeurd. Hiermee wordt de noodzaak van de nucleaire technologische kennisbasis erkend en heeft NRG de mogelijkheid deze verder te verstevigen. Onderdeel van het onderzoeksprogramma is ook het meedoen aan Europese programma's (Horizon 2020). NRG heeft ruim 60% van de ingediende voorstellen toegekend gekregen, wat een enorm hoog percentage is.



Laatste Blackstone bestraling

Binnen het BLACKSTONE-programma zijn het afgelopen jaar twee historische mijlpalen bereikt. NRG voert het BLACKSTONE-programma uit voor EDF Energy om levensduurverlenging van 'Advanced Gas-cooled Reactors' (AGRs) in het Verenigd Koninkrijk mogelijk te maken. In augustus werd de laatste bestralingscyclus van de laatste capsule BLACKSTONE 06 afgerond. Deze cyclus was 5 jaar geleden gepland en werd voltooid met slechts 2 weken vertraging in vergelijking met de oorspronkelijke planning. Daarnaast is de ontmanteling van BLACKSTONE Capsule 06 in HFR en HCL uitgevoerd. Vervolgens is de laatste fase van het project gestart, waarbij de bestraalde grafietmonsters worden onderzocht in het HCL. Naar verwachting wordt de meetcampagne afgerond in 2022.

Start GAIA bestraling

In oktober 2020 is de bestraling van GAIA succesvol gestart. GAIA is een experiment voor grafietkwalificatie voor de gesmolten zout reactor IMSR®, die wordt ontwikkeld door het Canadese bedrijf Terrestrial Energy Inc. De IMSR® heeft de eerste fase van de beoordeling door de Canadese regelgevers met succes doorlopen en Terrestrial Energy werkt toe naar de bouwvergunning voor de eerste fabriek met een IMSR® in 2021. Na 17 cycli zal GAIA uit bestraling gaan en zullen de

fysische eigenschappen van het grafiet, inclusief krimp en zwelling, opnieuw bepaald worden in het JGL en HCL.

Aanvang ontmantelen SALIENT-1

Het eerste experiment met de naam SALIENT (SALt Irradiation ExperimeNT) is tussen augustus 2017 en augustus 2019 in de HFR-kern bestraald, en is na een koeltijd van een maand getransporteerd naar het HCL. In 2020 is gestart met de ontmanteling van het experiment en zijn de eerste resultaten behaald, het ontmantelen zal verder in 2021 worden voortgezet. SALIENT-01 richt zich op de interactie tussen splijtstofzout en grafiet, en op de verspreiding van splijttingsproducten binnen de reactor. Het experiment is vooral ook bedoeld om 'hands-on' ervaring op te doen met splijtstofzout.

Consultancy & Services

C&S is een business unit binnen NRG met circa 150 medewerkers en diverse faciliteiten op de locaties Arnhem en Petten. C&S dienstverlening staat voor de veilige en verantwoorde toepassing van nucleaire technologie van haar klanten. C&S bedient ongeveer 100 klanten op de externe markt. Daarnaast is de ondersteuning van de bestralingsketen essentieel bij het behalen van de strategische doelen (continuïteit van productie, opschuiven in de keten). De projecten voor het

NRG EZS onderzoeksprogramma dragen bij aan het in stand houden van de nucleaire kennisbasis in Nederland.

Terugblik 2020

2020 gaat de boeken in als een bijzonder jaar. De corona-pandemie trof bepaalde sectoren hard en ook C&S moest alle zeilen bij zetten. De overgang naar thuiswerken ging vrijwel naadloos. Echter, de psychosociale aspecten hiervan verdienen veel aandacht. Een deel van de mensen bleef vanwege de aard van het werk op locatie Arnhem, Petten of Extern werken. Uiteindelijk is het jaar 2020 naar tevredenheid afgesloten met een boven verwachting goed financieel resultaat voor C&S. Met name de olie & gas klanten hebben het moeilijk wat zijn weerslag had op een terugval in gevraagde NORM analyses en opleidingen. Door beperkende maatregelen konden ook een groot deel van de activiteiten voor de Kerncentrale Borssele en Atucha (Argentinië) niet doorgaan. De externe omzet is gelijk gebleven, de geplande externe omzetgroei was niet realiseerbaar. De interne vraag was hoger dan verwacht waardoor de bezetting erg hoog bleef. Veel werk is gedaan aan veiligheidsstudies en vergunningsdocumenten voor HFR, HCL FIELD-LAB en de intermediate storage facility. Alle operationele ondersteuning voor de bestralingsketen zoals onderhoud van



instrumentatie, kalibraties, monsternamen, lab analyses is vastgelegd in een nieuwe Service Level Agreement. Hiermee kan men altijd rekenen op de juiste ondersteuning in de productieketen voor Medische Isotopen.

Voortgang strategische speerpunten

De NRG Academy heeft haar groei-doelstelling (+25% omzet) gehaald door tijdig in te zetten op online onderwijs en een inhaalslag tweede helft van het jaar. Het speerpunt ROSA, NRG's internationaal erkende Softwarepakket voor brandstofoptimalisatie van kernreactoren, haalde zijn omzetdoelstelling dankzij extra opdrachten voor klanten in Spanje en de VS. De trouwe Zweedse reactorcliënten Oskarshamn en Forsmark beoordeelden NRG's zeer complexe inspectiewerk met een 10! De omzet voor Pallas is zoals gepland verdubbeld door extra inzet op Account management. Volgende stap is het inrichten van een brugfunctie tussen Pallas en NRG. Enerzijds om de benodigde competenties bij Pallas in te kunnen brengen, anderzijds om de NRG operaties te ontlasten. Binnen het Afvaldomein werd gewerkt aan het RWMP programma met de bouw van een Waste Retrieval Unit, radiochemische analyses en Waste consultancy. Diverse monsternamen en analyses voor Duitse kerncentrales verliepen voorspoedig. C&S heeft haar positie voor

specialistische ontmanteling verder versterkt door uitbreiding van haar tooling en inschrijving op twee grote contracten voor RWE samen met C&S haar Duitse partner. Uitvoering van deze grote ontmantelingscontracten zal komende jaren moeten plaatsvinden. Er werden meer lange termijn contracten afgesloten. Rijkswaterstaat gunde een meerjarencontract voor ondersteuning van C&S haar risicospecialisten, het RIVM gunde een contract voor het onderhoud van het radiologisch monitoring netwerk in Nederland en C&S verkreeg een 3-jarig contract voor onderzoek naar Geothermie.

Bouwen aan de toekomst

Ter versterking van onze internationale positie zette C&S in op de organisatie van de Nuclear Innovation Conference. De fysieke conferentie kon niet doorgaan maar de [event website](#) is gelanceerd en een *round table* werd georganiseerd 'What is the potential value of nuclear technology for a carbon free future'. Dit legt de basis voor de conferentie die in 2022 zal plaatsvinden. Het kernenergie-debat in Nederland kan een boost geven aan deze conferentie en vice versa. Om C&S haar diensten en producten beter te etaleren is de Ensuring Nuclear Performance propositie via de nieuwe NRG website gelanceerd. In deze propositie zijn alle activiteiten van NRG gebundeld voor klanten in de nucleaire sector.

De deskundigheid van C&S haar mensen is de kritieke succesfactor. Daarom investeert C&S veel in hun ontwikkeling. Het trainee-programme heeft dit jaar weer 2 groepen young professionals afgeleverd. Ook is de basis gelegd voor het Consultant Development programma dat in 2021 zal starten. Dit programma richt zich op de mid-careers die zich breder willen ontwikkelen.



31

23

30

23

13

21

28





24 — 26

Verlag van de directie

Historisch radioactief afval

S

Sinds het begin van de nucleaire (onderzoeks)activiteiten op het terrein in Petten, zijn de vrijgekomen radioactieve reststoffen er veilig geïsoleerd en beheerst opgeslagen. Het betreft nucleaire reststoffen die merendeels zijn ontstaan onder verantwoordelijkheid van de Nederlandse overheid vóór de realisatie van de voorzieningen van de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) in Vlissingen en de verplichting dit afval daar onder te brengen. Bij de oprichting van NRG in 1998 is de verantwoordelijkheid voor dit historisch radioactief afval overgegaan op de Stichting ECN (nu: Stichting NRG), waarvan de Vennootschap Onder Firma NRG een onderdeel werd. Vervolgens is de hoeveelheid bijzonder afval op het terrein in Petten nog in beperkte mate toegenomen en uiteindelijk gestopt. Daarnaast is er altijd de reguliere afvalstroom uit de normale operationele activiteiten richting COVRA geweest die geen problemen oplevert.



Uniek proces

Het historisch afval ligt zodanig opgeslagen dat het volgens de huidige wet- en regelgeving opnieuw moet worden gesorteerd en herverpakt voordat het bij de (wettelijke) interimberging van COVRA in Vlissingen kan worden aangeboden. Het proces van het lichten van het radioactief afval, het sorteren naar de voorgeschreven categorieën en volgens specificatie herverpakken en afvoeren is een arbeidsintensief en technisch gecompliceerd proces. Alle benodigde kennis, vaardigheden en instrumentarium zijn bij NRG zelf ontwikkeld. Het is als een onderzoeksproject waarbij alle kleine stappen moeten worden 'uitgedacht'. Daarbij doen zich complicerende factoren voor zoals die van vertraging door nieuwe wet- en regelgeving, veroorzaakt door alsmaar strenger wordende eisen die worden gesteld aan het bewerken, vervoeren en opslaan van radioactief afval.

Continuïteit met betrekking tot verplichting historisch radioactief afval

De verantwoordelijkheid voor het historisch radioactief afval is in de jaren negentig van de vorige eeuw bij de voormalige Stichting ECN komen te liggen. Echter, de financiële verantwoordelijkheid reikt veel verder dan de Stichting dragen kan. In 2017 zijn in opdracht van de

overheid nadere onderzoeken uitgevoerd die uiteindelijk hebben geleid tot de toezegging van € 117 miljoen als onderdeel van een duurzame oplossing waarbij afval veilig door Stichting NRG/ NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn. Het bedrag van € 117 miljoen kwam in 2017 overeen met de toegenomen kosten uit de raming voor zowel historisch radioactief afval als de toekomstige kosten voor de ontmanteling van gebouwen. Dit bedrag is in 2018 ontvangen. Daarmee is de continuïteitsdreiging vanuit de verplichting historisch radioactief afval voor de afzienbare periode weggenomen. Hierdoor kan de organisatie zich richten op een veilige en efficiënte afvoer van het afval, alsmede een verdere uitbouw van activiteiten op het gebied van medische isotopen. Stichting NRG/ NRG erkent evenals de onderzoekscommissie de bestaande onzekerheid. Zo kunnen bij het openen in de toekomst van vaten met steeds 'moeilijker' afval verrassingen optreden waar in de planning geen of onvoldoende rekening mee is gehouden. Dit risico dat de totale kosten uiteindelijk toch hoger gaan uitvallen blijft bestaan waarbij dit risico linksom of rechtsom door de overheid gedragen moeten worden.

Actualisatie voorziening RWMP

Dat het hiervoor genoemde risico bestaat wordt onderschreven door de in 2020 verwerkte mutaties op de voorziening RWMP. NRG heeft in 2020 net als in voorgaande jaren mutaties op de voorziening RWMP verwerkt naar aanleiding van nieuwe feiten en gebeurtenissen. Zo hebben de in 2019 ontstane nieuwe inzichten met betrekking tot de verwerking en opslag van Intermediate Level Waste (ILW) er toe geleid dat er gezamenlijk met COVRA een nieuwe afvoer-route voor dit afval is ontwikkeld. Hiertoe is COVRA een project gestart dat leidt tot nieuwbouw van een multifunctioneel opslaggebouw (MOG), specifiek uitgerust voor de opslag van dit afval.

Naast deze op basis van nieuwe feiten en gebeurtenissen voorgestelde mutaties heeft NRG in 2020 op verzoek van de overheid een omvangrijkere actualisatie uitgevoerd. Die actualisatie bestond ten eerste uit de actualisatie van de 'bottom-up' risicocalculatie voor de historische afvalstromen. Deze actualisatie heeft geleid tot een verhoging van het risicobudget. En ten tweede was deze actualisatie gericht op de ontmantelingsvoorziening. De in 2017 met behulp van extern ingehuurde expertise opgestelde inschatting is wederom met behulp van de ingehuurde expertise geactualiseerd.



Ten slotte is in 2020 ook een stelselwijziging doorgevoerd inzake de voorziening RWMP. Met ingang van 2020 wordt deze conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving gewaardeerd tegen contante waarde. Deze stelselwijziging is retrospectief verwerkt. Bij de waardering tegen contante waarde hebben jaarlijkse wijzigingen van de geschatte rente en inflatiepercentages alsmede van de geschatte jaartallen waarin de ontmantelings-werkzaamheden worden uitgevoerd een materieel effect op de waardering van de voorziening.

Het totaal van voorgaande onderdelen heeft tot een verhoging van de voorziening RWMP geleid. Na aftrek van de bestedingen in 2020 bedraagt de totale voorziening RWMP ultimo 2020 € 210 miljoen.

Proces verloopt steeds efficiënter

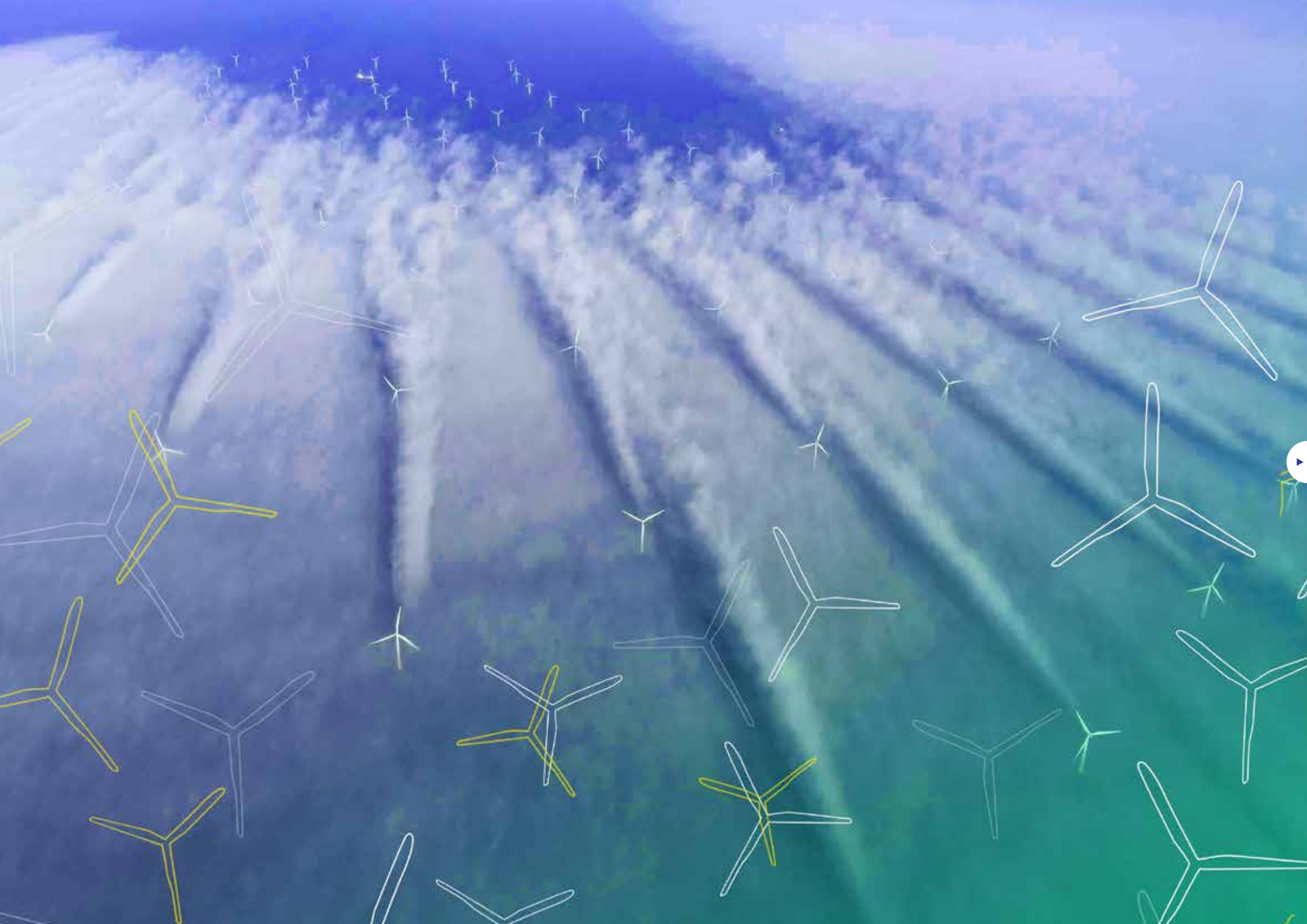
NRG is nog steeds volop bezig met het lichten, sorteren en herverpakken van het historisch afval. Concreet gaat het onder meer om 1.647 vaatjes radioactief afval met ongesorteerde en deels onbekende inhoud. Van deze voorraad zijn de afgelopen jaren zo'n 1100 vaatjes gelicht, opengemaakt, gemeten en gesorteerd naar laag, midden en hoogstralend afval. Uiteraard onder veilige en gecontroleerde omstandigheden met behulp van door NRG zelf ontwikkelde kennis,

vaardigheden en instrumentarium. Het proces verloopt steeds efficiënter. In het verslagjaar 2020 werden 250 vaatjes afgevoerd, waarmee voor het derde jaar op rij de afvoerdoelstelling is gehaald.

Naast de vooruitgang op het afvoeren van de afvalvaatjes is er ook veel vooruitgang geboekt op andere historisch afval projecten, zoals (bestraalde en onbestraalde) splijtstoffen en harsen, waarbij in 2020 de laatste historische harsen zijn afgevoerd naar COVRA.

Ontmanteling laboratorium gebouwen

De in 2019 gestarte ontmanteling en sloop van niet meer gebruikte laboratorium gebouwen is in 2020 afgerond. De kosten van deze sloop zijn lager uitgevallen dan begroot.





28 — 29
Verslag van de directie
/ Raad van Toezicht

Corporate Governance

D

De directie en Raad van Toezicht onderschrijven de algemene principes en uitgangspunten van de Nederlandse corporate governance code zoals vastgesteld door de Monitoring Commissie Corporate Governance Code, te weten integer en transparant handelen, goed toezicht hierop en het afleggen van verantwoording hierover. Hoewel deze Code zich richt op Nederlandse beursgenoteerde bedrijven hebben de directie en Raad van Toezicht in 2004 besloten om de elementen uit de Nederlandse corporate governance code, toen nog Code Tabaksblat, die ook voor Stichting NRG relevant zijn te implementeren. In 2006 is een reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement opgesteld waarin de voor Stichting NRG relevante elementen uit de code zijn opgenomen.



Het reglement van de Raad van Toezicht en Directiereglement zijn tussentijds aangepast. De meest recente versies van beide reglementen zijn vastgesteld door de Raad van Toezicht op 28 november 2014 en in werking getreden op 17 februari 2015. De meest recente statuten zijn aangepast en in werking getreden op 16 maart 2020.

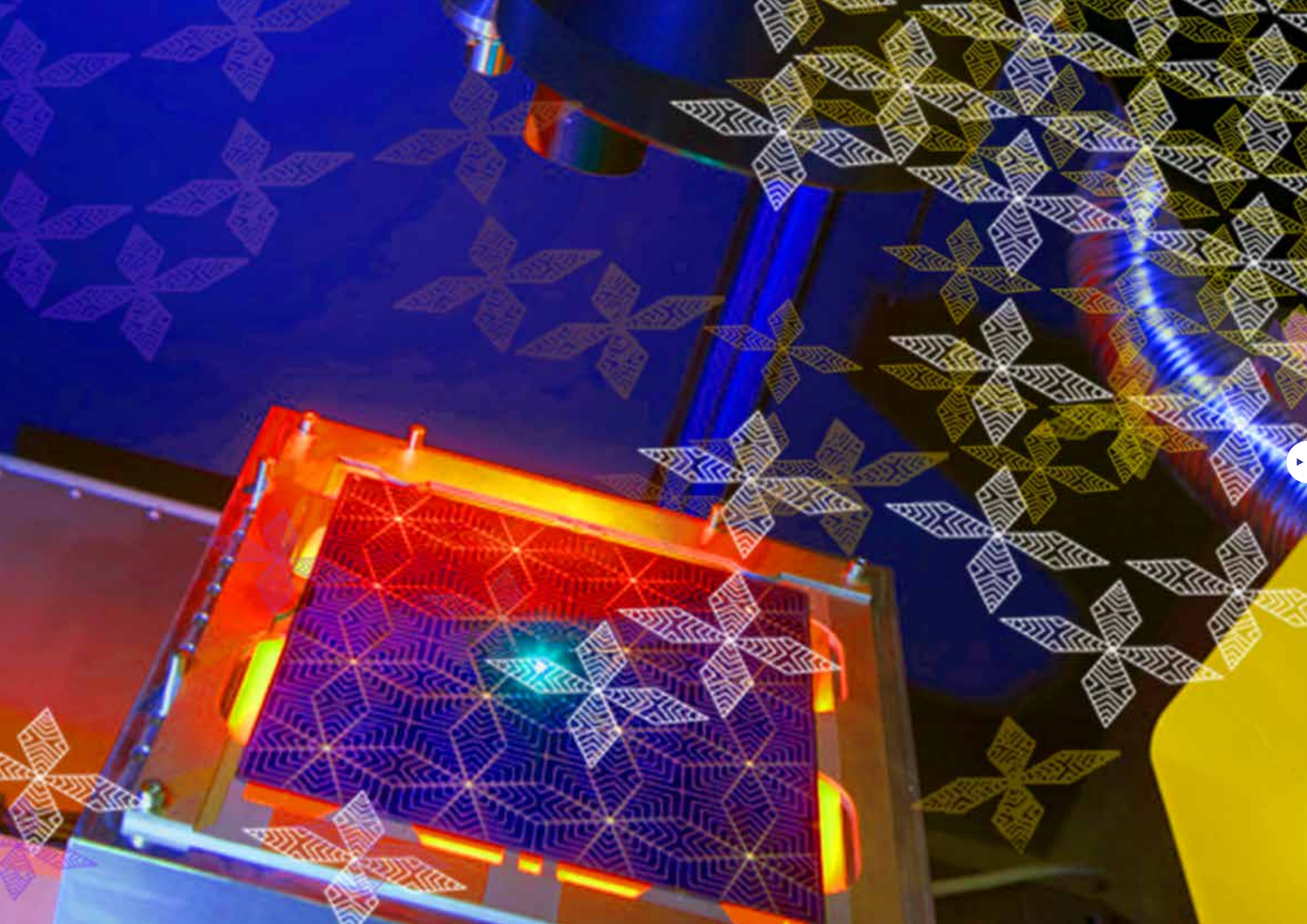
Begin 2020 bestond de directie uit twee statutaire directieleden en drie titulaire directieleden. De vijf gezamenlijke directieleden vormen tezamen de executive committee (Exco). In het kader van de personele unie met de Stichting voorbereiding Pallas-reactor (hierna "Stichting Pallas") is daarnaast per 1 april 2020 de heer B. Leeffink benoemd als statutair directielid en per 15 juni 2020 ook de heren H.J. van der Lugt en N. van Ginkel. De statutaire directie van de Stichting NRG bestaat sindsdien uit 5 leden die een personele unie vormt met de statutaire directie van de Stichting Pallas. De 5 koppige statutaire directie vergadert tegelijkertijd als Gezamenlijke Directie Overleg ("GDO") over de Stichting NRG en de Stichting Pallas. Naast het GDO vergadert en besluit de ExCo over de strategische en operationele zaken van de Stichting NRG.

De statutaire directie opereert als collegiaal bestuur en is eindverantwoordelijk voor het bedrijf als geheel en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Toezicht in overeenstemming met het directiereglement en het reglement van de Raad van Toezicht. De statutaire directieleden worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging van de statutaire directieleden vast. De titulaire directieleden worden benoemd door de statutaire directie.

Ook op het niveau van de Raad van Toezicht is per 1 april 2020 een personele unie met de raad van toezicht van de Stichting Pallas ingesteld. De leden van de raad van toezicht van de Stichting Pallas zijn in de raad van toezicht van de Stichting NRG benoemd en vice versa, de heer G. Zalm is als voorzitter van de raad van toezicht van beide stichtingen benoemd en de heer B. Knapen is per 8 maart 2020 afgetreden. De Raad van Toezicht bestaat daarmee uit elf leden. De taak van de Raad van Toezicht is het houden van toezicht op het bestuur van de stichting door de directie en de algemene gang van zaken betreffende de stichting en de met haar verbonden ondernemingen. De Raad van Toezicht staat de directie met raad terzijde. De leden van de Raad van Toezicht worden,

op voordracht van de Raad van Toezicht, benoemd door de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht overlegt bij het maken van de voordracht met de directie en de ondernemingsraad. De kandidaat moet binnen het gewenste profiel van de Raad van Toezicht passen. De Raad van Toezicht stelt deze profielschets op, rekening houdende met de aard van Stichting NRG, zijn werkzaamheden en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van zijn leden. De Raad van Toezicht evalueert de profielschets jaarlijks. Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor een periode van vier jaar en is maximaal twee maal herbenoembaar.

De directie en de Raad van Toezicht zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van Stichting NRG en leggen hierover verantwoording af aan de minister van Economische Zaken en Klimaat. De Raad van Toezicht verschaft de minister van Economische Zaken en Klimaat hiertoe alle verlangde informatie.





31 — 33 Verslag van de Raad van Toezicht

D

De raad van toezicht heeft in 2020 zeven maal formeel vergaderd en heeft daarnaast meerdere malen overleg gehad over met name de gezamenlijke investeringspropositie NRG en PALLAS die bij de overheid is ingediend. Bij de formele vergaderingen was de statutaire directie aanwezig en op uitnodiging ook een of meer titulaire directieleden. Het reguliere aantal vergaderingen van de Raad van Toezicht was vijf, de extra vergaderingen waren gericht op besluitvorming over de samenwerking met Pallas en de gezamenlijke investeringspropositie.



VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

In de vergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- De benoemingen en de werkwijze van de directie en de raad van toezicht van de Stichting NRG en de Stichting Pallas die per 1 april 2020 een personele unie vormen.
- De ontwikkelingen op het gebied van (nucleaire) veiligheid.
- Corona en de impact op veiligheid binnen NRG en op het realiseren van de (kwalitatieve en kwantitatieve) doelstellingen van NRG.
- De gezamenlijke investeringspropositie NRG en PALLAS die als eerste concept op 29 mei 2020 bij de overheid is ingediend. Op 18 december 2020 en 31 januari 2021 zijn herziene concepten ingediend, nu uitgaande van publieke financiering in plaats van private financiering.
- Reguliere financiële aangelegenheden van NRG, waaronder de jaarstukken, de periodieke financiële rapportages, het investeringsplan, het operationele plan en de deelnemingen en de gevolgen van de COVID-19 pandemie.
- De strategie van de nucleaire activiteiten met name gericht op de productie van medische isotopen voor de nucleaire diagnostiek en geneeskunde en de afstemming hiervan met de business case van de PALLAS-reactor tot een gezamenlijke business case voor de investeringspropositie.

- De tegenvallende resultaten van het jodium-125 project waarop een belangrijke afwaardering van geactiveerde kosten heeft moeten plaatsvinden.
- De afvoer van middel actief radioactief afval rechtstreeks naar COVRA in een nieuw te bouwen opslagfaciliteit van COVRA, het multifunctioneel opslaggebouw (MOG).
- De verkoop van het windpark in de Wieringermeer, EWTW.

Vanwege de COVID-19 pandemie hebben er weinig bedrijfsbezoeken plaatsgevonden en zijn veel vergaderingen van de raad van toezicht en haar commissies via video-conference gehouden.

Wijzigingen

In het kader van de personele unie met Pallas zijn per 1 april 2020 de hierna genoemde leden van de raad van toezicht van Pallas in de raad van toezicht van NRG benoemd, de heer G. Zalm is per 1 april 2020 tot voorzitter van de raad van toezicht van NRG benoemd en de heer B. Knapen is per 8 maart 2020 afgetreden. De toegetreden leden van de raad van toezicht van Pallas betreffen: de heer J.W.R. van Lunteren, de heer J. Telgen, de heer W.C. Turkenburg, de heer P.E.M. Buck en de heer J.H. Egberts. Parallel hieraan zijn de leden van de raad van toezicht van NRG benoemd in de raad van toezicht van Pallas

en is de heer Zalm benoemd tot voorzitter. De heer J. Telgen is na afloop van zijn tweede termijn van 4 jaar (bij de Stichting Pallas) op 16 december 2020 niet herbenoemd.

Commissies

De Raad van Toezicht heeft voor wat betreft Stichting NRG twee commissies, de Auditcommissie en de Bezoldigings- en benoemingscommissie die beide speciale onderwerpen voorbereiden ten behoeve van de Raad van Toezicht. In het kader van de Corporate Governance is in 2005 voor beide commissies een reglement opgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De Auditcommissie bestond in 2020 uit mevrouw L.L. Pool (voorzitter), de heer A.H.M. Verkooijen en na het instellen van de personele unie aangevuld met de heer J. Telgen. Na het aftreden van de heer Telgen is de heer G. Winters tot de Auditcommissie toegetreden zodat deze commissie weer uit drie leden bestaat. De commissie is in 2020 zes keer formeel bij elkaar geweest en heeft daarnaast meerdere overleggen gehad. In deze vergaderingen kwamen onder meer aan de orde:

- de jaarrekening en het accountantsverslag;
- beheersing van projecten en kosten, de afwaardering van het jodium-125 project;



- de voorziening voor het radioactief afval;
- verkooptraject windpark;
- liquiditeitspositie;
- interne en externe financiële verantwoording waaronder de kwartaalcijfers;
- investeringspropositie NRG en PALLAS;
- risicomanagement.

De Bezoldigings- en benoemingscommissie bestond in 2020 na het instellen van de personele unie uit de heer G. Zalm (voorzitter), de heer B. Fortuyn, de heer R. van Lunteren, de heer G. Winters en de heer J.H. Egberts. De commissie is in 2020 een keer bij elkaar geweest. In deze vergadering kwam onder meer aan de orde:

- de samenstelling en het eigen functioneren van de raad van toezicht en de commissies;
- de samenstelling en het functioneren van de statutaire directie.

Integriteit

Op grond van het reglement dient een tegenstrijdig belang van een lid van de Raad van Toezicht, de directie en de externe accountant dat van materiële betekenis is voor Stichting NRG of de betrokken persoon, terstond aan de voorzitter van de Raad van Toezicht te worden gemeld. Een dergelijke melding is in 2020 niet

ontvangen. De bepalingen in het reglement die hierop betrekking hebben zijn nageleefd.

Onafhankelijkheid

Naar het oordeel van de raad van toezicht is voldaan aan het vereiste dat elk van zijn leden, met uitzondering van maximaal één persoon, onafhankelijk is. De raad van toezicht beschouwt alle leden als onafhankelijk.

Controleverklaring bij de jaarrekening

De RvT heeft kennis genomen van de onderbouwing van de accountant voor de oordeelonthouding die zij heeft opgenomen in de controleverklaring. De raad van toezicht kan zich vinden in het feit dat de inherente onzekerheid omtrent de voorziening RWMP een oordeelonthouding tot gevolg heeft. De raad van toezicht beoordeelt de voortgang van het project (RWMP) periodiek inclusief de financiële meen- en tegenvallers en implicaties daarvan op de voorziening.

Terug- en vooruitblik

Het jaar 2020 heeft met name in het teken gestaan van de samenwerking met PALLAS, het gezamenlijk indienen van een investeringspropositie bij de overheid. Ondanks de Corona pandemie heeft NRG het grootste gedeelte van

de operationele doelstellingen behaald. De Raad van Toezicht dankt de directie en de medewerkers voor hun inzet en behaalde resultaten in 2020.

In 2021 zal de nadruk blijven liggen op de samenwerking met Pallas en de nadere integratie met Pallas.

Petten, 6 mei 2021



34 — 94
Jaarstukken 2020

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

INHOUDSOPGAVE

Geconsolideerde jaarrekening Stichting NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)	35
Geconsolideerde balans (x € 1.000)	36
Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000)	37
Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)	39
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	41

Enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)	71
Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)	72
Enkelvoudige winst- en verliesrekening (x € 1.000)	73
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG	74

Overige gegevens	92
-------------------------	-----------



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019 (aangepast)*
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	1	6.847	6.816
Materiële vaste activa	2	97.925	122.402
Financiële vaste activa	3	0	365
Totaal vaste activa		104.772	129.583
Vlottende Activa			
Voorraden	4	14.201	12.332
Onderhanden projecten	5	9.937	4.748
Vorderingen en overlopende activa	6	25.618	22.055
Totaal vlottende activa		49.756	39.135
Liquide middelen	7	215.226	229.028
TOTAAL		369.754	397.746

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde balans (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019 (aangepast)*
Groepsvermogen	8		
Aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen		-22.230	-27.818
Aandeel derden in het groepsvermogen		<u>0</u>	<u>1.467</u>
		-22.230	-26.351
Voorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	9	209.800	230.213
Voorziening afvloeiingskosten	10	390	1.070
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	169	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	957	710
Voorziening voor ontmanteling	14	<u>0</u>	<u>60</u>
		211.319	232.225
Langlopende schulden			
Langlopende leningen	15	<u>120.381</u>	<u>152.803</u>
		120.381	152.803
Kortlopende Schulden	16		
Vooruitontvangen van derden		14.753	8.026
Aflossingsverplichting langlopende leningen	15	0	2.994
Crediteuren		8.342	10.663
Belastingen en sociale lasten		2.539	2.353
Schulden ter zake van overige personeelskosten		4.662	4.165
Schulden ter zake van pensioenen		26.994	5.673
Overige schulden en overlopende passiva		<u>2.994</u>	<u>5.195</u>
		60.284	39.069
TOTAAL		369.754	397.746

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000)

	Toelichting	2020	2019 (aangepast)*
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Opbrengsten			
• Subsidie door Staat der Nederlanden	17	7.670	6.990
• Opdrachten en overige financiering	18	104.997	101.622
• Wijzigingen in onderhanden projecten en voorraad gereed product		<u>5.662</u>	<u>401</u>
		118.329	109.013
Geactiveerde productie voor eigen bedrijf	19	17.643	14.042
Overige bedrijfsopbrengsten	20	<u>36.409</u>	<u>7.120</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		172.381	130.175
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten van grond- en hulpstoffen		19.844	17.236
Lonen en salarissen	21	43.408	39.491
Sociale lasten	21	5.730	5.600
Pensioenen	21	27.601	5.878
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1	270	267
Afschrijvingen op materiële vaste activa	22	14.250	12.266
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	2	3.372	5.458
Overige bedrijfskosten	23	<u>44.278</u>	<u>45.760</u>
Som der bedrijfslasten		158.753	131.956

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

	Toelichting	2020	2019 (aangepast)*
BEDRIJFSRESULTAAT		13.628	-1.781
Aandeel in resultaat van niet geconsolideerde deelnemingen waarin wordt deelgenomen		0	0
Financiële baten en lasten	24	-6.401	-7.990
Resultaat voor belasting		7.227	-9.771
Belastingen	25	-240	-2.948
Geconsolideerd resultaat na belastingen		6.987	-12.719
Waarvan aandeel derden		1.399	1.423
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon		5.588	-14.142
Overzicht van totaalresultaat van de rechtspersoon		2020	2019
Geconsolideerd netto resultaat		5.588	-14.142
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen		0	0
Totaalresultaat na belastingen		5.588	-14.142

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

(volgens de indirecte methode)

	2020	2019 (aangepast)*
Bedrijfsresultaat	13.628	-1.781
Aanpassing voor verkoop bedrijfsactiviteiten	-28.438	0
Afschrijvingen immateriële vaste activa	270	267
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	17.337	17.648
Mutatie aandeel derden	0	0
Mutatie voorzieningen	-33.247	-6.069
Mutaties in werkkapitaal		
• Onderhanden projecten	-5.189	-183
• Voorraden	-1.869	-2.143
• Vorderingen en overlopende activa	-5.528	-3.662
• Kortlopende schulden	29.627	-1.730
	17.041	-7.718
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-13.409	2.347
Financiële baten: - ontvangen interest	0	20
Betaalde winstbelasting	-149	-135
	-149	-115
Kasstroom uit operationele activiteiten	-13.558	2.232
Investeringen immateriële vaste activa	-301	0
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0
Investeringen materiële vaste activa	-21.668	-45.551
Desinvesteringen materiële vaste activa	345	142
Verkoop bedrijfsactiviteiten	28.467	0
(Des)investeringen overige financiële activa	52	68
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	6.895	-45.341

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

(vervolg, volgens de indirecte methode)

	2020	2019 (aangepast)*
Ontvangsten uit langlopende schulden	308	32.016
Aflossingen van langlopende schulden	-2.579	-7.042
Financiële lasten (betaalde interest)	-2.579	-1.330
Betaalde dividenden	<u>-2.289</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-7.139</u>	<u>23.644</u>
Netto kasstroom	-13.802	-19.465
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
Mutatie liquide middelen	-13.802	-19.465
Beginstand liquide middelen	229.028	248.493
Eindstand liquide middelen	<u>215.226</u>	<u>229.028</u>
Mutatie liquide middelen	-13.802	-19.465

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Voor zover niet anders aangegeven zijn alle bedragen in het jaarverslag vermeld in x € 1.000.

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group (Stichting NRG) is statutair gevestigd te Petten, gemeente Schagen. Stichting NRG is bij de KvK ingeschreven onder nummer 41151233. De stichting heeft tot doel kennis en ervaring op het gebied van energie te verwerven en ertoe bij te dragen dat deze op doelmatige wijze dienstbaar worden gemaakt aan het algemeen belang en de daarbinnen te onderscheiden deelbelangen.

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting NRG en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- a) Het voorzien in de maatschappelijke behoefte van veilige en betrouwbare nucleaire isotopenproductie, hoogwaardig (onafhankelijk) nucleair onderzoek en innovatie en van dienstverlening aan organisaties die met nucleaire technologie werken.
- b) Het aanbieden van diensten op het gebied van ontmanteling van radioactief besmette installaties en management van (historisch) radioactief afval.
- c) Het deelnemen in, het financieren van, het zich op andere wijze interesseren bij en het voeren van beheer over andere rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen ten behoeve van de hierboven genoemde activiteiten.

GROEPSVERHOUDINGEN

Stichting NRG staat aan het hoofd van een groep ondernemingen. Een overzicht van de gegevens, vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW, is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde deelnemingen			
Naam	Statutaire zetel	Nummer Kamer van Koophandel	Aandeel in geplaatst kapitaal
NRG v.o.f.*	Petten, gemeente Schagen	370.82.135	99%
NRG Nuclear Services B.V.**	Arnhem	090.89.349	100%
ECN Wind Energy Facilities B.V.***	Petten, gemeente Schagen	370.95.490	0%
ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V.***	Petten, gemeente Schagen	370.95.564	0%
Stichting ECN Nucleair****	Petten, gemeente Schagen	593.49.026	

- * NRG v.o.f. is voor 100% in de consolidatie betrokken. Stichting NRG is houder van 99% belang in NRG v.o.f. Stichting ECN Nucleair is houder van het overige 1% belang in NRG v.o.f. Stichting NRG heeft 100% zeggenschap in Stichting ECN Nucleair.
- ** NRG Nuclear Services B.V. draagt zorg voor de vercommercialisering van licentierechten op het gebied van de belading van reactoren in de USA.
- *** ECN Wind Energy Facilities B.V. inclusief haar belang in ECN Windturbine Wieringermeer C.V. is per 22 oktober 2020 verkocht. De winst-en-verliesrekening is tot en met 30 september 2020 in de consolidatie betrokken.
- **** Stichting ECN Nucleair is voor 100% in de consolidatie betrokken omdat Stichting NRG 100% zeggenschap heeft in Stichting ECN Nucleair. Stichting ECN Nucleair is houder van het overige 1% belang in NRG v.o.f. Stichting ECN Nucleair is de rechtsopvolger van ECN Nucleair B.V.

BEËINDIGING VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

Per 22 oktober 2020 heeft Stichting NRG haar deelneming in ECN Wind Energy Facilities B.V. inclusief haar belang in ECN Windturbine Wieringermeer C.V. verkocht. De totale verkoopopbrengst bedraagt 32,1 mln. Het resultaat dat hiermee is behaald bedraagt 28,4 mln zowel voor als na belastingen (in verband met de deelnemingsvrijstelling) en dit is verwerkt onder de overige bedrijfsopbrengsten. Tot en met september 2020 was er sprake van beleidsbepalende invloed en is de winst-en-verliesrekening in de consolidatie betrokken. Over de periode januari tot en met september 2020 is met deze activiteiten 8,0 mln

omzet behaald, de kosten bedroegen 5,6 mln, resulterend in een winst voor belasting van 2,4 mln. De belastinglast over deze winst bedraagt 0,2 mln. Rekening houdend met het aandeel derden in het resultaat van 1,4 mln bedroeg het resultaat toekomend aan Stichting NRG 0,8 mln. Over de periode januari tot en met september 2020 bedraagt de kasstroom uit operationele activiteiten 8,1 mln, de kasstroom uit investeringsactiviteiten – 1,0 mln en de kasstroom uit financieringsactiviteiten -12,3 mln. De boekwaarde van de afgestoten activa bedroeg 44,6 mln en de boekwaarde van de posten van het vreemd vermogen die zijn afgestoten bedroeg 40,3 mln.



GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting NRG zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen, waar op een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. Ingeval van een te verwaarlozen betekenis voor het beeld van de geconsolideerde jaarrekening zijn deze deelnemingen buiten de consolidatie gehouden.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting NRG. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de verkregen activa en verplichtingen gewaardeerd tegen de reële waarden. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de reële waarden van de verkregen activa en verplichtingen, is sprake van goodwill welke wordt geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsparagraaf

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van Stichting NRG. Ondanks het negatieve eigen vermogen ultimo 2020 blijft continuïteit het uitgangspunt bij de waardering van de balansposities in deze jaarrekening. Op korte termijn is de continuïteit niet in het geding mede vanwege de diverse financiële arrangementen waaronder de leningen van EZK uit 2014 en 2016 en het in 2018 beschikbaar gestelde bedrag van € 117 miljoen voor het RWMP als onderdeel van een duurzame oplossing voor het RWMP waarbij afval veilig door NRG kan worden afgevoerd en waarbij de leveringszekerheid van medische isotopen en de nucleaire veiligheid geborgd zijn. Voor de langere termijn is het uitgangspunt van continuïteit zowel gebaseerd op de mogelijkheden tot het behalen van toekomstige positieve resultaten alsmede op de samenwerking met de Nederlandse Overheid om tot oplossingen te komen

voor de verschillende uitdagingen van Stichting NRG mede in relatie tot de besluitvorming over de NRG-PALLAS propositie. Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om de lening van EZK uit 2014 eind 2026 volledig af te kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie. De investeringspropositie is begin 2021 ingediend bij de overheid. Indien de overheid later besluit tot financiering van deze propositie zullen de bedrijven naar verwachting volledige integreren.

Stichting NRG ervaart in boekjaar 2021 nog steeds de gevolgen van de wereldwijde uitbraak van het coronavirus. Hoewel de activiteiten voornamelijk kunnen worden gecontinueerd verwacht Stichting NRG wel dat zij financiële nadelen gaat ondervinden. De impact is onder andere afhankelijk van de ontwikkeling van de vraag naar onze producten en de mogelijkheid om onze producten te kunnen blijven leveren. Dit laatste is afhankelijk van mogelijke logistieke beperkingen alsmede van een mogelijk oplopend ziekteverzuim van het NRG personeel. Om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te kunnen blijven vervullen, wordt de focus op het primaire proces gelegd en worden overige projecten waar mogelijk vertraagd. Daarnaast worden kosten



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

bespaard, zullen wij waar mogelijk gebruik maken van het door de overheid geboden noodpakket en blijven wij in nauw contact met het Ministerie van Economische Zaken. De verwachting is dat Stichting NRG haar activiteiten kan blijven voortzetten en dat de eventuele nadelige financiële gevolgen beperkt zijn.

Stelselwijziging

Vanaf boekjaar 2020 is het op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving verplicht om voorzieningen te waarden tegen contante waarde indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. Naar aanleiding van deze verplichte wijziging is een stelselwijziging verwerkt op basis waarvan de voorziening voor radioactief afval tegen contante waarde is gewaardeerd in plaats van nominale waarde.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt en het effect van de stelselwijziging op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening is hiernaast en op de volgende pagina weergegeven.

Geconsolideerde balans

	1 januari 2019 voor stelselwijziging	stelselwijziging	1 januari 2019 na stelselwijziging
Materiële vaste activa	88.149	-4.200	83.949
Overige balansposten	<u>291.989</u>	<u>0</u>	<u>291.989</u>
	380.138	-4.200	375.938
Groepsvermogen	-12.196	-1.480	-13.676
Voorziening voor radioactief afval	224.979	-2.720	222.259
Overige balansposten	<u>167.355</u>	<u>0</u>	<u>167.355</u>
	380.138	-4.200	375.938

Geconsolideerde balans

	31 december 2019 voor stelselwijziging	stelselwijziging	31 december 2019 na stelselwijziging
Materiële vaste activa	117.099	5.303	122.402
Overige balansposten	<u>275.344</u>	<u>0</u>	<u>275.344</u>
	392.443	5.303	397.746
Groepsvermogen	-21.355	-4.996	-26.351
Voorziening voor radioactief afval	219.914	10.299	230.213
Overige balansposten	<u>193.884</u>	<u>0</u>	<u>193.884</u>
	392.443	5.303	397.746

**Geconsolideerde winst-
en verliesrekening**

	2019		2019
	voor stelselwijziging	stelselwijziging	na stelselwijziging
Bedrijfsopbrengsten	130.175	0	130.175
Kosten van grond- en hulpstoffen	17.236	0	17.236
Lonen, salarissen, pensioen en sociale lasten	50.969	0	50.969
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen	17.402	589	17.991
Overige bedrijfskosten	46.913	-1.153	45.760
BEDRIJFSLASTEN	132.520	-564	131.956
BEDRIJFSRESULTAAT	-2.345	564	-1.781
Financiële baten en lasten	-3.910	-4.080	-7.990
Belastingen	-2.948	0	-2.948
GROEPSRESULTAAT	-9.203	-3.516	-12.719

Het effect van de stelselwijziging op het resultaat 2020 bedraagt 2.184 positief.

Schattingswijziging

In 2020 is de geschatte economische levensduur van gebouwen en terreinen inclusief decommissioning aangepast en verlengd met 10 tot 14 jaar. De afschrijvingslast 2020 is als gevolg van deze langere geschatte economische levensduur 1.384 lager. Het effect van deze schattingswijziging op boekjaar 2021 en verder bedraagt ongeveer 1.000 per jaar (afschrijvingslast lager).

Daarnaast is er sprake van schattingswijzigingen in de bepaling van de voorziening voor radioactief afval. Deze schattingswijzigingen zien op inflatie, marktrente, verwachte moment uitvoeren werkzaamheden en uitgaven en wijzigingen in de omvang van de voorziening. Zie verder de toelichting op de voorziening voor radioactief afval.

Financiële instrumenten

Onder de financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als deze afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Financiële derivaten waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is worden tegen kostprijs opgenomen. Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst- en verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde.



Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd, met uitzondering van de rechten op opslagruimte voor radioactief afval, die zijn gewaardeerd c.q. afgeschreven op grond van het aantal verbruikte HABOG posities. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Periodiek groot

onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De kosten die noodzakelijk worden geacht voor de afwikkeling van de herstelverplichting voor ontmantelingskosten van gebouwen, worden geactiveerd als onderdeel van de boekwaarde van het actief. Subsidies ter zake worden direct in mindering gebracht op de geactiveerde bedragen. Materiële activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Stichting NRG.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de stichting geheel of ten dele instaat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de stichting ten behoeve van deze deelnemingen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend,

worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd), die eveneens niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde. Wanneer de marktwaarde lager is dan de geamortiseerde kostprijs wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord. Terugneming van een bijzondere waardevermindering geschiedt tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waardevermindering.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latencies zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorraden

De post voorraden bestaat uit grond- en hulpstoffen t.b.v. de dagelijkse operationele activiteiten en brandstoffen nodig voor de bedrijfsvoering van de Hoge Flux Reactor (HFR). De voorraad grond- en hulpstoffen



wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, welke is bepaald op de gemiddelde inkoopprijs, of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraad brandstoffen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, gebaseerd op het FIFO principe of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraad items.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten wordt gewaardeerd tegen bestede kosten, vermeerderd met toegerekende winst, verminderd met de op balansdatum reeds gedeclareerde termijnen en op balansdatum reeds voorzienbare verliezen. De bestede kosten omvatten het directe materiaalverbruik, de gerealiseerde mensuren en apparatuureenheden tegen kostprijstarief en de overige kosten, die rechtstreeks aan het onderzoeksproject kunnen worden toegerekend. De aan het project toe te rekenen financieringsbaten wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het project bestede kosten. De op de onderhanden projecten betrekking hebbende gedeclareerde termijnen, worden in mindering gebracht op onderhanden projecten. Een eventueel hieruit voortvloeiend negatief saldo onderhanden projecten wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden op individuele basis vastgesteld en in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale

waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staat, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Aandeel van derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

In 2006 is het pensioenreglement gewijzigd, waardoor het karakter van de pensioenregeling is veranderd van een toegezegde pensioenregeling naar een toegezegde bijdrageregeling. Bij deze regeling betaalt de stichting vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en fondsen en heeft de stichting geen nadere betalingsverplichtingen dan deze vaste bedragen. De bedragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Deze pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder' benadering. In deze benadering wordt aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo, ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening.

Langlopende personeelsbeloningen welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen

wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke hebben een langlopend karakter. De netto verplichting voor de personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkeringen die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in huidige en vorige verslagperioden. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vertrekregelingen betreffen verplichtingen uit hoofde van het vóór de nominale pensioendatum beëindigen van dienstverbanden met werknemers. Ontslagvergoedingen worden verwerkt indien aantoonbaar sprake is van een verplichting tot beëindiging van dienstverbanden met werknemers. Vergoedingen worden tegen reële waarde opgenomen. De verplichting wordt als zodanig opgenomen en toegelicht onder de voorzieningen. Voor bonusregelingen en winstdelingen op basis van de relevante prestatieregelingen wordt een verplichting onder kortlopende schulden opgenomen.

Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige verwerking c.q. opslag van op balansdatum aanwezig radioactief afval en de afwikkeling van de herstelverplichting van ontmantelingskosten van nucleaire gebouwen en installaties. De voorziening wordt gewaardeerd op basis van contante waarde. Discontering vindt plaats tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten als gevolg van het beëindigen van de regeling "Energie Onderzoek Subsidie" (EOS). De voorziening is gebaseerd op de



verwachte kosten als uitvloeisel van een geformaliseerd sociaal plan en de implementatie na balansdatum van een reorganisatieplan. Tevens zijn hier de kosten voorzien die voortkomen uit de reorganisatie van de stafafdelingen in 2013 en verdere aanpassingen van de stafafdelingen in 2016.

Overige Voorzieningen

Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele markttrentre als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijds waarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde. Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materieële) vaste activa worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Bedrijfsopbrengsten

Onder de bedrijfsopbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit hoofde van de in het verslagjaar verleende diensten en geleverde producten, onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten van projecten worden opgenomen naar rato van voortgang. De bestede kosten van deze projecten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/ waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Operationele lease

Leaseovereenkomsten die niet kwalificeren als financiële lease, worden aangemerkt als operationele lease. Bij operationele leases worden de leasebetalingen lineair over de looptijd van de lease ten laste van het resultaat verwerkt.

Aandeel in resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen, waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de stichting toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Stichting NRG geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder "financiële baten en lasten".

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. Actieve belastinglatenties (indien van toepassing) worden slechts gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Waarderingsgrondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingspecifieke (sectorale) regels.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS****VASTE ACTIVA****1. Immateriële vaste activa**

De specificatie en het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

	HABOG	Software	Totaal 2020	Totaal 2019
Aanschafwaarde				
Per 1 januari	7.798	1.546	9.344	9.344
Investerings	0	301	301	0
Desinvesteringen	0	0	0	0
Per 31 december	7.798	1.847	9.645	9.344
Afschrijvingen				
Per 1 januari	-1.234	-1.294	-2.528	-2.261
Afschrijving boekjaar	-154	-116	-270	-267
Desinvesteringen	0	0	0	0
Per 31 december	-1.388	-1.410	-2.798	-2.528
Boekwaarde				
Per 1 januari	6.564	252	6.816	7.083
Investerings	0	301	301	0
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijving boekjaar	-154	-116	-270	-267
Per 31 december	6.410	437	6.847	6.816

HABOG betreft extra rechten op opslagruimte voor hoog radioactief splijtstof afval bij Covra N.V. De boekwaarde ultimo 2020 bedraagt 6.410 en is gebaseerd op de nog te gebruiken HABOG posities. De verwachte resterende gebruiksperiode is 11 jaar. Software wordt in 5 jaar afgeschreven.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

2. Materiële vaste activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt.

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrumenten en machines	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal 2020	Totaal 2019
<i>Aanschafwaarde</i>						
Per 31 december						219.339
Stelselwijziging						-4.200
Per 1 januari	128.760	69.983	49.959	16.817	265.519	215.139
Investerings	1.162	431	746	19.328	21.667	46.151
Schattingwijzigingen	10.181	0	0	0	10.181	10.092
Overboekingen	1.033	13.467	750	-15.250	0	0
Overige waardeveranderingen	0	-157	0	-2.930	-3.087	-5.458
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-37.963	-7.592	-228	0	-45.783	0
Desinvesteringen	-1.902	0	-8	0	-1.910	-405
Per 31 december	101.271	76.132	51.219	17.965	246.587	265.519
<i>Afschrijvingen</i>						
Per 31 december						-131.190
Stelselwijziging						0
Per 1 januari	-66.655	-43.460	-32.867	-135	-143.117	-131.190
Afschrijving boekjaar	-5.095	-4.224	-4.931	0	-14.250	-12.190
Overboekingen	0	0	0	0	0	0
Overige waardeveranderingen	0	0	0	0	0	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	4.513	2.465	162	0	7.140	0
Desinvesteringen	-1.562	0	3	0	-1.565	263
Per 31 december	-65.675	-45.219	-37.633	-135	-148.662	-143.117
<i>Boekwaarde</i>						
Per 31 december						88.149
Stelselwijziging						-4.200
Per 1 januari	62.105	26.523	17.092	16.682	122.402	83.949
Investerings	1.162	431	746	19.328	21.667	46.151
Schattingwijzigingen	10.181	0	0	0	10.181	10.092
Overboekingen	1.033	13.467	750	-15.250	0	0
Overige waardeveranderingen	0	-157	0	-2.930	-3.087	-5.458
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-33.450	-5.127	-66	0	-38.643	0
Desinvesteringen	-340	0	-5	0	-345	-142
Afschrijving boekjaar	-5.095	-4.224	-4.931	0	-14.250	-12.190
Per 31 december	35.596	30.913	13.586	17.830	97.925	122.402



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

In 2020 heeft een actualisatie van de voorziening RWMP plaatsgevonden en op basis hiervan is een bedrag van 19.705 (17.574 o.b.v. nominale waarde) toegevoegd voor decommissioning nucleaire gebouwen en installaties en opgenomen. Verder is een schattingswijziging in de contante waarde van de voorziening decommissioning onder de investeringen verwerkt van +/- 9.524. Het saldo bedraagt 10.181 en is opgenomen op de regel schattingswijzigingen onder de gebouwen en terreinen. Inclusief de afschrijvingen over 2020 resulteert dit in een bedrag van 26.503 dat onder de gebouwen en terreinen ultimo 2020 voor ontmanteling is opgenomen (2019: 17.946). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP. De bijzondere waardevermindering 2019 én 2020 heeft betrekking op de afboeking van de geactiveerde kosten

van het jodium project. Het project dat tot doel had om vloeibaar jodium in capsules te produceren is in april 2021 definitief stopgezet als gevolg van een lagere omzetverwachting in combinatie met de nog uit te voeren werkzaamheden om tot afronding van het project te komen.

De afschrijving geschiedt lineair, waarbij de volgende termijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen 20 tot 30 jaar
- Tijdelijke gebouwen en terreinvoorzieningen 10 jaar
- Bedrijfsinstallaties en –inrichting 10 jaar
- Instrumenten, machines e.d. 5 jaar
- Computerapparatuur en programmatuur 3 jaar

In 2020 is de geschatte economische levensduur van gebouwen en terreinen inclusief decommissioning aangepast. De afschrijvingslast 2020 is als gevolg van deze langere geschatte economische levensduur 1.384 lager. Zie verder de toelichting op de schattingswijziging. De herstelkosten ontmanteling nucleaire gebouwen en installaties worden afgeschreven met ingang van 31 december 2000 tot het moment van herstel c.q. ontmanteling. De verwachting is dat de geactiveerde herstelkosten eind 2040 volledig zijn afgeschreven. Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. In het boekjaar werd ter zake van bedrijfsmiddelen in uitvoering een bedrag van nihil (2019: 116) aan rente en soortgelijke kosten op schulden geactiveerd.

3. Financiële vaste activa

	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	365	365
Realisatie	-52	-52
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-313	-313
Totaal per 31 december	0	0

Overige vorderingen

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 50.515 welke niet is gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 2.078.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

	2020	2019
Voorraad brandstof HFR	<u>14.201</u>	<u>12.332</u>
Stand per 31 december	14.201	12.332

In de voorraad brandstof HFR is vooruitbetaalde voorraad van 741 (2019: 1.222) opgenomen. De boekwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt 3.476. Het bedrag van de afwaardering gedurende 2020 bedraagt 695 en is onder de kosten van grond- en hulpstoffen verantwoord. De kostprijs van voorraden die gedurende het boekjaar als last is verwerkt in de winst-en-verliesrekening bedraagt 6.190 (2019: 6.013).

5. Onderhanden projecten

	2020	2019
Onderhanden projecten	10.760	5.198
Voorziening op onderhanden projecten	<u>-823</u>	<u>-450</u>
Stand per 31 december	9.937	4.748

De voorziening onderhanden projecten dient ter correctie van de waarde van de onderhanden projecten, uit hoofde van dekking van een mogelijk risico voor kostenoverschrijding van in uitvoering zijnde projecten. Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	450	460
Onttrekking	0	0
Vrijval	-203	-190
Toevoeging	<u>576</u>	<u>180</u>
Stand per 31 december	823	450

6. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van benodigde voorzieningen.

De vorderingen vervallen binnen één jaar en zijn als volgt verdeeld.

	2020	2019
Handelsdebiteuren	17.266	16.349
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>8.352</u>	<u>5.706</u>
Stand per 31 december	25.618	22.055



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Op de handelsdebiteuren is per ultimo 2020 een voorziening voor dubieuze debiteuren van 1.003 (2019: 503) in mindering gebracht. Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	503	698
Toevoeging	500	1
Onttrekking	0	-184
Vrijval	<u>0</u>	<u>-12</u>
Stand per 31 december	1.003	503

7. Liquide middelen

Van het totaal van de liquide middelen staat 123.073 niet ter vrije beschikking (zie specificatie hierna).

	2020	2019
Kas	3	3
Deutsche Bank	1.301	3.921
ING Bank	213.922	216.390
Triodos Bank	<u>0</u>	<u>8.714</u>
Stand per 31 december	215.226	229.028

Niet ter vrije beschikking staan:

ING Escrow account	122.972	165.272
Geblokkeerd ten behoeve van reorganisatiekosten	<u>101</u>	<u>187</u>
Totaal	123.073	165.459

Aan de ING Escrow rekeningen wordt jaarlijks de op bankrekeningen verkregen rente toegevoegd. Op de ING Escrow rekeningen afkomstig uit 2004 en 2006 wordt dit bedrag aangevuld tot een rente van 5% op jaarbasis. Deze rentedotatie geschiedt vanuit de vrije liquide middelen van Stichting NRG en bedraagt in 2020: 1.429 (2019: 1.362).

De daling van de ING Escrow account is het gevolg van de onttrekkingen die gedaan zijn ten behoeve van de financiering voor uitgaven van het RWMP.

PASSIVA

8. Groepsvermogen

Het verloop van het aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen is als volgt:

	Aandeel rechtspersoon in het groepsvermogen
Stand per 31 december 2018	-12.196
Stelselwijziging	-1.480
Stand per 1 januari 2019	-13.676
Resultaat na belastingen 2019 exclusief effect stelselwijziging	-10.626
Effect stelselwijziging op resultaat 2019	-3.516
Stand per 31 december 2019	-27.818
Resultaat na belastingen 2020	5.588
Stand per 31 december 2020	-22.230

Voor de toelichting op het eigen vermogen verwijzen wij naar de enkelvoudige jaarrekening.

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft aandeel in het vermogen van de stille vennoten in ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V. Het verloop van het aandeel derden in het groepsvermogen is als volgt:

	2020	2019
Stand per 1 januari	1.467	43
Storting kapitaal	0	1
Aandeel derden in het resultaat	1.399	1.423
Uitkering dividend	-2.289	0
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-577	0
	-1.467	1.424
Stand per 31 december	0	1.467

Voorzieningen

De hieronder vermelde voorzieningen hebben overwegend een langetermijnkarakter.

	2020	2019
Voorziening voor radioactief afval	9	209.800
Voorziening afvloeiingskosten	10	390
Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen	11	3
Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF)	12	169
Voorziening voor jubileumuitkering	13	957
Voorziening voor ontmanteling	14	0
	0	60
Stand per 31 december	211.319	232.225



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

9. Voorziening voor radioactief afval

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 31 december		224.979
Effect stelselwijziging		<u>-2.720</u>
Stand per 1 januari	230.213	222.259
Onttrekking	-41.655	-16.286
Vrijval	-2.448	0
Rentedotatie	2.310	4.081
Dotatie en inschattingwijziging	<u>21.380</u>	<u>20.159</u>
	<u>-20.413</u>	<u>7.954</u>
Stand per 31 december	209.800	230.213

De voorziening (historisch) radioactief afval is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval en de kosten voor het ontmantelen van de nucleaire gebouwen en installaties na de beëindiging van de activiteiten (ontmanteling/decommissioning).

De behandeling, afvoer en opslag van radioactief afval geschiedt gespreid in de tijd (periode 2015 tot en met 2030+) en is georganiseerd in het Radioactive Waste Management Program (RWMP). Het RWMP is een complex en omvangrijk programma dat zowel grotere als kleinere afvalstromen behelst. De complexiteit wordt onder meer veroorzaakt door de noodzakelijke specialistische kennis, de beperkte beschikbare capaciteit (mondiaal), het ontbreken van ervaringsgegevens, onbekendheid aard en samenstelling afval, de toenemende wet en regelgeving en de afhankelijkheid van een beperkt aantal partijen voor afvoer en opslag. Onder andere in overleg met de vergunningverlenende instanties worden voor de verschillende afvalstromen de deelplanningen en prioriteiten bepaald.

Vanaf boekjaar 2020 is het op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving verplicht om voorzieningen te waarden tegen contante waarde indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. Naar aanleiding van deze verplichte wijziging is een stelselwijziging verwerkt op basis waarvan de voorziening voor radioactief afval tegen contante waarde is gewaardeerd in plaats van nominale waarde. De stelselwijziging is retrospectief verwerkt.

Bij de bepaling van de contante waarde is rekening gehouden met de volgende uitgangspunten:

Disconteringsvoet:

Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties: 1,78% (2019: 1,33%)
Voorziening voor afvalstromen: 0,44% (2019: 0,69%)

Inflatie:

Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties: 1,70% (2019: 2,00%)
Voorziening voor afvalstromen: 1,70% (2019: 2,00%)

In 2020 is rekening gehouden met de uitvoering van decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties in de periode 2041-2045 (2019: 2025-2029). Voor de afvalstromen niet zijnde decommissioning wordt uitgegaan van een uitvoeringsperiode t/m 2026 (2019: t/m 2026).

De stand per 31-12-2020 van de RWMP voorziening ad. 209,8 mln kan als volgt worden gesplitst:

Voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project incl. programma management:	62,5 mln
Voorziening voor overige afvalstromen:	15,6 mln
Voorziening voor decommissioning van nucleaire gebouwen en installaties:	118,7 mln
Voorziening voor operationele afvalstromen:	13,0 mln
Totaal RWMP voorziening per ultimo 2020:	209,8 mln

Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 20.094.

VOORZIENING VOOR RADIOACTIEF AFVAL INZAKE HET RAP- & RAP-ALFA PROJECT

De voorziening voor radioactief afval inzake het RAP project en het RAP-alfa project betreffen projecten waarin vaten met historische radioactieve afval, opgeslagen in de faciliteiten te Petten, worden afgevoerd naar COVRA (de door de overheid aangewezen instelling voor opslag van radioactief afval). De bepalende factor met betrekking tot het onderscheid tussen deze beide projecten vormt het al dan niet aanwezig zijn van zogenaamde alfa-emitters in het afval.

Voor de afvalstroom waarbij geen sprake is van alfa-emitters, het RAP-project, is een afvoerroute ontwikkeld, is de voorgestelde verwerkingsmethode vastgelegd en door alle partijen geaccepteerd. De planning van de afvoer van dit afval is al enige jaren bekend en ook de onderhavige kosten zijn redelijk goed in te schatten. De verwerking, ompakken, beoordelen van de inhoud kunnen zorgen voor de wijziging in kosten.

Voor de afvalstroom die wel alfa-emitters bevat, het project RAP-alfa, is de afvoerroute in kaart gebracht maar de verwerkingsmethode hiervan dient nog door alle partijen te worden overeengekomen. De kosteninschatting voor het RAP-project wordt, aangezien dit project in uitvoering is, regelmatig herzien, waarbij de onzekerheid weliswaar steeds kleiner wordt maar nog steeds als hoog moet worden geclassificeerd. Veel zaken worden echter pas tijdens het scheidingsproces definitief vastgesteld wat een ultieme toets is van de gedane schattingen en aannames.

Mede door het ontbreken van (mondiale) ervaringen zijn de schattingen en aannames vaak afwijkend van het werkelijk resultaat. Ze zijn gebaseerd op in het verleden opgedane ervaringen en andere factoren, waaronder ook verwachtingen over toekomstige

gebeurtenissen zoals deze zich, naar de huidige stand van zaken, redelijkerwijs kunnen voordoen. De schattingen worden hierdoor ook gekenmerkt door een grote bandbreedte.

Belangrijke schattingselementen waar over gedurende het proces meer informatie wordt verkregen betreffen: de verhouding in hoog, middel en laag radioactieve vaten, de samenstelling van de radionucliden, de timing van afvoer van de vaten en het proces van afvoer, en de mate waarin voldoende en geclassificeerd personeel kan worden ingezet.

De in 2020 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2020 toe geleid dat de voorziening voor het RAP-project (inclusief programma-management) is verhoogd met 5,1 M € door (rente) dotaties. Als gevolg van de onttrekkingen 2020 ad 36,3 M€ is de RAP-voorziening per ultimo 2020 31,2 M€ lager dan de stand per begin van het jaar.

Voor RAP-alfa is de voorziening met 1,9 M€ verlaagd door nieuwe inzichten, opgedane ervaringen en rentedotatie en effect contante waarde berekening. De onttrekking bedragen 0,6 M€. Daardoor is de voorziening voor het RAP-alfa project aan het eind van 2020 2,5 M€ lager dan de stand per ultimo 2019.

Voorziening voor overige afvalstromen

De 'overige afvalstromen' betreffen afvalstromen niet zijnde het RAP-project, decommissioning en onder de operationele afvalstromen opgenomen afvalstromen. De voorziening kent belangrijke aannames en schattingselementen en is bepaald op basis van de voorlopig bepaalde afvoerroutes van deze verschillende stromen. Omdat het hier gaat om voorlopige bepaalde afvalroutes is de onzekerheid over de hoogte van de voor

deze afvalstromen geschatte voorziening hoog. De in 2020 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2020 toe geleid dat deze voorziening is verhoogd met 5,1 M€. De onttrekkingen waren 1,9 M€ waardoor dit compartiment van de voorziening RWMP ultimo 2020 3,2 M€ hoger is dan de stand per ultimo 2019.

Voorziening voor decommissioning

De voorziening decommissioning nucleaire gebouwen en installaties kent eveneens belangrijke aannames en schattingselementen. Het grootste deel van de ontmantelingsactiviteiten zal pas plaats vinden na beëindiging van de exploitatie van de verschillende nucleaire faciliteiten (na 2040) en ligt daarmee ver in de toekomst (tot ver na 2040). Dat heeft implicaties voor de onzekerheid omtrent de betrouwbaarheid van de berekende verplichting. In 2020 is de voorziening geactualiseerd op basis van ingehuurd expertise waarbij gebruik is gemaakt van ervaringscijfers met ontmantelingswerkzaamheden van nucleaire installaties in Engeland. De actualisatie van de kostenraming heeft geleid tot een dotatie van 19,7 mln op basis van contante waarde. De in 2020 opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2020 toe geleid dat de decommissioning voorziening is verhoogd met 9,6 M€. Als gevolg van de onttrekkingen 2020 ad 0,9 M€ is de voorziening decommissioning per ultimo 2020 8,7 M€ hoger dan ultimo 2019. De onzekerheid van deze voorziening blijft onverminderd hoog waarbij de bandbreedte groot is. Er bestaat een risico dat de ANVS een aanvullende financiële zekerstelling van € 33 miljoen voor de ontmantelingskosten van gebouwen zal verlangen.



Voorziening voor operationele afvalstromen

De voorziening voor het afval uit operationele afvalstromen betreft het afval dat uit de huidige activiteiten is ontstaan. Over de samenstelling van dit afval bestaat duidelijkheid en de afvoerroutes zijn, met uitzondering van Beryllium, beschikbaar (open). Dit afval wordt na moment van ontstaan binnen enkele jaren afgevoerd. Hiermee kent deze afvalstroom een lagere onzekerheid voor wat betreft de kostenraming dan de overige categorieën radioactief afval.

Het in 2020 gecreëerde afval alsmede opgedane ervaringen, nieuwe inzichten, aangepaste toepassing van regelgeving, gewijzigde prijzen en rentedotatie en effect contante waarde berekening hebben er in 2020 toe geleid dat aan dit deel van de voorziening een bedrag van 3,2 M€ is gedoteerd. Als gevolg van de onttrekkingen 2020 ad 1,8 M€ is dit deel van de voorziening in 2020 per saldo met 1,4 M€ verhoogd.

In bovenstaande onderdelen opgenomen risico-opslag

In de hierboven genoemde onderdelen van de voorziening RWMP is zoals genoemd een per afvalstroom onderbouwde risico-opslag opgenomen. De waarschijnlijkheidsfactoren van de bekende risico's kunnen voldoende worden gekwantificeerd om opname onder de voorziening RWMP mogelijk te maken. De voorziening inclusief die risico-opslag wordt als beste inschatting van de voorziening RWMP gezien. Een 'bottom-up' risicocalculatie is uitgevoerd per ultimo 2020 en met behulp van een Monte-Carlo analyse financieel vertaald. Deze 'bottom-up' risicocalculatie wordt in principe eens per vier jaar uitgevoerd wat betekent dat deze 'bottom-up' risicocalculatie uiterlijk per ultimo 2024 opnieuw wordt uitgevoerd. De tot ultimo 2024 opgepakte afvalstromen kunnen leiden tot nieuwe feiten en inzichten die jaarlijks wel meegenomen dienen te worden in de bepaling van de voorziening alsmede de risico-opslag daarop. De impact van deze nieuwe feiten en inzichten worden

door middel van exception-reports ingediend bij de stuurgroep die vervolgens bepaalt of de voorziening dient te worden aangepast.

De voorziening risico-opslag is in 2020 gestegen met 13,0 M€ tot een bedrag van 45,1 M€ (tegen contante waarde).

Op grond van het hierboven gestelde kan worden geconcludeerd dat de verantwoorde voorziening is gebaseerd op een zo goed mogelijke schatting van de te verwachten kosten om te kunnen voldoen aan de huidige verplichtingen en gebaseerd op recente ervaringen en waarnemingen, alsmede externe informatie.

In de toelichting op de 'niet uit de balansblijvende rechten en verplichtingen' wordt informatieverstrekt inzake de in het verleden ontvangen overheidsbijdragen voor het RWMP waarvan de resterende te besteden bedragen nog op escrow-rekeningen staan.

10. Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening is bestemd ter dekking van kosten als gevolg van de afvloeiing van personeel ten gevolge van reorganisaties alsmede een voorziening langdurig zieken.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

		2020		2019
Stand per 1 januari		1.070		1.125
Onttrekking	-849		-716	
Vrijval	-251		-209	
Toevoeging	<u>420</u>		<u>870</u>	
		<u>-680</u>		<u>-55</u>
Stand per 31 december		390		1.070

Het gedeelte van de voorziening afvloeiingskosten dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 335.



11. Voorziening tegemoetkoming bij aanvang pensioenen

Uit de pensioenregeling 1999 is het Overgangsrecht artikel 24 lid 7, compensatie-uitkering bij uittreden, gehandhaafd. Deze uitkering, gebaseerd op een aflopende staffel gekoppeld aan de jaren 2000 t/m 2019, genereert een ontslaguitkering van 3 maandsalarissen in 2000 tot 1,25 maandsalaris in 2019. Met inachtneming van fiscale grenzen zoals deze gelden bij jubilea en ontslaguitkeringen wordt deze vergoeding verstrekt aan medewerkers die aansluitend aan het dienstverband met pensioen gaan.

Het verloop van deze voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	3	3
Onttrekking	0	0
Vrijval	0	0
Rentedotatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	3	3

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.



12. Voorziening Regeling Bezwarende Functies (RBF v/h FLO)

Medewerkers werkzaam in continudienst konden vanaf de leeftijd van 57,5 jaar gebruik maken van de regeling Functioneel Leeftijdsontslag Ontslag (FLO). In verband met de gewijzigde wetgeving is deze regeling vanaf 2006 niet meer toegestaan. In overleg met betrokkenen is in 2006 een nieuwe regeling overeengekomen die per 1 januari 2007 geëffectueerd is. De nieuwe Regeling Bezwarende Functies (RBF) voorziet in een toekenning van een persoonlijk budget, gedurende de periode van werken in een bezwarende functie. De werknemer kan met dit budget binnen een levensloopregeling een levenslooptegoed opbouwen, dat kan worden opgenomen ter financiering van levensloopverlof voorafgaande aan de pensioendatum. Daarnaast is voor medewerkers een overgangsregeling afgesproken. De overgangsregeling regelde het alsnog toekennen van persoonlijk budget over de jaren, waarin men in een bezwarende functie had gewerkt (tot 2006) en per leeftijdscohort daarnaast een compensatie in de vorm van extra verlofaanspraken. Hiervoor is een voorziening opgenomen. Hierbij is er van uitgegaan dat de Belastingdienst de overgangsregeling op onderdelen als een fiscaal onzuivere pensioenregeling beschouwt en 26% (t/m 2010) respectievelijk 52% (vanaf 2013) boete berekent over de toegekende verlofaanspraken.

De onttrekking aan deze voorziening bestaat uit 2 delen: betalingen aan de bestaande groep uitkeringsgerechtigden uit de oude FLO-regeling en de betalingen aan de huidige medewerkers in de vorm van een toekenning van een persoonlijk budget uit de nieuwe RBF-regeling. De betaling van het persoonlijke budget is ten laste van deze voorziening genomen, evenals de kosten dit jaar voor de bestaande groep uitkeringsgerechtigden van de oude FLO-regeling.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	169	169
Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	169	169

Het gedeelte van de voorziening dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

13. Voorziening jubileumuitkering

Deze voorziening is bestemd voor toekomstige jubileumuitkeringen aan werknemers.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	710	568
Onttrekking	-81	-84
Vrijval	0	0
Toevoeging	<u>328</u>	<u>226</u>
Stand per 31 december	957	710

Uitgangspunten voor de vaststelling van de voorziening zijn geweest:

- het personele bestand per 1-1-2021 en een uitval van 27%;
- disconteringsvoet 2% per jaar;
- een salarisontwikkeling 2% per jaar.

Het gedeelte van de voorziening jubileumuitkering dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 67.

14. Voorziening ontmanteling

Deze voorziening is bestemd voor het ontmantelen van windmolens inclusief toebehoren en het herstellen van de percelen in oude staat.

Het verloop van de voorziening is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	60	0
Toevoeging	90	60
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	<u>-150</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	0	60

Het gedeelte van de voorziening ontmanteling dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt nihil.

15. Langlopende Schulden

De langlopende schulden bestaan uit:

	2020	2019
Stand per 1 januari	155.797	128.656
Opname lening	308	32.016
Toevoeging rente	2.227	2.167
Aflossing lening	-2.579	-7.042
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-35.372	0
	-35.416	27.141
	120.381	155.797
Aflossingsverplichting < 1 jaar	0	-2.994
Stand per 31 december	120.381	152.803

De langlopende schuld betreft een schuld aan de Overheid uit hoofde van:

- de op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening ter borging van de continuïteit van Stichting NRG en NRG v.o.f., inclusief bijgeschreven rente. Het betreft een privaatrechtelijke leningsovereenkomst waarbij pandrecht is gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen. Het leningsbedrag van maximaal 82.000 wordt in tranches ter beschikking gesteld. In 2014 is de eerste tranche opgenomen van 25.000, in 2015 een tweede tranche opgenomen van 10.000. In 2017 is een derde tranche opgenomen van 15.000. In 2018 is vierde tranche opgenomen van 20.000. Over de lening is een rentepercentage verschuldigd van 5,5% tot en met 31 december 2015 en 2,85% vanaf 1 januari 2016. De rente is niet direct verschuldigd maar wordt toegevoegd aan de hoofdsom. De lening dient uiterlijk te zijn afgelost ultimo 2026. Op dit moment bestaat de verwachting dat de toekomstige positieve resultaten onvoldoende zullen zijn om deze lening volledig af te kunnen lossen. EZK heeft NRG bevestigd dat indien de komende jaren de situatie niet verbetert en daarmee blijkt dat de lening niet per ultimo 2026 terugbetaald kan worden er in overleg met NRG

tot een oplossing zal worden gekomen waarbij NRG per 31 december 2026 niet zal worden gehouden aan haar aflossingsverplichting, bijvoorbeeld door het verlengen van de looptijd tot een moment waarop er naar verwachting wel voldoende liquiditeit is. De wijze waarop dit wordt opgelost zal mede afhankelijk zijn van de integrale besluitvorming omtrent de NRG-PALLAS propositie.

- De op 31 oktober 2016 door de Minister van Economische Zaken beschikbaar gestelde lening voor het vergoeden van kosten gemaakt na 1 januari 2016 in verband met veilig (doen) beheren, verwerken en afvoeren van het historisch radioactief afval, inclusief bijgeschreven rente. Het leningsbedrag ad 40.000 is in 2016 geheel ontvangen en op een Escrow rekening geplaatst. De rentevergoeding is gelijk aan de positieve rente die op de betreffende bankrekening wordt ontvangen. In geval van een negatieve rente dient Stichting NRG eigen middelen aan te wenden om ervoor zorg te dragen dat het saldo op de bankrekening ten minste gelijk is aan de hoofdsom verminderd met het totaal van de overboekingen die met toestemming van de Overheid hebben plaatsgevonden. Indien Stichting NRG volgens de overheid voldoende heeft aangetoond dat op 31 december 2026 de hoofdsom volledig is besteed aan het doel geldt het volgende aflossingsschema:

a) uiterlijk op 1 juli 2027 wordt het gecumuleerd netto

resultaat bepaald; b) indien het gecumuleerd netto resultaat over de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2026 positief blijkt te zijn dient Stichting NRG uiterlijk op 31 juli 2027 25% van het positieve gecumuleerd netto resultaat af te lossen op de lening met een minimum van 100 en een maximum van 40.000; c) na toepassing van deze aflossing komt de verplichting tot terugbetaling van het resterende deel van de lening te vervallen. Het deel dat Stichting NRG per 31 december 2026 niet heeft besteed aan het doel komt dan ter stond toe aan de overheid.

Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van 120.381 een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

De langlopende schuld aan Triodos Bank en ASR Levensverzekering N.V. is in 2020 als onderdeel van de verkoop van ECN Wind Energy Facilities B.V. overgedragen aan de koper. Dit betrof een langlopende schuld uit hoofde van:

- De op 18 juli 2019 met Triodos Bank afgesloten kredietovereenkomst ter financiering van de uitbreiding van het Windpark in de Wieringermeer. Over de lening is een rentepercentage verschuldigd van 2,24%. De looptijd bedroeg 14 jaar.
- De afgegeven zekerheden voor deze langlopende schuld zijn in 2020 komen te vervallen en betroffen tot moment verkoop:
 - Een eerste recht van hypotheek op onroerende zaken als onderdeel van het Project te vermeerderen met 37,5% voor rente en kosten;
 - Pandrecht, eerste in rang, op alle aandelen van ECN Wind Energy Facilities B.V.;
 - Pandrecht, eerste in rang, op alle banktegoeden en alle vorderingen op derden van ECN Wind Energy Facilities B.V. en ECN Windturbine Testpark Wieringermeer C.V.;
- Per ultimo 2020 bestaan er als gevolg van de verkoop geen aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar (2019: 2.994). De aflossingsverplichtingen 2019 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

16. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één boekjaar:

	2020	2019
1. Vooruitontvangen van derden	14.753	8.026
2. Aflossingsverplichting langlopende leningen	0	2.994
3. Crediteuren inzake leveringen en diensten van derden	8.342	10.663
4. Belastingen en sociale lasten		
• Vennootschapsbelasting	18	33
• Loonbelasting	2.521	2.320
5. Schulden ter zake van overige personeelskosten		
• Pensioenlasten	26.994	5.673
• Overige personele lasten	0	0
• Reservering vakantietoeslag en verloftegoeden	4.662	4.165
6. Overige schulden en overlopende passiva	2.994	5.195
Stand per 31 december	60.284	39.069

De 10-jaarsperiode waarover een afspraak bestond over de financiering van indexering van de pensioen-aanspraken die ultimo 2006 zijn achtergebleven bij Centraal Beheer Achmea, eindigde in 2016. In 2016 heeft de AdviesCommissie Indexering (ACI) advies uitgebracht aan de directie van Stichting NRG over de voortzetting van de financiering van de indexatie. De directie gaf aan van dit advies af te willen wijken. De ACI startte daarop een arbitragezaak. Directie Stichting NRG en ACI zijn hangende de arbitragezaak

nieuwe gesprekken gestart die uiteindelijk in mei 2018 hebben geleid tot overeenstemming over een afkoopregeling van de financiering van indexatie tegen finale kwijting. De arbitragezaak is daarop gestaakt. Met de afkoopregeling gaat een vast bedrag van 20.000 gemoeid alsmede een variabel bedrag afhankelijk van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. in de Wieringermeer. Per 22 oktober 2020 is ECN Wind Energy Facilities B.V. verkocht en is het variabele bedrag bepaald

op 21.284. Het nog te betalen bedrag bedraagt 26.284 (2019: 5.000) en is verantwoord onder de kortlopende schulden inzake pensioenlasten.

De post "Vooruit ontvangen van derden" bevat ontvangen voorschotten voor partners van lopende projecten, die Stichting NRG in haar rol van project-coördinator van de EU heeft ontvangen dient door te geven.



FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Hieronder worden de met financiële instrumenten verbonden risico's toegelicht:

Valutarisico

Voor de meeste transacties met leveranciers en afnemers hanteren Stichting NRG en dochterondernemingen de euro als betalingsvaluta. Het valutarisico van Stichting NRG en haar dochtermaatschappijen is daardoor beperkt tot een niet significant aantal transacties buiten de eurozone. NRG maakt gebruik van termijncontracten om valutarisico's af te dekken op de aankoop van grondstoffen. Op het moment dat het inkoopcontract in vreemde valuta wordt getekend, wordt de termijn koers vastgelegd voor het moment dat de transactie wordt gerealiseerd.

Renterisico

Het belangrijkste renterisico dat Stichting NRG geconsolideerd loopt is een verschil tussen de liquide middelen versus de benodigde rentetoevoeging aan voorzieningen. Door een actief middelenbeheer tracht Stichting NRG dit risico zo veel mogelijk te verkleinen. Echter de mogelijkheden hiertoe worden beperkt én NRG wenst geen extra (beleggings)risico's te lopen

Kredietrisico

Dit wordt gereduceerd door zo veel mogelijk zaken te doen met derden met een goede kredietwaardigheid en een actief debiteurenbeheer.

Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties en escrows.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- Stichting NRG is, als firmant van NRG v.o.f., hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van deze vennootschap.
- Stichting NRG heeft de afgelopen jaren verschillende bedragen van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) ontvangen ten behoeve van de bestedingen aan het historisch radioactief afval en ontmantelingsverplichtingen. De bedragen zijn gestort op zgn. Escrow-rekeningen waarvan opnames kunnen worden gedaan op basis van gedane uitgaven.
 - In 2004 is een bedrag van 14.500 ontvangen. Na een opname van 8.000 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2020 11.500.
 - In 2006 is een bedrag van 8.100 ontvangen. Er zijn geen opnames geweest. Na verwerking van rentedotaties bedraagt het saldo ultimo 2020 17.100.
 - In 2012 is een bedrag van 35.000 ontvangen. Ingeval Stichting NRG, door welke omstandigheid dan ook, niet in staat zal zijn de werkzaamheden met betrekking tot de afvoer van het historisch radioactief afval zelf dan wel onder haar regie uit te (doen) voeren, dan bestaat de verplichting het dan nog niet bestede bedrag aan EZK terug te betalen. Na een opname van 24.500 en de verwerking van rentedotaties in de afgelopen jaren bedraagt het saldo ultimo 2020 11.000.
 - In 2018 is een bedrag van 117.000 ontvangen. Het saldo ultimo 2020 bedraagt 83.400.
 - Indien na afronding van het RWMP project bedragen op de escrow-rekeningen resteren zullen deze bedragen aan EZK terugbetaald moeten worden.
 - Met betrekking tot de escrow rekeningen uit 2004, 2006 en 2018 is als einddatum in de contracten 31 december 2029 opgenomen wat zou betekenen dat als de bedragen op dat moment niet zijn

besteed de bedragen terugbetaald dienen te worden aan EZK. Voor zover de bedragen bestemd zijn voor ontmantelingskosten wordt op dit moment niet verwacht dat de bedragen eind 2029 besteed zijn, naar verwachting zullen de ontmantelingswerkzaamheden van de nucleaire gebouwen namelijk niet vóór 31 december 2029 plaatsvinden. EZK heeft NRG toegezegd dat zij de escrow-overeenkomsten voor wat betreft de looptijd gaan aanpassen zodanig dat de escrow-bedragen niet komen te vervallen c.q. het restant daarvan niet hoeft te worden terugbetaald, zolang de ontmanteling van de betreffende gebouwen niet afgerond is.

- Aanvullend heeft Stichting NRG in 2016 een bedrag van het Ministerie van Economische Zaken (EZ) ontvangen ter grootte van 40.000 die als lening onder de langlopende schulden is verantwoord. Dit bedrag is eveneens bestemd voor de betaling van de werkzaamheden met betrekking tot het opruimen van radioactief afval. Het totale bedrag is gestort op een Escrow-rekening en dit bedrag is per ultimo 2020 volledig opgenomen.
- Er is op 17 oktober 2014 door de Minister van Economische Zaken een krediet van 82.000 ter beschikking gesteld. Een en ander is gerealiseerd in de vorm van een privaatrechtelijke leningsovereenkomst. Er is pandrecht gevestigd op octrooien waarbij de rechten die reeds verleend zijn aan derden bij het sluiten van de overeenkomst, in acht zijn genomen.
- Het terrein is in 1957 van Staatsbosbeheer in erfpacht verkregen en loopt na tussentijdse verlenging nu tot 2051. De jaarcanon is per 1 januari 2006 vastgesteld op 204 per jaar en wordt vanaf per 1 januari 2009 geïndexeerd op grond van de ontwikkeling van de Consumentenprijsindex. In de erfpachtovereenkomst is vastgelegd dat bij het einde van het erfpachtrecht de erfpachter de aanwezige gebouwen



en aangelegde werken binnen een door de Staat (Staatsbosbeheer) te bepalen redelijke termijn op te ruimen en het terrein in goede staat ten genoegen van Staatsbosbeheer op te leveren. De daarvoor benodigde kosten zijn niet in de balans opgenomen als voorziening op basis van de veronderstelling dat de activiteiten worden voortgezet op het terrein waardoor een einddatum en daardoor de benodigde voorziening niet betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

- Door het Openbaar Ministerie is een strafrechtelijk onderzoek uitgevoerd naar het mogelijk door NRG niet voldoen aan de vereisten van vergunningen inzake export van goederen en diensten in de periode tot en met 2012. Hoewel er sindsdien door NRG een robuuste compliance organisatie is ingericht, is NRG formeel in overtreding geweest door geen vergunning aan te vragen. Met de Officier van Justitie is overeengekomen om de zaak voor € 45.000 te schikken, de schikking dient nog geformaliseerd te worden.

- Stichting NRG voert haar radioactief afval af naar COVRA in Vlissingen. Het contract met Covra liep af per 31 december 2014. Stichting NRG heeft met COVRA een nieuw contract gesloten met een looptijd van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2029. Het jaarlijks te betalen bedrag ten behoeve van de exploitatie HABOG-fase bedraagt 1.300 welke is onderworpen aan indexering.
- Dhr. T.G. Martin betreft een gewezen topfunctionaris die op basis van de WNT onverschuldigde betalingen heeft ontvangen van € 33.274 over 2015 en € 31.059 over 2016. Stichting NRG is een civiele incasso-procedure begonnen om de WNT overschrijding van 2015 en 2016 bij de heer Martin te verhalen. Teneinde de heer Martin in de gelegenheid te stellen zijn inhoudelijke bezwaren in een bestuursrechtelijke procedure tussen het ministerie van BZK en de heer Martin te laten behandelen heeft het Ministerie van EZK bewerkstelligd dat besluiten zijn genomen waartegen een bestuursrechtelijke beroepsprocedure openstaat. De civielrechtelijke

procedure is daarop 'on hold' gezet in afwachting van de bestuursrechtelijke procedure. De heer Martin is tegen het bestuurlijk rechtsoordeel in beroep gegaan en in 2020 is dit beroep niet-ontvankelijk verklaard. Nu de bestuursrechtelijke procedure voortijdig is gestrand, heeft NRG besloten de civiel rechtelijke procedure weer voort te zetten teneinde de onverschuldigde betalingen terug te vorderen.

- NRG heeft op basis van een overeenkomst met een van haar klanten het recht om toekomstige ontmantelingskosten voor bepaalde nucleaire activa, al dan niet gedeeltelijk, in rekening te brengen bij de betreffende klant tot een maximum van 10.000. De looptijd van de overeenkomst komt echter niet overeen met de verwachte verdere gebruiksduur van de activa. Alles overwegende is dit recht niet als de vordering op de balans verantwoord maar hier opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Specificatie van aangegane contractuele verplichtingen

Omschrijving	< 1 jaar	> 1jr < 5jr	> 5jr
Huur panden	495	1.846	0
Leaseauto's ¹⁾	207	272	0
Overige diensten	823	284	0
Grond- en hulpstoffen ²⁾	5.607	9.635	0
	7.132	12.037	0

¹⁾ Leaseauto's

Dit betreffen de aangegane verplichtingen voor de leaseauto's op basis van operational lease. De gemiddelde looptijd van de overeenkomsten bedraagt 4 jaar. De last die in 2020 is verantwoord met betrekking tot operational lease bedraagt ongeveer 200.

²⁾ Grond- en hulpstoffen

Dit betreffen de aangegane verplichtingen voor fuel (uranium en brandstofstaven) en regelstaven. In de betreffende overeenkomsten is een paragraaf force majeure opgenomen waarin is geregeld dat in geval van force majeure de aangegane verplichting wordt aangepast.

Verstekte bankgaranties

Het totaal aan afgegeven bankgaranties bedraagt eind 2020 voor NRG v.o.f. 550. De bankgaranties zijn hoofdzakelijk verstrekt op verzoek van de verhuurders van de panden en het ministerie van I&M inzake vooruitontvangen gelden voor een vatinspectie EPZ.

Overige verplichtingen

De groep heeft voor een bedrag van 12.398 bestellingen groter dan 50 uitstaan.



Toelichting op geconsolideerde winst en verliesrekening

17. Bedrijfsopbrengsten

Subsidie door Staat der Nederlanden

	2020	2019
Basis-, Engine- en Kennisfinanciering	705	837
Programma- en Samenwerkingsfinanciering	<u>6.965</u>	<u>6.153</u>
Totaal	7.670	6.990

Onder "Subsidie door Staat der Nederlanden" wordt verstaan de over het boekjaar toegekende subsidiebijdragen van het Ministerie van Economische Zaken en het Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu. Deze subsidiebijdragen worden verwerkt in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Jaarlijks dient de rechtmatige besteding van de beschikbaar gestelde subsidiegelden te worden aangetoond. Afhankelijk van het oordeel van de betreffende ministeries is het mogelijk dat een deel van de reeds verkregen subsidies wordt verrekend met in de toekomst te verkrijgen subsidiegelden. In de opbrengsten zijn de door NRG ontvangen EZS gelden verwerkt, totaal 7.001 (2019: 6.990). Daarnaast is een bijdrage voor het Field-Lab verwerkt van 669.

18. Opdrachten en overige financiering

Onder "Opdrachten en overige financiering" zijn de inkomsten uit hoofde van 100% opdrachten voor derden opgenomen, dan wel het deel voor derden uit samenwerkingsopdrachten. Onder derden zijn o.a. de opdrachten begrepen verstrekt door Agentschap NL namens EZ en opdrachten van EU.

Van het totale bedrag ad 110.659 (2019: 102.023) heeft circa 4.700 (2019: circa 5.000) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

19. Geactiveerde productie voor eigen bedrijf

De "geactiveerde productie voor eigen bedrijf" betreft de eigen bedrijfskosten inzake de door eigen personeel verrichte werkzaamheden en werkzaamheden verricht met behulp van eigen bedrijfsmiddelen die aan investeringen zijn toegerekend of die ten laste van voorzieningen zijn gebracht.

	2020	2019
Materiële vaste activa	9.398	7.513
Voorziening radioactief afval	<u>8.245</u>	<u>6.529</u>
Totaal	17.643	14.042

20. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op het volgende:

	2020	2019
Licentieopbrengsten	0	0
Energieleveringen	6.223	4.786
Verhuur prototypelocaties	1.748	2.217
Verkoop ECN Wind Energy Facilities B.V.	28.438	0
Overig	<u>0</u>	<u>117</u>
Totaal	36.409	7.120



Bedrijfslasten

21. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	2020	2019
Lonen en salarissen	43.408	39.491
Sociale lasten	5.730	5.600
Pensioenlasten	<u>27.601</u>	<u>5.878</u>
Totaal	76.739	53.817

In 2020 is een pensioenlast van 21.284 verantwoord voor de afkoopregeling van de financiering van pensioenindexatie tegen finale kwijting. Dit bedrag is bepaald op basis van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. Zie verder de toelichting op de kortlopende schulden.

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2020 bedraagt 596 (2019: 553).

22. Afschrijvingskosten op materiële vaste activa

De specificatie van deze post is als volgt:

	2020	2019
Gebouwen en terreinen	5.095	5.398
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	4.224	2.846
Instrumenten en machines	4.931	3.946
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	0
Boekverlies	<u>0</u>	<u>76</u>
Totaal	14.250	12.266



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

23. Overige bedrijfskosten

De accountantskosten betreffen bedragen die toezien op de jaren waarvoor de werkzaamheden zijn verricht en de specificatie is als volgt:

	2020	2019
Controle van de jaarrekening	190	224
Andere controleopdrachten	<u>44</u>	<u>114</u>
Totaal	234	338

In 2020 is een last van 5.602 verantwoord (2019: 11.510) voor de dotatie aan en de schattingswijziging van de voorziening historisch radioactief afval.

24. Financiële baten en lasten

	2020	2019
Rentebaten en soortgelijke baten	0	20
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>-6.401</u>	<u>-8.010</u>
Totaal	-6.401	-7.990

Rentebaten en soortgelijke baten

	2020	2019
Koerswinsten	<u>0</u>	<u>20</u>
Totaal	0	20

Rentelasten en soortgelijke lasten

	2020	2019
Rentelasten rekening-courant	1.050	1.002
Rentelasten leningen	2.889	2.907
Koersverliezen	106	0
Toevoeging rente voorziening voor radioactief afval	2.310	4.080
Overige rentelasten	<u>46</u>	<u>21</u>
Totaal	6.401	8.010



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

25. Belastingen

	2020	2019
Vennootschapsbelasting deelnemingen	-240	-50
Mutatie actieve belastinglatentie	0	-2.898
Totaal	-240	-2.948

Het nominale belastingtarief in 2020 bedraagt 16,5% (2019: 19%) over winsten tot 200 en daarboven 25% (2019: 25%). Het effectieve belastingtarief bedraagt 3,3% (2019: -30,2%) en wijkt af van het nominale belastingtarief. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het niet waarderen van een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 50.515. Dit bedrag is niet gewaardeerd met name als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 2.078.

Stichting NRG en NRG v.o.f. waren vrijgesteld van vennootschapsbelasting tot 31 december 2015. Met ingang van 1 januari 2016 zijn Stichting NRG en NRG v.o.f. belastingplichtig. Bij de berekening van de vennootschapsbelasting is uitgegaan van een integrale belastingplicht voor de Wet op de vennootschapsbelasting. In 2019 is de fiscale beginbalans per 1 januari 2016 en het belastbare bedrag van 2016 vastgesteld. Voor het compensabele verlies en waarderingsverschillen van vaste activa is geen actieve belastinglatentie gevormd.



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING STICHTING NRG

Aansluiting effectieve belastingdruk

	2020	2019
Resultaat voor belasting	7.227	-9.771
Correcties		
Aandeel derden	-1.399	-1.423
Fiscaal niet aftrekbare kosten	143	143
Fiscaal niet belaste verkoopopbrengst		
ECN Wind Energy Facilities B.V.	-28.438	0
Tijdelijk verschil waardering voorziening decommissioning en de daaraan gerelateerde MVA	-20.796	0
Overige tijdelijke verschillen	1.682	1.230
Effect niet waarden compensabel verlies	<u>42.650</u>	<u>10.179</u>
Belastbaar bedrag	1.069	358
Belasting boekjaar	240	50
Mutatie belastinglatentie	<u>0</u>	<u>2.898</u>
Effectieve belasting	240	2.948
Effectieve belastingdruk	3,3%	-30,2%



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019 (aangepast)*
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	26	0	0
Materiële vaste activa	27	29.500	24.511
Financiële vaste activa:	28		
• Deelneming in groepsmaatschappijen		0	9.871
• Overige vorderingen		<u>74.450</u>	<u>70.551</u>
Totaal financiële vaste activa		74.450	80.422
Totaal vaste activa		103.950	104.933
Vlottende Activa			
Onderhanden projecten	29	0	100
Vorderingen op groepsmaatschappijen	30	619	0
Handelsdebiteuren	31	115	455
Belastingen en sociale lasten		6.740	1.663
Vorderingen en overlopende activa		<u>63</u>	<u>57</u>
		7.537	2.275
Liquide middelen	32	<u>204.935</u>	<u>207.273</u>
TOTAAL		316.422	314.481

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige balans Stichting NRG (x € 1.000)

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019 (aangepast)*
Eigen vermogen	33		
Stichtingskapitaal		45	45
Overige reserves		-27.691	-13.555
Onverdeeld resultaat		<u>5.536</u>	<u>-14.136</u>
		-22.110	-27.646
Vorzieningen			
Voorziening voor radioactief afval	34	<u>190.324</u>	<u>216.641</u>
		190.324	216.641
Langlopende schulden	35		
Langlopende leningen		<u>120.381</u>	<u>118.154</u>
		120.381	118.154
Kortlopende Schulden	36		
Vooruitontvangen van derden		303	0
Crediteuren		1.135	1.481
Belastingen en sociale lasten		0	0
Schulden terzake van overige personeelskosten			
Schulden terzake van pensioenen		26.284	5.000
Overige schulden en overlopende passiva		<u>105</u>	<u>851</u>
		27.827	7.332
TOTAAL		316.422	314.481

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige winst- en verliesrekening (x € 1.000)

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	Toelichting	2020	2019 (aangepast)*
Opbrengsten			
Opdrachten en overige financiering	37	4.683	4.989
Omzet aan groepsmaatschappijen		<u>6.435</u>	<u>6.646</u>
		11.118	11.635
Overige bedrijfsopbrengsten	38	<u>28.438</u>	<u>0</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		39.556	11.635
BEDRIJFSLASTEN			
Lonen en salarissen	39	15	61
Sociale lasten	39	0	0
Pensioenen	39	21.284	0
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	26	0	0
Afschrijvingen op materiële vaste activa	40	2.967	4.314
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	27	285	0
Overige bedrijfskosten		9.636	10.554
Inhuur groepsmaatschappijen	41	<u>3.630</u>	<u>3.836</u>
Som der bedrijfslasten		37.817	18.765
BEDRIJFSRESULTAAT		1.739	-7.130
Financiële baten en lasten	42	-3.294	-5.118
Aandeel in resultaat deelnemingen	43	<u>7.091</u>	<u>1.010</u>
Resultaat voor belasting		5.536	-11.238
Belastingen		<u>0</u>	<u>-2.898</u>
Resultaat na belasting		5.536	-14.136

* de vergelijkende cijfers 2019 zijn als gevolg van een stelselwijziging aangepast. Zie verder de toelichting op de stelselwijziging.



Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening Stichting NRG

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Waarderingsgrondslagen

Voor de algemene grondslagen van de jaarrekening, de grondslagen van de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de betreffende groepsmaatschappij.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.





ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Stelselwijziging

Vanaf boekjaar 2020 is het op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving verplicht om voorzieningen te waarderen tegen contante waarde indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is. Naar aanleiding van deze verplichte wijziging is een stelselwijziging verwerkt op basis waarvan de voorziening voor radioactief afval tegen contante waarde is gewaardeerd in plaats van nominale waarde. De stelselwijziging is retrospectief verwerkt en het effect van de stelselwijziging op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening is hieronder weergegeven.

Enkelvoudige balans	1-1-2019		1-1-2019
	voor stelselwijziging	stelselwijziging	na stelselwijziging
Materiële vaste activa	22.146	-4.121	18.025
Financiële vaste activa	58.668	-295	58.373
Overige balansposten	<u>232.688</u>	<u>0</u>	<u>232.688</u>
	313.502	-4.416	309.086
Eigen vermogen	-12.033	-1.477	-13.510
Voorziening voor radioactief afval	201.418	-2.939	198.479
Overige balansposten	<u>124.117</u>	<u>0</u>	<u>124.117</u>
	313.502	-4.416	309.086
Enkelvoudige balans	31-12-2019		31-12-2019
	voor stelselwijziging	stelselwijziging	na stelselwijziging
Materiële vaste activa	19.290	5.221	24.511
Financiële vaste activa	80.999	-577	80.422
Overige balansposten	<u>209.548</u>	<u>0</u>	<u>209.548</u>
	309.837	4.644	314.481
Eigen vermogen	-22.656	-4.990	-27.646
Voorziening voor radioactief afval	207.007	9.634	216.641
Overige balansposten	<u>125.486</u>	<u>0</u>	<u>125.486</u>
	309.837	4.644	314.481



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	2019 voor stelselwijziging	stelselwijziging	2019 na stelselwijziging
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	11.635		11.635
Lonen, salarissen, pensioen en sociale lasten	61		61
Afschrijvingen en overige waardeverandering	3.735	579	4.314
Overige bedrijfskosten	15.471	-1.081	14.390
BEDRIJFSLASTEN	19.267	-502	18.765
BEDRIJFSRESULTAAT	-7.632	502	-7.130
Financiële baten en lasten	-1.386	-3.732	-5.118
Aandeel in resultaat deelnemingen	1.293	-283	1.010
Belastingen	-2.898	0	-2.898
RESULTAAT NA BELASTING	-10.623	-3.513	-14.136

Het effect van de stelselwijziging op het resultaat 2020 bedraagt 2.010 positief.

Schattingswijziging

In 2020 is de geschatte economische levensduur van gebouwen en terreinen inclusief decommissioning aangepast en verlengd met 10 tot 14 jaar. De afschrijvingslast 2020 is als gevolg van deze langere geschatte economische levensduur 1.170 lager. Het effect van deze schattingswijziging op boekjaar 2021 en verder bedraagt ongeveer 800 per jaar (afschrijvingslast lager).

Daarnaast is er sprake van schattingswijzigingen in de bepaling van de voorziening voor radioactief afval. Deze schattingswijzigingen zien op inflatie, marktrente, verwachte moment uitvoeren werkzaamheden en uitgaven en wijzigingen in de omvang van de voorziening. Zie verder de toelichting op de voorziening voor radioactief afval.



Vaste Activa

26. Immateriële Vaste Activa

	2020	2019
<i>Aanschafwaarde</i>		
Per 1 januari	0	1.020
Investerings	0	0
Desinvesteringen	0	-1.020
Per 31 december	0	0
<i>Afschrijvingen</i>		
Per 1 januari	0	-980
Afschrijving boekjaar	0	-0
Desinvesteringen	0	980
Per 31 december	0	0
<i>Boekwaarde</i>		
Per 1 januari	0	40
Investerings	0	0
Desinvesteringen	0	-40
Afschrijving boekjaar	0	0
Per 31 december	0	0

De immateriële vaste activa bestaan uit concessies, vergunningen en intellectuele eigendommen.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

27. Materiële Vaste Activa

De specificatie en het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	Gebouwen en terreinen	Bedrijfsinst. en inrichting	Instrumenten en machines	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal 2020	Totaal 2019
<i>Aanschafwaarde</i>						
Per 31 december						112.651
Stelselwijziging						<u>-4.121</u>
Per 1 januari	82.937	33.119	689	0	116.745	108.530
Investerings	1.101	113	15	1.281	2.510	1.617
Schattingswijzigingen	5.731	0	0	0	5.731	9.922
Desinvesteringen	<u>-1.520</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.520</u>	<u>-3.325</u>
Per 31 december	88.249	33.232	704	1.281	123.466	116.744
<i>Afschrijvingen</i>						
Per 31 december						-90.505
Stelselwijziging						<u>0</u>
Per 1 januari	-58.750	-32.836	-648	0	-92.234	-90.505
Afschrijving boekjaar	-2.883	-69	-15	0	-2.967	-4.314
Desinvesteringen	<u>1.235</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.235</u>	<u>2.586</u>
Per 31 december	-60.398	-32.905	-663	0	-93.966	-92.233
<i>Boekwaarde</i>						
Per 31 december						22.146
Stelselwijziging						<u>-4.121</u>
Per 1 januari	24.187	283	41	0	24.511	18.025
Investerings	1.101	113	15	1.281	2.510	1.617
Schattingswijzigingen	5.731	0	0	0	5.731	9.922
Desinvesteringen	-285	0	0	0	-285	-739
Afschrijving boekjaar	<u>-2.883</u>	<u>-69</u>	<u>-15</u>	<u>0</u>	<u>-2.967</u>	<u>-4.314</u>
Per 31 december	27.851	327	41	1.281	29.500	24.511



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

In 2020 heeft een actualisatie van de voorziening RWMP plaatsgevonden en op basis hiervan is een bedrag van 15.070 (12.967 o.b.v. nominale waarde) toegevoegd voor decommissioning nucleaire gebouwen en installaties en opgenomen. Verder is een schattingswijziging in de contante waarde van de voorziening decommissioning onder de investeringen verwerkt van -/ 9.339. Het saldo bedraagt 5.731 en is opgenomen op de regel schattingswijzigingen onder de gebouwen en

terreinen. Inclusief de afschrijvingen over 2020 resulteert dit in een bedrag van 22.057 dat onder de gebouwen en terreinen ultimo 2020 voor ontmanteling is opgenomen (2019: 17.728). Zie verder de toelichting op de voorziening RWMP.

In 2020 is de geschatte economische levensduur van gebouwen en terreinen inclusief decommissioning aangepast. De afschrijvingslast 2020 is als gevolg van deze langere geschatte economische

levensduur 1.170 lager. Zie verder de toelichting op de schattingswijziging.

De herstelkosten ontmanteling nucleaire gebouwen en installaties worden afgeschreven met ingang van 31 december 2000 tot het moment van herstel c.q. ontmanteling. De verwachting is dat de geactiveerde herstelkosten eind 2040 volledig zijn afgeschreven.

28. Financiële Vaste Activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De mutaties in de deelneming in groepsmaatschappijen zijn als volgt

	2020	2019
Stand per 1 januari	9.871	9.624
Dividenduitkering	-7.000	0
Resultaat groepsmaatschappijen	777	247
Mutatie a.g.v. verkoop bedrijfsactiviteiten	-3.648	0
Stand per 31 december	0	9.871

Overige vorderingen

De overige vorderingen betreft voor 74.450 (2019: 70.551) de vordering op v.o.f. Nuclear Research Consulting Group (NRG v.o.f.). Deze vordering betreft de aan NRG v.o.f. verstrekte lening van 75.100 (2019: 66.100), in 2019 het saldo van de kortlopende vorderingen en schulden t.o.v. NRG v.o.f. en de daar op in mindering gebrachte negatieve deelnemingswaarde van 650 (2019: 6.966) van NRG.

Het rentepercentage op de lening bedraagt 2,85% op jaarbasis. NRG heeft dezelfde verplichtingen inzake deze lening, als Stichting NRG die heeft jegens de Staat uit hoofde van de leningsovereenkomst met de Staat.

Op balansdatum bestaat een compensabel verlies en waarderingsverschillen materiële vaste activa van totaal 50.515 welke niet is gewaardeerd met name

als gevolg van het effect van de onzekerheid in de aannames en schattingen zoals gehanteerd in de bepaling van de voorziening radioactief afval op het toekomstige fiscale resultaat. Indien geen rekening zou worden gehouden met deze onzekerheid bedraagt de actieve belastinglatentie 2.078.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Vlottende Activa

29. Onderhanden projecten

	2020	2019
Onderhanden projecten	0	100
Voorziening op onderhanden projecten	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	0	100

30. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	2020	2019
V.O.F. Nuclear Research consultancy Group (NRG)	<u>619</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	619	0

31. Handelsdebiteuren

Op de handelsdebiteuren is per ultimo 2020 een voorziening voor dubieuze debiteuren van 488 (2019: 488) in mindering gebracht. Het verloop van de totale voorziening dubieuze debiteuren is als volgt.

	2020	2019
Stand per 1 januari	488	500
Vrijval	<u>0</u>	<u>-12</u>
Stand per 31 december	488	488

32. Liquide middelen

	2020	2019
Deutsche Bank	59	59
ING	<u>204.876</u>	<u>207.214</u>
Stand per 31 december	204.935	207.273

Niet vrij ter beschikking staan

ING Escrow account	<u>122.972</u>	<u>165.272</u>
Totaal	122.972	165.272

**Eigen Vermogen****33. Eigen Vermogen**

Het verloop van het Eigen Vermogen is als volgt:

	Stichtings- kapitaal	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld Resultaat	Totaal Eigen Vermogen
Stand per 31 december 2018	45	0	-19.378	7.300	-12.033
Stelselwijziging	0	0	-1.477	0	-1.477
Stand per 1 januari 2019	45	0	-20.855	7.300	-13.510
Allocatie van het resultaat 2018	0	0	7.300	-7.300	0
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	0	0	0	0	0
Resultaat na belastingen 2019 excl. effect stelselwijziging	0	0	0	-10.623	-10.623
Effect stelselwijziging op resultaat 2019	0	0	0	-3.513	-3.513
Eindbalans per 31 december 2019	45	0	-13.555	-14.136	-27.646
Allocatie resultaat 2019	0	0	-14.136	14.136	0
Resultaat na belastingen 2020	0	0	0	5.536	5.536
Eindbalans per 31 december 2020	45	0	-27.691	5.536	-22.110

Het stichtingskapitaal bedraagt 45 overeenkomstig de statuten van de stichting.

Het verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige balans ad -22.110 en het eigen vermogen volgens de geconsolideerde balans ad -22.230 bedraagt 120 en heeft betrekking op een verschil van 52 in het resultaat volgens de enkelvoudige winst- en verliesrekening en de geconsolideerde winst- en verliesrekening en -172 vanwege het eigen vermogen van Stichting ECN Nuclear. Dat verschil wordt veroorzaakt door het 1% aandeel in NRG v.o.f. dat vanaf 1 januari 2013 wordt gehouden door Stichting ECN Nuclear.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

Het resultaat over het boekjaar 2019 bedraagt -14.136 inclusief het effect van de stelselwijziging van -3.513. De Raad van Toezicht en de directie hebben besloten het resultaat over het boekjaar 2019 geheel ten laste van de overige reserves te brengen.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Toezicht voor het resultaat over het boekjaar 2020 ten bedrage van 5.536 ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Voorzieningen

34. Voorziening voor radioactief afval

Deze voorziening is bestemd voor de kosten van toekomstige behandeling en opslag van radioactief afval.

	2020	2019
Stand per 31 december		201.418
Effect stelselwijziging		<u>-2.939</u>
Stand per 1 januari	216.641	198.479
Onttrekking	-40.237	-12.953
Rentedotatie	2.166	3.732
Overname voorziening NRG v.o.f.	0	10.102
Dotatie en inschattingswijziging	<u>11.754</u>	<u>17.281</u>
Stand per 31 december	<u>190.324</u>	<u>216.641</u>

Het gedeelte van de voorziening voor radioactief afval dat naar verwachting binnen één jaar zal worden afgewikkeld bedraagt 14.188.
Zie verder de toelichting op de de geconsolideerde voorziening voor radioactief afval.

35. Langlopende schulden

	2020	2019
Stand per 1 januari	118.154	115.988
Opname	0	0
Toevoeging rente	<u>2.227</u>	<u>2.166</u>
Stand per 31 december	<u>120.381</u>	<u>118.154</u>

Zie verder de toelichting op de de geconsolideerde langlopende schulden.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

36. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één boekjaar:

	2020	2019
Vooruitontvangen van derden	303	0
Crediteuren inzake leveringen en diensten van derden	1.135	1.481
Schulden ter zake van pensioenlasten	26.284	5.000
Overige schulden en overlopende passiva	<u>105</u>	<u>851</u>
Stand per 31 december	27.827	7.332

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Zie voor specificaties de toelichting "Niet in de balans opgenomen verplichtingen" zoals opgenomen in de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.



Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening Stichting NRG

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

37. Opdrachten en overige financiering

Van het totale bedrag ad 4.683 (2019: 4.989) betrekking op verhuuractiviteiten en facilitaire dienstverlening aan derden.

38. Overige bedrijfsopbrengsten

	2020	2019
Verkoop ECN Wind Energy Facilities B.V.	<u>28.438</u>	<u>0</u>
Totaal	28.438	0

BEDRIJFSLASTEN

39. Lonen en salarissen, sociale en pensioenlasten

	2020	2019
Lonen en salarissen	15	61
Sociale lasten	0	0
Pensioenlasten	<u>21.284</u>	<u>0</u>
Totaal	21.299	61

In 2020 is een pensioenlast van 21.284 verantwoord voor de afkoopregeling van de financiering van pensioenindexatie tegen finale kwijting. Dit bedrag is bepaald op basis van de verkoopopbrengst van ECN Wind Energy Facilities B.V. Zie verder de toelichting op de geconsolideerde kortlopende schulden.

De gemiddelde personeelsbezetting (fte's) over 2020 bedraagt 0 (2019: 0).



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

40. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2020	2019
Gebouwen en terreinen	2.883	3.720
Bedrijfsinstallaties en -inrichting	69	574
Instrumenten en machines	15	20
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	0
Totaal	2.967	4.314

41. Inhuur groepsmaatschappijen

	2020	2019
V.O.F. Nuclear Research consultancy Group (NRG)	3.630	3.836
Totaal	3.630	3.836

42. Financiële baten en lasten

	2020	2019
Rentebaten en soortgelijke baten	2.088	1.733
Rentelasten en soortgelijke lasten	-5.382	-6.851
Totaal	-3.294	-5.118

Rentebaten en soortgelijke baten

	2020	2019
Rentebaten leningen	2.088	1.733
Totaal	2.088	1.733

Rentelasten en soortgelijke lasten

	2020	2019
Rentelasten rekening-courant bank / giro	986	949
Rentelasten leningen	2.227	2.166
Toevoeging rente voorziening voor radioactief afval	2.166	3.732
Overige rentelasten	3	4
Totaal	5.382	6.851



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

43. Aandeel in resultaat deelnemingen

	2020	2019
V.o.f. Nuclear Research Consultancy Group (NRG)*	6.314	763
ECN Wind Energy Facilities (WEF)	777	247
Totaal	7.091	1.010

* Het effect van de in 2020 verwerkte stelselwijziging op het resultaat 2019 van V.o.f. Nuclear Research Consultancy Group (NRG) bedraagt 283 negatief.

Bezoldiging van bestuurders en leden van de Raad van Toezicht

	2020	2019
De bezoldiging van bestuurders, incl. pensioenlasten	1.022	837
De bezoldiging van leden van de Raad van Toezicht	93	98



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

(Bedragen x € 1)

Bezoldiging Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2020	Dhr.Dr. G. Zalm	Dhr.Dr. H.P.M. Knapen	Mevr. Mr. L. L. Pool	Dhr. Ir. B.C. Fortuyn	Dhr. Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen	Dhr. Drs. G. Winters	Mevr. Dr. M.M.G. Pubben
Funcatiegegevens	[Voorzitter RvT Pallas & NRG] *	[Voorzitter]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[1/4 – 31/12]	[1/1 – 31/03]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]
Bezoldiging							
Totale bezoldiging	11.250	5.625	15.000	15.911	15.000	15.000	15.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.654	7.538	20.100	20.100	20.100	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	11.250	5.625	15.000	15.911	15.000	15.000	15.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

Gegevens 2020

Naam Toezichthoudende topfunctionaris	Funcatie
dhr. drs. J.W.R. van Lunteren	lid *
dhr. prof. dr. J. Telgen	lid *
dhr. prof. dr. W.C. Turkenburg	lid *
dhr. ir. P.E.M. Buck	lid *
dhr. dr. J.H. Egberts	lid *

*) Met ingang van 1/4/2020 is een personele unie tussen de RvT en Directies van Stichting Pallas en Stichting NRG gevormd. Behalve dhr. Zalm zijn eveneens tot de RvT van NRG toegetreden dhr. drs. J.W.R. van Lunteren, dhr. prof. dr. J. Telgen, dhr. prof. dr. W.C. Turkenburg, dhr. ir. P.E.M. Buck en dhr. dr. J.H. Egberts. Voor de verantwoording van de bezoldiging van deze RvT leden wordt verwezen naar de jaarrekening van Stichting voorbereiding Pallas-reactor aangezien deze leden vanuit Stichting voorbereiding Pallas-reactor worden bezoldigd. Voor Dhr. Dr. G. Zalm is door Stichting voorbereiding Pallas-reactor een management fee in rekening gebracht bij Stichting NRG voor een bedrag van € 11.250.

Bezoldiging Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2019	Dhr.Dr. H.P.M. Knapen	Mevr. Mr. L. L. Pool	Dhr. Ir. B.C. Fortuyn	Dhr. Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen	Dhr. Drs. G. Winters	Mevr. Dr. M.M.G. Pubben
Functiegegevens	[Voorzitter]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]	[Lid]
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]	[1/1 – 31/12]
Bezoldiging						
Totale bezoldiging	22.500	15.000	15.530	15.000	15.000	15.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400	19.400	19.400	19.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	22.500	15.000	15.530	15.000	15.000	15.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2020	Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	Dhr. Drs. M.W.N. Smit	Dhr. J.F. Offerein	Dhr. V.T. Ramnandanlal	Mevr. B.P.A. Dölle
Functiegegevens	CEO NRG	CFO NRG	Directeur Operations NRG	Directeur Commercie NRG	Directeur HR NRG
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[0,9]
Dienstbetrekking?	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]
Bezoldiging					
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	200.673	178.986	169.563	168.353	130.407
Beloningen betaalbaar op termijn	0	21.713	21.504	21.925	18.888
<i>Subtotaal</i>	<i>200.673</i>	<i>200.699</i>	<i>191.067</i>	<i>190.278</i>	<i>149.295</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	201.000	201.000	180.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	200.673	200.699	191.067	190.278	149.295
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2019	Dhr. Ir. H.S.A.G. Cuijpers	Dhr. Drs. M.W.N. Smit	Dhr. J.F. Offerein	Dhr. V.T. Ramnandanlal	Mevr. B.P.A. Dölle	Dhr. Mr. Ir. P.T.H. Timmermans
Funcatiegegevens	COO [1/1 - 28/2] / CEO [1/3 - 31/12]	CFO	Directeur Operations	Directeur Commercie	Directeur HR	CEO
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[1/1] – [31/12]	[1/1] – [31/12]	[1/3] – [31/12]	[1/3] – [31/12]	[1/3] – [31/12]	[1/1] – [28/2]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[1,0]	[0,9]	[1,0]
Dienstbetrekking?	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]	[ja]
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	186.031	172.905	138.371	129.079	104.786	34.324
Beloningen betaalbaar op termijn	0	20.777	16.655	16.137	14.571	3.460
<i>Subtotaal</i>	<i>186.031</i>	<i>193.682</i>	<i>155.026</i>	<i>145.215</i>	<i>119.357</i>	<i>37.784</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	194.000	162.641	162.641	146.377	31.359
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	186.031	193.682	155.026	145.215	119.357	37.784
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	1)
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

¹⁾ De in 2018 opgebouwde maar in 2019 uitbetaalde vakantietoeslag (€ 6.552) wordt toegerekend aan 2018. Dit past binnen het in 2018 geldende maximum.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Bezoldiging Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

Gegevens 2020	Dhr. B. Leeftink		Dhr. H. van der Lugt		Dhr. N. van Ginkel	
	CEO Pallas & NRG		CEO Pallas		CFO Pallas	
Funcitiegegevens	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kalenderjaar	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	[1/4] – [31/12]	-	[15/6] – [31/12]	-	[15/6] – [31/12]	-
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	9	-	7	-	7	-
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	680	-	1)	-	1)	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum						
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	193	-	-	-	-	-
Maxima op basis van de normbedragen per maand	221.700	-	-	-	-	-
Indiv. toepasselijke max. gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	131.240	-	-	-	-	-
Bezoldiging						
Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja	-	-	-	-	-
Bezoldiging in de betreffende periode	89.586	-	-	-	-	-
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	89.586	-	-	-	-	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.
Totale bezoldiging, exclusief BTW	89.586	-	-	-	-	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd bedrag		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.
Voetnoten		1)		1)		1)

¹⁾ Met ingang van 1/4/2020 is een personele unie tussen de RvT en Directies van Stichting voorbereiding Pallas-reactor en Stichting NRG gevormd. De heer B. Leeftink is per 1/4/2020 toetgetreden tot de directie van NRG en de heren H. van der Lugt en N. van Ginkel zijn per 15/6/2020 toetgetreden tot de directie van NRG. Voor de verantwoording van de bezoldiging van deze directieleden wordt verwezen naar de jaarrekening van Stichting voorbereiding Pallas-reactor.

De heren B. Leeftink, H. van der Lugt en N. van Ginkel worden bezoldigd vanuit Stichting voorbereiding Pallas-reactor. Voor Dhr. B. Leeftink is door Stichting voorbereiding Pallas-reactor een management fee in rekening gebracht bij Stichting NRG voor een bedrag van 89.586 (uitgaande van een 50% tijdsbesteding voor NRG).



ENKELVOUDIGE JAARREKENING STICHTING NRG

Ondertekening van de jaarrekening 2020

Petten, 6 mei 2021

Raad van Toezicht:

Dr. G. Zalm
(Voorzitter Raad van Toezicht)

Ir. B.C. Fortuyn

Mr. L.L. Pool

Prof. dr. ir. A.H.M. Verkooijen

Drs. G. Winters

Dr. M.M.G. Pubben

Drs. J.W.R. van Lunteren

Prof. dr. W.C. Turkenburg

Dr. J.H. Egberts

Ir. P.E.M. Buck

Petten, 6 mei 2021

Stichting Nuclear Research and Consultancy Group

Dr. B. Leeftink
(Directievoorzitter Stichting NRG)

Ir. H.S.A.G. Cuijpers

Drs. M.W.N. Smit

H.J. van der Lugt

N. van Ginkel



OVERIGE GEGEVENS



Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Aangezien winstrealisatie niet het primaire doel is van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group is geen regeling in de statuten opgenomen betreffende de bestemming van het resultaat. Het over het boekjaar behaalde resultaat wordt derhalve gedoteerd dan wel onttrokken aan de overige reserves van de stichting.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.





Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group te Petten

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2020

Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening 2020 van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group te Petten te controleren.

Wij geven geen oordeel over de getrouwheid van de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening van de stichting. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf “De basis voor onze oordeelonthouding” zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel bij de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening te kunnen baseren.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze oordeelonthouding

De voorzieningen met betrekking tot radioactief afval bedragen € 209,8 miljoen. Dit bedrag vertegenwoordigt 57% van het balanstotaal van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group per 31 december 2020. Zoals uiteengezet in toelichting 9 van de jaarrekening liggen aan deze voorziening

complexe aannames en schattingselementen ten grondslag. Aangezien wij niet in staat zijn om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen ter onderbouwing van deze aannames, hebben wij niet kunnen vaststellen of er eventuele correcties noodzakelijk zijn met betrekking tot de waardering van deze voorzieningen.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nuclear Research and Consultancy Group zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisatie (Wta), in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

De basis voor ons oordeel (WNT)

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2020 vallen.

Oordeel WNT opgaaf

Naar ons oordeel is de in de jaarrekening onder paragraaf “WNT: Wet bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector” opgenomen WNT-opgaaf in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) opgesteld.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Paragraaf ter benadrukking van de impact van het coronavirus

Het coronavirus heeft ook invloed op Stichting Nuclear Research and Consultancy Group. In de toelichting onder ‘Continuïteitsparagraaf’ in de jaarrekening heeft het management de financiële impact en de impact op de operationele activiteiten toegelicht. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.



OVERIGE GEGEVENS

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het directieverslag.
- Het verslag van de raad van toezicht
- De overige gegevens.

Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de opdracht gekregen de andere informatie te lezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, te verkrijgen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "De basis voor onze oordeelonthouding" zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel over de jaarrekening te kunnen baseren. Onze oordeelonthouding ziet niet toe op de in de jaarrekening opgenomen WNT-opgaf. Naar ons oordeel is de WNT-opgaf in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT opgesteld.

Middelburg, 6 mei 2021

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: W.A. de Leeuw RA

