

Twynstra Gudde
ADVISEURS EN MANAGERS

KIVI NIRIA
NETHERLANDS
NUCLEAR SOCIETY

Kerncentrale een Deltawerk?

wat kunnen we leren van de Deltawerken bij de bouw van een kerncentrale

Amersfoort
15 mei 2009
ir. P.G. Schwarz



 Twynstra Gudde *Anders denken, gewoon doen*





Vergelijking zo gek nog niet! (1)

- In beide gevallen gaat het om infrastructuur en om netwerksectoren:
 - Infra voor hoogwaterbescherming
 - Infra voor opwekking en distributie van energie
- Lange termijn investeringen: je ontwerpt en bouwt vanuit het paradigma van t_0 en op tijdstip t_n ziet de wereld er heel anders uit, met nieuwe kansen en bedreigingen:
 - Hoogwaterbescherming: aanvankelijk volledig op veiligheid ontworpen (dammen), later wordt milieu een dominante factor (half open dammen, beweegbare keringen)
 - Kernenergie: omstreden wegens veiligheidsrisico's en milieuproblemen, nu mogelijk belangrijk bij aanpak klimaatprobleem

Vergelijking zo gek nog niet! (2)

- Grote en moeilijk terug te draaien ingrepen:
 - Veel politieke strijd
 - Veel weerstand onder de bevolking
- De pro's idealiseren hun oplossingen en bagatelliseren de nadelen, de con's overdrijven de nadelen en idealiseren hun alternatieven → veel onderling wantrouwen

Kerncentrale en Maeslantkering (1)



Kerncentrale en Maeslantkering (2)

- Zeer complexe, high-tech installaties
- Zeer kennisintensief/specialistisch
- Bouw privaat, beperkt aantal aanbieders
- Aansturing bouw (opdrachtgeversfunctie) niet eenvoudig
- Exploitatie en beheer publiek → kennisoverdracht cruciaal
- Kennismanagement was bij oplevering Maeslantkering onderschat vraagstuk!
- Na oplevering doen zich unieke problemen voor, maar kennis en capaciteit zijn dan beperkt beschikbaar
- Behoefte aan internationaal kennisnetwerk!

Omgaan met maatschappelijke weerstand

- Bij Deltawerken en rivierdijken aanvankelijk beperkte weerstand; behoefte aan veiligheid overheerste
- Bij infrastructuur voor mobiliteit massieve weerstand, eindeloze procedures:
 - A4 Midden-Delfland
 - Betuwelijn
 - Maasvlakte II
 - Schiphol
- Witte raaf: casus baggerdepot Hollands Diep
- Lessons learned: de kwaliteit en integriteit van het besluitvormingsproces zijn bepalend voor mate van acceptatie!

Kerncentrale een Deltawerk?

Tips voor debat 2^e kerncentrale

1. Ontwikkel ten behoeve van debat en besluitvorming een objectieve, toegankelijke kennisbasis, met informatie over alle relevante aspecten. Neem dus ook de onderzoeksresultaten op die een andere kant op wijzen!
2. Bedenk dat de wereld aan de vooravond van een megatransitie staat op energiegebied: ontwikkel ten behoeve van debat en besluitvorming een set van divergerende scenario's 2050, met redelijk extreme aannames rond:
 - energiebesparing
 - decentrale opwekking van energie
 - alternatieve bronnen, zoals second generation biofuels
3. Onderzoek tegen de achtergrond van deze scenario's hoe robuust een investering in een 2^e kerncentrale zou zijn.

© Twynstra Gudde | KIVI-NIRIA / NNS 15-5-2009

9

Twynstra Gudde

ADVISEURS EN MANAGERS

ir. P.G. Schwarz
gsc@tg.nl

www.twynstragudde.nl

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Twynstra Gudde. Niets uit deze presentatie mag worden veelevoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Twynstra Gudde.



Twynstra Gudde *Anders denken, gewoon doen*